

ABSTRAK

Bagi sebagian besar perusahaan, penjadwalan produksi merupakan salah satu aktivitas yang sangat berarti bagi perusahaan. Penjawalan produksi merupakan perencanaan kegiatan produksi sehingga seluruh kegiatan tersebut menjadi lebih terarah, oleh karena itu penjadwalan produksi menjadi unsur utama bagi perusahaan industri dalam menjalankan roda operasional perusahaan.

CV. MARLO TEDJA ABADI merupakan perusahaan yang bergerak di bidang garment dengan produknya *baby set* dan berbagai aplikasi untuk bayi. Diantara seluruh produknya, Produk yang diproduksi secara kontinu dan dalam jumlah besar adalah topi bayi. Aliran produksi topi bayi berbeda dengan aliran produksi produk lainnya. Hasil penelitian mengenai pelaksanaan penjadwalan produksi pada CV. MARLO TEDJA ABADI meliputi pencatatan hasil produksi, waktu kerja produksi dan mesin, tingkat keterlambatan yang terjadi, serta prosedur-prosedur yang diterapkan secara umum di dalam perusahaan. Dapat disimpulkan bahwa secara umum perusahaan telah cukup baik dalam menerapkan pencatatan seluruh kegiatan produksi sesuai dengan kondisi dan aktivitas perusahaan, hal tersebut didukung dengan dokumen-dokumen yang berhubungan dengan prosedur dan sistem otorisasi yang sesuai struktur organisasi yang dijalankan perusahaan. Permasalahan yang terdapat pada perusahaan adalah belum dilaksanakannya pengendalian atas penjadwalan produksi secara maksimal sebagaimana mestinya, sehingga masih ada keterlambatan yang terjadi pada akhir proses produksi. Oleh karena permasalahan tersebut, penulis tertarik untuk melakukan pengamatan pada aktivitas ini untuk membantu perusahaan memecahkan permasalahan penjadwalan produksi dengan menggunakan teori penjadwalan yang terdapat pada manajemen operasi.

Berdasarkan hasil perhitungan penjadwalan menggunakan metode Campbel, Dudek & Smith dengan sistem *backward scheduling*, diperoleh *makespan* untuk menyelesaikan seluruh permintaan adalah 129,31 jam berbanding 140 jam untuk *due date* bulan Januari; 114,91 jam berbanding 134 jam untuk *due date* bulan Februari dan 104,95 jam berbanding 124 jam untuk *due date* bulan Maret. Berdasarkan perhitungan tersebut dapat disimpulkan bahwa semua permintaan pada bulan-bulan tersebut dapat terpenuhi, dengan kata lain perusahaan dapat mengatasi permasalahan keterlambatan yang terjadi selama ini. Diketahui jumlah mesin yang digunakan oleh perusahaan adalah 1 mesin *cutting*, 1 mesin *printing*, 15 mesin *sewing* dan 1 mesin *packaging*.

Saran untuk CV. MARLO TEDJA ABADI sebaiknya perusahaan mengimplementasikan metode penjadwalan yang digunakan pada penelitian ini, dan perusahaan perlu melakukan pengawasan terhadap kinerja tenaga kerjanya dalam melaksanakan proses produksi. Saran tersebut bertujuan untuk kelancaran proses produksi dan menghindari permasalahan keterlambatan pada perusahaan.

DAFTAR ISI

Lembar Pengesahan Skripsi
Pernyataan Hasil Karya Pribadi
Abstrak

Kata Pengantar	i
Daftar Isi.....	iv
Daftar Gambar.....	vii
Daftar Tabel	viii
Daftar Rumus	x
Daftar Lampiran	xi

BAB I PENDAHULUAN.....1

1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian.....	7
1.4 Kegunaan Penelitian	8
1.5 Kerangka Pemikiran	9
1.6 Metode Penelitian	14
1.7 Lokasi dan Waktu Penelitian.....	15
1.8 Sistematika Pembahasan	16

BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....18

2.1 Pengertian Manajemen Operasi.....	18
2.1.1 Arti Penting.....	20

2.2 Ruang Lingkup Manajemen Operasi.....	21
2.3 Pengertian Penjadwalan Produksi	24
2.3.1 Prinsip Penjadwalan	25
2.3.2 Jenis Penjadwalan.....	28
2.3.3 Metode Penjadwalan.....	29
2.4 Metode Campbel, Dudek & Smith dengan Teknik Penjadwalan Mundur	34
BAB III OBJEK PENELITIAN	37
3.1 Sejarah Singkat Perusahaan.....	37
3.1.1 Bidang Usaha Yang Dijalankan.....	38
3.1.2 Tenaga Kerja Dan Sistem Upah	39
3.2 Struktur Organisasi dan Uraian Tugas	40
3.3 Proses Produksi	49
BAB IV HASIL PEMBAHASAN	52
4.1 Penjadwalan Produksi di CV. MARLO TEDJA ABADI	52
4.2 Perolehan Data Perusahaan	54
4.3 Pengolahan Data.....	65
4.3.1 Kapasitas Produksi	65
4.3.2 Perhitungan dengan Metode Campbel, Dudek & Smith	70
4.4 Hasil Penjadwalan dengan Perhitungan Campbel, Dudek & Smith Rule.	77
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	80
5.1 Kesimpulan.....	80
5.2 Saran	81
DAFTAR PUSTAKA	

LAMPIRAN GANTT CHART

LAMPIRAN TAMBAHAN

DATA RIWAYAT PENULIS

DAFTAR GAMBAR

BAB I

Gambar 1.1 Global Operation.....10

Gambar 1.2 10 Decision of Operations Management.....12

BAB II

Gambar 2.1 Operations as a Transformation Process19

BAB III

Gambar 3.1 Struktur Organisasi CV. MARLO TEDJA ABADI.....41

Gambar 3.2 Bagan Proses Produksi Baby Cap's pada CV. MARLO TEDJA
ABADI49

Gambar 3.3 Bagan Operations Process Chart.....51

DAFTAR TABEL

BAB I

Tabel 1.1 Data Proses dan Waktu Produksi yang Dibutuhkan Oleh Satu Unit Mesin pada CV. MARLO TEDJA ABADI	5
Tabel 1.2 Data Jumlah Produksi dan Keterlambatan pada CV. MARLO TEDJA ABADI	6

BAB II

Tabel 2.1 Sasaran dan Teknik Penjadwalan Satu Mesin	32
---	----

BAB IV

Tabel 4.1 Data Permintaan	55
Tabel 4.2 Data Keterlambatan	55
Tabel 4.3 Data Keterlambatan Per Model	56
Tabel 4.4 Data Tingkat Keterlambatan	57
Tabel 4.5 Perhitungan Produksi Bulan Januari	58
Tabel 4.6 Perhitungan Produksi Bulan Februari	59
Tabel 4.7 Perhitungan Produksi Bulan Maret	60
Tabel 4.8 Data Pendukung	61
Tabel 4.9 Jadwal Kerja	61
Tabel 4.10 Jumlah Jam Kerja & Jam Kerja Efektif Per Hari	62
Tabel 4.11 Data Waktu Proses Kerja Mesin Per Unit Produk	63
Tabel 4.12 Data Waktu Proses Kerja Mesin (Keseluruhan)	64
Tabel 4.13 Total Jam Kerja	66
Tabel 4.14 Data Kapasitas Produksi Berdasarkan Jumlah Pesanan Per Bulannya	67
Tabel 4.15 Data Kapasitas Waktu Produksi	69

Tabel 4.16 Hasil Perolehan <i>Makespan</i>	77
Tabel 4.17 Hasil Perolehan <i>Idle Time</i> Setiap Stasiun Kerja	77
Tabel 4.18 Hasil Perolehan <i>Idle Time</i> Setiap Stasiun Kerja Pada Awal Kegiatan Produksi	78

DAFTAR RUMUS

Rumus1. <i>CompletionTime</i>	30
Rumus2. <i>Makespan</i>	30
Rumus3. <i>Flow Time</i>	31
Rumus4. <i>Lateness</i>	31
Rumus5. <i>Tardiness</i>	31
Rumus6. <i>Earliness</i>	31
Rumus7. CDS Mesin Pertama dan Mesin Terakhir	35
Rumus8. CDS Mesin Kedua dari Mesin Pertama dan Mesin Kedua dari Mesin Terakhir	35
Rumus9. Penjadwalan Mesin ke-K	35

DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN GANTT CHART

- Gantt Chart Bulan Januari
- Gantt Chart Bulan Februari
- Gantt Chart Bulan Maret

LAMPIRAN TAMBAHAN

- Order Sheet
- Formulir Pemotongan Kain
- Laporan Stock Barang ½ Proses & Jadi
- Laporan Jumlah Permintaan Produk Topi Bayi Periode 2005-2007
- Struk Gaji Periode