

## Abstrak

Penelitian ini difokuskan untuk melihat pengaruh ketiga komponen komitmen organisasional terhadap kinerja karyawan di kantor Alphabet, Bandung. Penelitian ini menggunakan 3 dimensi dari Allen & Meyer untuk komitmen Organisasional dan 7 dimensi dari Bernardin & Russel untuk kinerja. Penelitian menggunakan metode kualitatif. Data dikumpulkan dengan metode survei, dengan menggunakan kuesioner. Populasi terdiri dari 60 orang yang berarti menggunakan total sampling. Peneliti menggunakan faktor analisis untuk mengukur validitas dan Cronbach's Alpha untuk reabilitas. Untuk mengetahui ada atau tidaknya pengaruh antara kedua variabel maka digunakan teknik analisis regresi berganda. Hasil dari pengukuran tersebut ditemukan bahwa dimensi Komitmen Afektif mempengaruhi kinerja sebesar 18.92%, dimensi Komitmen Berkelanjutan sebesar 22.27%, dan dimensi Komitmen Normatif sebesar 8.17%, pengaruh variabel Komitmen Organisasional terhadap Kinerja dengan menggunakan uji korelasi sebesar 37.70% dan sisanya sebesar 62.30% dipengaruhi oleh faktor lain. Dan pengaruh variabel Komitmen Organisasional terhadap Kinerja dengan menggunakan uji regresi sebesar 49.36% dan sisanya sebesar 50.64% dipengaruhi faktor lain.

*Kata Kunci : Komitmen Organisasional, Kinerja*

### *Abstract*

*The purpose of this study was to examine the impact of three components of organizational commitment on field employee's performance at Alphabet Company, Bandung. Research used 3 (three) dimensions from Allen & Meyer for organizational commitment and 7 (seven) dimensions from Bernardin & Russel for performance. This research used qualitative method. Data were collected by survey method, namely by questionnaire. Population amounted to only 60 people; hence level of sample is equal with level population. Researcher used factor analysis to ensure validity of research and cronbach's alpha for reliability. The Effect of Organizational Commitment on Performance was checked with Multiple Regression Analysis. Result of these measurements it was found that the dimensions of affective commitment affect the performance of 18.92%, dimensions of continuance commitment of 22.27%, and the dimensions of normative commitment by 8.17%. The influence of organizational commitment variables on the performance by using correlation test of 37.70% and the remaining 62.30% influence by other factors. And the influence of organizational commitment variables on the performance by using regression test of 49.36% and the remaining 50.64% are influenced by other factors.*

*Keywords : Organizational Commitment, Performance*

## DAFTAR ISI

Halaman

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	i
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	ii
<b>SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....</b>	iii
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	iv
<b>ABSTRAK .....</b>	vi
<b>ABSTRACT .....</b>	vii
<b>DAFTAR ISI .....</b>	viii
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	xiii
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	1
1.1.    Latar Belakang .....	1
1.2.    Identifikasi Masalah.....	5
1.3.    Tujuan Penelitian .....	5
1.4.    Manfaat Penelitian .....	6
1.5.    Lokasi dan Waktu Penelitian .....	6
1.6.    Batasan Masalah.....	7
1.7.    Lokasi dan Waktu Penelitian .....	7
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA .....</b>	9
2.1.    Komitmen Organisasional.....	9

2.1.1.	Definisi Komitmen Organisasional.....	9
2.1.2.	Faktor Penyebab Komitmen Organisasional.....	13
2.1.3.	Akibat dari Komitmen Organisasional .....	15
2.1.4.	Pengukuran Komitmen Organisasional.....	17
2.2.	Kinerja Karyawan .....	17
2.2.1.	Definisi Kinerja.....	17
2.2.2.	Faktor-faktor Kinerja .....	19
2.2.3.	Perencanaan Kinerja.....	21
2.2.4.	Penilaian Kinerja.....	22
2.2.5.	Tipe-tipe Kriteria Performasi .....	24
2.2.6.	Pengukuran Kinerja Karyawan .....	25
2.2.7.	Hubungan antara Komitmen Organisasional dengan Kinerja Karyawan.....	26
2.3.	Kerangka Pemikiran.....	28
2.4.	Peneliti Terdahulu .....	29
2.5.	Hipotesis Penelitian.....	30
2.6.	Model Penelitian .....	30
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>		<b>32</b>
3.1.	JenisPenelitian.....	32
3.2.	Objek dan Subjek Penelitian .....	32
3.3.	Teknik Pengambilan Sampel.....	33
3.4.	Definisi Operasional .....	34

3.5.	Metode Pengumpulan Data.....	36
3.6.	Metode Analisis Data.....	37
3.6.1	Uji Validitas .....	37
3.6.2	Uji Reliabilitas .....	38
3.6.3	Uji Asumsi Klasik .....	38
3.6.4	Uji Multikolinearitas .....	40
3.6.5	Uji Heteroskedastisitas.....	40
3.6.6	Uji Regresi Berganda .....	41
3.6.7	Uji Korelasi .....	42
3.6.8	Uji Hipotesis.....	42
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>		<b>44</b>
4.1.	Uji Validitas dan Reliabilitas .....	44
4.1.1.	Uji Validitas .....	44
4.1.2.	Uji Reliabilitas .....	47
4.2.	Analisis Statistik Deskriptif Data Responden.....	48
4.2.1.	Usia Responden.....	48
4.2.2.	Lama Bekerja Responden .....	49
4.2.3.	Pendidikan Responden.....	49
4.2.4.	Jenis Kelamin.....	50
4.3.	Tanggapan Responden Variabel X dan Variabel Y .....	51
4.3.1.	Tanggapan responden mengenai variabel X (Komitmen Organisasional).....	51

4.3.2. Tanggapan responden mengenai variabel Y (Kinerja Karyawan) .....	54
4.4. Uji Asumsi Klasik .....	56
4.4.1. Uji Normalitas.....	56
4.4.2. Uji Outlier .....	57
4.4.3. Uji Multikolinearitas .....	58
4.4.4. Uji Heterokedastisitas .....	59
4.5. Uji Korelasi .....	60
4.6 Uji Hipotesis.....	60
4.6.1. Uji Anova .....	60
4.6.2. Hasil Uji Hipotesis .....	61
4.7 Model Hasil Penelitian.....	63
4.8 Pembahasan.....	64
 <b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN .....</b>	 66
5.1. Komitmen Organisasional di Kantor Alphabet.....	66
5.1.1. Komitmen Afektif di Kantor Alphabet.....	66
5.1.2. Komitmen Berkelanjutan di Kantor Alphabet.....	66
5.1.3. Komitmen Normatif di Kantor Alphabet.....	66
5.2. Kinerja Karyawan di Kantor Alphabet .....	66
5.3. Pengaruh Komitmen Organisasional terhadap Kinerja.....	67
5.3.1 Pengaruh Komitmen Normatif terhadap Kinerja Karyawan.....	67

5.3.2 Pengaruh Komitmen Afektif terhadap Kinerja Karyawan.....	67
5.3.3 Pengaruh Komitmen Berkelanjutan terhadap Kinerja Karyawan.....	67
5.3.4 Pengaruh Komitmen Organisasional terhadap Kinerja Karyawan.....	68
5.4. Saran .....	68
5.4.1. Meningkatkan Komitmen Afektif .....	68
5.4.2. Meningkatkan Komitmen Berkelanjutan .....	68
5.4.3. Meningkatkan Komitmen Normatif.....	68
5.4.4. Meningkatkan Kinerja Karyawan .....	69
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>70</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>75</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1.	Peneliti Terdahulu .....	29
Tabel 3.1.	Definisi Operasional Variabel.....	34
Tabel 3.2.	Pemberian Skor Berdasarkan Skala <i>Likert</i> .....	37
Tabel 3.3.	Uji Korelasi .....	42
Tabel 4.1.	Rekapitulasi Hasil Uji Validitas Variabel(X1) .....	45
Tabel 4.2.	Rekapitulasi Hasil Uji Validitas Variabel(X2) .....	45
Tabel 4.3.	Rekapitulasi Hasil Uji Validitas Variabel(X3) .....	46
Tabel 4.4.	Rekapitulasi Hasil Uji Validitas Variabel(Y) .....	46
Tabel 4.5.	Rekapitulasi Hasil Uji Reliabilitas .....	47
Tabel 4.6.	Gambaran Banyaknya Responden Berdasarkan Usia .....	48
Tabel 4.7.	Gambaran Banyaknya Responden Berdasarkan Lama Kerja.....	49
Tabel 4.8.	Gambaran Banyaknya Responden Berdasarkan Pendidikan.....	50
Tabel 4.9.	Gambaran Banyaknya Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	50
Tabel 4.10.	Hasil Pengujian Deskriptif Item Komitmen Organisasional.	51
Tabel 4.11.	Rekapitulasi Hasil tanggapan Responden Variabel Kinerja (Y) .....	54
Tabel 4.12.	Hasil Uji Normalitas .....	57
Tabel 4.13.	Hasil Uji Outlier.....	58
Tabel 4.14.	Hasil Uji Multikolinearitas.....	58
Tabel 4.15.	Hasil Uji Heterokedastisitas.....	59
Tabel 4.16.	Hasil Uji Korelasi.....	60
Tabel 4.17.	Hasil Uji ANOVA.....	60
Tabel 4.18.	Hasil Uji Hipotesis .....	61
Tabel 4.19.	Hasil Uji Hipotesis-Regresi.....	62

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1.	Kerangka Penelitian .....	28
Gambar 2.2.	Model Penelitian .....	31