

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Masalah

Suatu perusahaan pada dasarnya dituntut untuk bisa tetap mempertahankan kelangsungan proses produksi, baik yang menghasilkan produk maupun jasa. Ada banyak faktor pendukung kelangsungan proses produksi salah satunya dengan cara pengendalian persediaan. Permasalahan persediaan bahan baku merupakan permasalahan yang sangat penting dalam efisiensi produksi di perusahaan.

Bila persediaan yang dimiliki perusahaan melebihi kebutuhan yang direncanakan, maka perusahaan menanggung resiko biaya cukup besar, baik itu resiko akibat biaya penyimpanan maupun kerusakan barang. Sementara bila persediaan kurang dari kebutuhan yang diperlukan, maka perusahaan juga akan menanggung resiko kehilangan konsumen akibat kekurangan *stock* sehingga pada saat dibutuhkan perusahaan tidak memiliki persediaan yang cukup.

Perusahaan King Plastindo merupakan sebuah distributor pita perekat merk Kingstone yang memiliki berbagai macam jenis pita perekat seperti lakban, *doubletape*, *maskingtape* dan selotip. Permasalahan yang muncul adalah kurang tepatnya pengendalian persediaan pada Perusahaan King Plastindo, yang sering menimbulkan kerugian bagi perusahaan yaitu keterlambatan pengiriman pesanan yang dikarenakan *stock* barang tidak memadai, sehingga banyak pelanggan yang mulai beralih. Dalam penelitian ini peneliti hanya memilih satu jenis pita perekat

yaitu lakban, karena permintaan pita perekat jenis ini paling banyak dibandingkan yang lainnya.

Permintaan di Perusahaan King Plastindo terkadang mengalami ketidakpastian, sehingga perusahaan harus menghadapi permintaan yang tiba-tiba meningkat namun barang-barang yang diperlukan tidak tersedia di perusahaan. Hal tersebut mengakibatkan perusahaan mulai mengalami kerugian sedikit demi sedikit karena tidak mampu memenuhi permintaan pelanggan sebagai akibat kekurangan *stock* barang. Oleh karena itu perusahaan King Plastindo perlu menetapkan kebijakan yang tepat dalam hal pengendalian persediaan dengan baik agar dapat menentukan waktu pemesanan sehingga perusahaan dapat memenuhi permintaan dan meminimumkan biaya persediaan.

Berdasarkan uraian tersebut maka peneliti tertarik untuk melakukan penelitian terhadap kegiatan operasi Perusahaan King Plastindo berkaitan dengan permasalahan yang dihadapi dan hasil penelitian akan dituangkan dalam bentuk skripsi dengan judul : “ **Analisis Pengendalian Persediaan Untuk Meminimumkan Biaya Persediaan Pada Perusahaan King Plastindo** ”

1.2 Identifikasi Masalah

Berikut ini merupakan data permintaan dan persediaan *doubletape*, selotip, *maskingtape* dan lakban. Peneliti memilih lakban karena pada perusahaan King Plastindo lakban merupakan jenis pita perekat yang paling banyak permintaannya.

Tabel 1.1

**Tabel Permintaan dan Persediaan *Doubletape* Perusahaan King Plastindo
Tahun 2012**

Bulan	Permintaan (box)	Persediaan (box)	Kekurangan
Januari	207	180	-27
Februari	100	100	-
Maret	111	100	-11
April	110	110	-
Mei	150	150	-
Juni	197	180	-17
Juli	209	180	-29
Agustus	114	100	-14
September	100	100	-
Oktober	124	110	-14
November	115	110	-5
Desember	164	150	-14
Total	1701	1570	-131

Sumber Data : Perusahaan King Plastindo

Tabel 1.2

**Tabel Permintaan dan Persediaan Selotip Perusahaan King Plastindo
Tahun 2012**

Bulan	Permintaan (box)	Persediaan (box)	Kekurangan
Januari	305	300	-5
Februari	313	295	-18
Maret	295	290	-5
April	290	290	-
Mei	324	300	-24
Juni	298	290	-8
Juli	303	295	-8
Agustus	317	295	-22
September	290	290	-
Oktober	299	290	-9
November	300	295	-5
Desember	345	290	-55
Total	3679	3520	-159

Sumber Data : Perusahaan King Plastindo

Tabel 1.3

**Tabel Permintaan dan Persediaan *Maskingtape* Perusahaan King Plastindo
Tahun 2012**

Bulan	Permintaan (box)	Persediaan (box)	Kekurangan
Januari	455	450	-5
Februari	505	470	-35
Maret	515	500	-15
April	500	500	-
Mei	500	500	-
Juni	500	500	-
Juli	525	500	-25
Agustus	500	500	-
September	500	470	-30
Oktober	490	470	-20
November	500	490	-10
Desember	500	500	-
Total	5990	5850	-140

Sumber Data : Perusahaan King Plastindo

Tabel 1.4
Tabel Permintaan dan Persediaan Lakban Perusahaan King Plastindo
Tahun 2012

Bulan	Permintaan (box)	Persediaan (box)	Kekurangan
Januari	950	950	-
Februari	1000	950	-50
Maret	1000	950	-50
April	1125	1000	-125
Mei	1100	1000	-100
Juni	1200	1000	-200
Juli	1115	1000	-115
Agustus	1100	1000	-100
September	1200	1000	-200
Oktober	1000	1000	-
November	1250	1000	-250
Desember	1400	1000	-400
Total	13440	11850	-1590

Sumber Data : Perusahaan King Plastindo

Dari tabel permintaan dan persediaan Perusahaan King Plastindo untuk jenis *doubletape*, selotip, *maskingtape* dan lakban dapat terlihat bahwa permintaan lakban paling besar dibandingkan dengan produk yang lain. Dapat terlihat juga bahwa sering terjadi kekurangan persediaan hampir di setiap bulan sehingga menyebabkan kerugian bagi perusahaan. Oleh karena itu masalah pengendalian persediaan perlu mendapat perhatian.

Berdasarkan uraian tersebut, maka dapat diidentifikasi masalah sebagai berikut :

1. Bagaimana kegiatan pengendalian persediaan yang selama ini dilakukan perusahaan ?
2. Bagaimana peranan pengendalian persediaan dalam meminimumkan biaya persediaan ?

1.3 Tujuan Penelitian

Tujuan penelitian yang ingin dicapai oleh peneliti dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Tujuan pertama adalah untuk mengetahui kegiatan pengendalian persediaan yang selama ini dilakukan perusahaan.
2. Tujuan kedua adalah untuk mengetahui peranan pengendalian persediaan dalam meminimumkan biaya persediaan.

1.4 Kegunaan Penelitian

Melalui penelitian ini peneliti berharap dapat memberikan kegunaan dan manfaat bagi semua pihak, antara lain :

1. Bagi Penulis

Diharapkan hasil penelitian ini sebagai penerapan ilmu yang telah dipelajari selama mengikuti program studi Ekonomi Manajemen di Universitas Kristen Maranatha.

2. Bagi Perusahaan

Sebagai masukan dalam memperbaiki kinerja perusahaan terutama dalam hal pengendalian persediaan. Dengan penelitian ini maka perusahaan diharapkan dapat mengurangi terjadinya *stockout* dan meminimumkan biaya.

3. Bagi Akademisi

Sebagai tambahan informasi serta pengetahuan mengenai sistem pengendalian persediaan dalam perusahaan.

1.5 Sistematika Penulisan

Adapun sistematika penulisan skripsi ini adalah sebagai berikut

Bab 1 Pendahuluan

Menjelaskan latar belakang dilakukannya penelitian serta identifikasi masalah penelitian.

Bab 2 Tinjauan Pustaka

Menjelaskan teori- teori yang relevan dengan topik yang menjadi bahasan dalam penelitian dan juga terdapat kerangka berpikir.

Bab 3 Obyek dan Metode Penelitian

Gambaran umum perusahaan yang menjadi obyek penelitian dan mengungkapkan metode penelitian yang digunakan serta kegiatan perusahaan.

Bab 4 Analisis Pembahasan

Melakukan pengolahan data yang dikumpulkan lalu dianalisis untuk mengatasi masalah yang dihadapi perusahaan.

Bab 5 Kesimpulan dan Saran

Menjelaskan kesimpulan yang diperoleh dari hasil analisis yang telah dilakukan dan memberikan saran untuk perusahaan untuk kemajuan di masa mendatang.