

## **ABSTRACT**

*This research aims to examine and obtain the empirical evidence regarding the influence of the understanding of good governance, leadership style, organizational culture and structure of audit on performance auditor. The population of this research is the auditors who worked in the city of Bandung. Sampling techniques using a purposive sampling technique. The sample in this study i.e. 30 auditors found on 10 Public Accounting Firms . Method of data collection using the questionnaire. Data analysis with multiple regression using SPSS. Results of the study showed a variable understanding of good governance do not affect the performance of the auditors while variable leadership style, organizational culture and audit structure affect to the auditor's performance. Advice for the Public Accounting Firms should review more about the understanding of good governance of the Auditors, and ensure its implementation in the workplace.*

**Keywords:** *Comprehension of good governance, leadership style, organizational culture, , audit structure, performance auditor.*

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk meneliti dan mendapatkan bukti empiris mengenai pengaruh pemahaman *good governance*, gaya kepemimpinan, budaya organisasi dan struktur audit terhadap kinerja auditor. Populasi penelitian ini adalah auditor yang bekerja pada KAP di wilayah kota Bandung. Teknik pengambilan sampel menggunakan teknik purposive sampling. Sampel dalam penelitian ini yaitu 30 auditor yang terdapat pada 10 KAP. Metode pengumpulan data menggunakan kuesioner. Analisis data dengan regresi berganda menggunakan SPSS. Hasil penelitian menunjukkan variabel pemahaman *good governance* tidak berpengaruh terhadap kinerja auditor sedangkan variabel gaya kepemimpinan, budaya organisasi dan struktur audit berpengaruh terhadap kinerja auditor. Saran bagi KAP sebaiknya mengkaji lebih lanjut mengenai pemahaman *good governance* para auditornya, dan memastikan pelaksanaannya di tempat kerja.

**Kata kunci:** Pemahaman *good governance*, gaya kepemimpinan, budaya organisasi , struktur audit, kinerja auditor.

## DAFTAR ISI

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....	i
KATA PENGANTAR .....	ii
<i>ABSTRACT</i> .....	iv
ABSTRAK .....	v
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR GAMBAR .....	x
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Manfaat Penelitian.....	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN, PENGEMBANGAN HIPOTESIS	
2.1 Tinjauan Pustaka .....	8
2.1.1 Teori Atribusi .....	8
2.1.2 Teori Sikap dan Perilaku ( <i>Theory of Attitude and behaviour</i> )...9	
2.1.3 Kinerja ( <i>Performance</i> ) .....	10
2.1.4 <i>Good Governance (GG)</i> .....	12
2.1.5 Gaya Kepemimpinan ( <i>Leadership Style</i> ) .....	14
2.1.6 Budaya Organisasi ( <i>Organization Culture</i> ) .....	16

2.1.7 Struktur Audit ( <i>Audit Structure</i> ) .....	18
2.2 Kerangka Pemikiran.....	20
2.3 Penelitian Terdahulu .....	24
2.4 Pengembangan Hipotesis .....	26
2.4.1 Pengaruh Pemahaman <i>Good Governance</i> terhadap Kinerja Auditor .....	26
2.4.2 Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Auditor .....	27
2.4.3 Pengaruh Budaya Organisasi terhadap Kinerja Auditor .....	28
2.4.4 Pengaruh Struktur Audit terhadap Kinerja Auditor .....	29
2.4.5 Pengaruh Pemahaman <i>Good Governance</i> , Gaya Kepemimpinan, Budaya Organisasi dan Struktur Audit terhadap Kinerja Auditor .....	30

### BAB III METODOLOGI PENELITIAN

3.1 Objek dan Subjek Penelitian .....	31
3.2 Metodologi Penelitian .....	31
3.3 Populasi dan Sampel .....	31
3.4 Jenis dan Sumber Data .....	32
3.5 Teknik Pengumpulan Data .....	33
3.6 Operasional Variabel .....	34
3.7 Teknik Analisis Data .....	37
3.7.1 Uji Validitas .....	38
3.7.2 Uji Realibilitas .....	38
3.7.3 Uji Asumsi Klasik .....	38
3.7.4 Pengujian Hipotesis.....	42

## BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1 Hasil Penelitian .....	47
4.1.1 Deskripsi Sampel Penelitian .....	47
4.1.2 Rincian Pengembalian Kuesioner .....	47
4.1.3 Hasil Pengujian Validitas dan Realibilitas .....	47
4.1.3.1 Uji Validitas .....	47
4.1.3.2 Uji Realibilitas Instrumen Penelitian .....	50
4.1.4 Analisis Deskriptif Data Penelitian .....	51
4.1.4.1 Variabel Pemahaman <i>Good Governance</i> (X <sub>1</sub> ) .....	52
4.1.4.2 Variabel Gaya Kepemimpinan (X <sub>2</sub> ) .....	58
4.1.4.3 Variabel Budaya Organisasi (X <sub>3</sub> ) .....	64
4.1.4.4 Variabel Struktur Audit (X <sub>4</sub> ) .....	70
4.1.4.5 Variabel Kinerja Auditor (Y) .....	74
4.1.5 Analisis Regresi Pengaruh Pemahaman <i>Good Governance</i> , Gaya Kepemimpinan, Budaya Organisasi dan Struktur Audit terhadap Kinerja Auditor .....	83
4.1.5.1 Uji Asumsi Klasik .....	83
4.1.5.1.1 Uji normalitas data .....	83
4.1.5.1.2 Uji Heteroskedastisitas .....	84
4.1.5.1.3 Uji Multikolinieritas .....	85
4.1.5.2 Analisis Regresi Linier Ganda .....	86
4.1.5.3 Analisis Korelasi Ganda .....	89
4.1.5.3 Koefisien Determinasi .....	90

4.1.5.4 Uji Hipotesis Simultan (Uji F) .....	92
4.1.5.5 Uji Hipotesis Parsial (Uji-t).....	94
4.2 Pembahasan.....	99
4.2.1 Pengaruh Pemahaman <i>Good Governance</i> terhadap Kinerja Auditor .....	99
4.2.2 Pengaruh Gaya Kepemimpinan terhadap Kinerja Auditor .....	99
4.2.3 Pengaruh Budaya Organisasi terhadap Kinerja Auditor .....	100
4.2.4 Pengaruh Struktur Audit terhadap Kinerja Auditor .....	101
4.2.5 Pengaruh Pemahaman Good Governance, Gaya Kepemimpinan, Budaya Organisasi dan Struktur Audit terhadap Kinerja Auditor .....	102
 BAB V KESIMPULAN	
5.1 Kesimpulan .....	103
5.2 Keterbatasan.....	104
5.1 Saran .....	104
 DAFTAR PUSTAKA .....	
DAFTAR PUSTAKA .....	107
LAMPIRAN .....	110
DAFTAR RIWAYAT HIDUP PENULIS ( <i>CURICULUM VITAE</i> ) .....	120

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Model Kerangka Pemikiran .....	23
Gambar 3.1 Daerah Penerimaan dan Penolakan Hipotesis .....	46
Gambar 4.2 Kurva Uji-t .....	95
Gambar 4.3 Kurva Uji-t .....	96
Gambar 4.4 Kurva Uji-t .....	97
Gambar 4.5 Kurva Uji-t .....	98

## DAFTAR TABEL

TABEL 3.1 Operasional Variabel X.....	35
TABEL 3.2 Operasional Variabel Y.....	37
TABEL 4.1 Rekapitulasi Hasil Uji Validitas Variabel Pemahaman Good Governance (X <sub>1</sub> ).....	48
TABEL 4.2 Rekapitulasi Hasil Uji Validitas Variabel Gaya Kepemimpinan (X <sub>2</sub> ).....	48
TABEL 4.3 Rekapitulasi Hasil Uji Validitas Variabel Budaya Organisasi (X <sub>3</sub> ).....	49
TABEL 4.4 Rekapitulasi Hasil Uji Validitas Variabel Struktur Audit (X <sub>4</sub> ).....	49
TABEL 4.5 Rekapitulasi Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Audito (Y).....	49
TABEL 4.6 Rekapitulasi Hasil Uji Reliabilitas Kuesioner Penelitian.....	50
TABEL 4.7 Skor Jawaban Responden terhadap Item Pertanyaan pada Variabel Pemahaman Good Governance (X <sub>1</sub> ).....	52
TABEL 4.8 Persepsi Responden terhadap pernyataan 1 (X <sub>1</sub> ).....	53
TABEL 4.9 Persepsi Responden terhadap pernyataan 2 (X <sub>1</sub> ).....	54
TABEL 4.10 Persepsi Responden terhadap pernyataan 3 (X <sub>1</sub> ).....	55
TABEL 4.11 Persepsi Responden terhadap pernyataan 4 (X <sub>1</sub> ).....	55
TABEL 4.12 Persepsi Responden terhadap pernyataan 5 (X <sub>1</sub> ).....	56
TABEL 4.13 Persepsi Responden terhadap pernyataan 6 (X <sub>1</sub> ).....	56
TABEL 4.14 Persepsi Responden terhadap pernyataan 7 (X <sub>1</sub> ).....	57
TABEL 4.15 Skor Jawaban Responden terhadap Item Pertanyaan pada Variabel Gaya Kepemimpinan (X <sub>2</sub> ).....	58
TABEL 4.16 Persepsi Responden terhadap pernyataan 1 (X <sub>2</sub> ).....	59
TABEL 4.17 Persepsi Responden terhadap pernyataan 2 (X <sub>2</sub> ).....	60
TABEL 4.18 Persepsi Responden terhadap pernyataan 3 (X <sub>2</sub> ).....	60
TABEL 4.19 Persepsi Responden terhadap pernyataan 4 (X <sub>2</sub> ).....	61
TABEL 4.20 Persepsi Responden terhadap pernyataan 5 (X <sub>2</sub> ).....	61
TABEL 4.21 Persepsi Responden terhadap pernyataan 6 (X <sub>2</sub> ).....	62
TABEL 4.22 Persepsi Responden terhadap pernyataan 7 (X <sub>2</sub> ).....	63
TABEL 4.23 Persepsi Responden terhadap pernyataan 8 (X <sub>2</sub> ).....	63
TABEL 4.24 Persepsi Responden terhadap pernyataan 8 (X <sub>2</sub> ).....	64
TABEL 4.25 Skor Jawaban Responden terhadap Item Pertanyaan pada Variabel Budaya Organisasi Kepemimpinan (X <sub>3</sub> ).....	65



TABEL 4.26 Persepsi Responden terhadap pernyataan 1 ( $X_3$ ).....	66
TABEL 4.27 Persepsi Responden terhadap pernyataan 2 ( $X_3$ ).....	67
TABEL 4.28 Persepsi Responden terhadap pernyataan 3 ( $X_3$ ).....	67
TABEL 4.29 Persepsi Responden terhadap pernyataan 4 ( $X_3$ ).....	68
TABEL 4.30 Persepsi Responden terhadap pernyataan 5 ( $X_3$ ).....	68
TABEL 4.31 Persepsi Responden terhadap pernyataan 6 ( $X_3$ ).....	69
TABEL 4.32 Persepsi Responden terhadap pernyataan 7 ( $X_3$ ).....	69
TABEL 4.33 Skor Jawaban Responden terhadap Item Pertanyaan pada Variabel Struktur Audit ( $X_4$ ).....	70
TABEL 4.34 Persepsi Responden terhadap pernyataan 1 ( $X_4$ ).....	71
TABEL 4.35 Persepsi Responden terhadap pernyataan 2 ( $X_4$ ).....	72
TABEL 4.36 Persepsi Responden terhadap pernyataan 3 ( $X_4$ ).....	72
TABEL 4.37 Persepsi Responden terhadap pernyataan 4 ( $X_4$ ).....	73
TABEL 4.38 Persepsi Responden terhadap pernyataan 5 ( $X_4$ ).....	74
TABEL 4.39 Skor Jawaban Responden terhadap Item Pertanyaan pada Variabel Kinerja Auditor ( $Y$ ).....	75
TABEL 4.40 Persepsi Responden terhadap pernyataan 1 ( $Y$ ).....	76
TABEL 4.41 Persepsi Responden terhadap pernyataan 2 ( $Y$ ).....	77
TABEL 4.42 Persepsi Responden terhadap pernyataan 3 ( $Y$ ).....	77
TABEL 4.43 Persepsi Responden terhadap pernyataan 4 ( $Y$ ).....	78
TABEL 4.44 Persepsi Responden terhadap pernyataan 5 ( $Y$ ).....	78
TABEL 4.45 Persepsi Responden terhadap pernyataan 6 ( $Y$ ).....	79
TABEL 4.46 Persepsi Responden terhadap pernyataan 7 ( $Y$ ).....	79
TABEL 4.47 Persepsi Responden terhadap pernyataan 8 ( $Y$ ).....	80
TABEL 4.48 Persepsi Responden terhadap pernyataan 9 ( $Y$ ).....	80
TABEL 4.49 Persepsi Responden terhadap pernyataan 10 ( $Y$ ).....	81
TABEL 4.50 Persepsi Responden terhadap pernyataan 11 ( $Y$ ).....	81
TABEL 4.51 Persepsi Responden terhadap pernyataan 12 ( $Y$ ).....	82
TABEL 4.52 Hasil Uji Normalitas.....	83
TABEL 4.53 Hasil Analisis Regresi Linier ganda.....	87
TABEL 4.54 Koefisien Korelasi dan taksirannya.....	89
TABEL 4.55 Model Summary.....	90
TABEL 4.56 Model Summary.....	91
TABEL 4.57 ANOVA .....	93
TABEL 4.58 Uji-t .....	94

## **DAFTAR LAMPIRAN**

LAMPIRAN A KUESIONER

LAMPIRAN B DAFTAR KAP DI KOTA BANDUNG

LAMPIRAN B OUTPUT SPSS