

## **ABSTRACT**

*Research on the participation of managers in budgeting, organizational commitment, and managerial performance have been carried out with various conflicting results. This study aims to examine the influence of manager's participation in budgeting and organizational commitment on managerial performance. Questionnaire survey was used to collect data in this study. Questionnaires were given to 42 managers in PT. Perkebunan Nusantara VIII Jawa Barat. Six items for budget participation as independent variable, nine items for organizational commitment as independent variable, and nine items for managerial performance as dependent variable. The collected data were analyzed using multiple regression method. The results of the study indicate that budget participation and organizational commitment does have an effect of 15,2% on managerial performance while the remaining 84.8% is influenced by other factors.*

**Keywords:** *Budget participation, organizational commitment, managerial performance*

## ABSTRAK

Penelitian terkait partisipasi manajer dalam penyusunan anggaran, komitmen organisasi, dan kinerja manajerial telah banyak dilakukan dengan berbagai hasil yang bertentangan. Penelitian ini bertujuan untuk meneliti pengaruh partisipasi manajer dalam penyusunan anggaran dan komitmen organisasi terhadap kinerja manajerial. Pengumpulan data untuk penelitian ini menggunakan survei kuesioner. Kuesioner disampaikan kepada 42 manajer di PT. Perkebunan Nusantara VIII Jawa Barat. Enam butir untuk variabel partisipasi anggaran sebagai variabel bebas, sembilan untuk variabel komitmen organisasi sebagai variabel bebas, dan sembilan untuk variabel kinerja manajerial sebagai variabel terikat. Data yang dikumpulkan diolah dengan menggunakan metode regresi berganda. Hasil penelitian menunjukkan bahwa partisipasi penyusunan anggaran dan komitmen organisasi memiliki pengaruh sebesar 15,2% terhadap kinerja manajerial sedangkan 84,8% sisanya dipengaruhi oleh faktor-faktor lainnya.

**Kata kunci: Partisipasi penyusunan anggaran, komitmen organisasi, kinerja manajerial**

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....	iii
PERNYATAAN PUBLIKASI LAPORAN PENELITIAN .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
<i>ABSTRACT</i> .....	viii
ABSTRAK .....	ix
DAFTAR ISI .....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
DAFTAR TABEL .....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	6
1.3 Tujuan Penelitian .....	6
1.4 Manfaat Penelitian .....	7
BAB II KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS .....	8
2.1 Kajian Pustaka.....	8

2.1.1 Anggaran .....	8
2.1.2 Partisipasi Penyusunan Anggaran .....	11
2.1.3 Komitmen Organisasi .....	15
2.1.4. Kinerja Manajerial .....	19
2.2 Kerangka Pemikiran .....	23
2.3 Pengembangan Hipotesis .....	30
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	31
3.1 Jenis Penelitian.....	31
3.2 Populasi dan Sampel .....	31
3.3 Teknik Pengambilan Sampel.....	32
3.4 Variabel Penelitian dan Operasionalisasi Variabel .....	33
3.5 Jenis dan Teknik Pengumpulan Data .....	40
3.6 Metode Analisis Data .....	42
3.6.1 Uji Kualitas Data .....	42
3.6.2 Uji Asumsi Klasik .....	43
3.6.2.1 Uji Normalitas .....	43
3.6.2.2. Uji Multikolinieritas .....	43
3.6.2.3 Uji Heteroskedisitas .....	43
3.6.3 Uji Hipotesis .....	44
3.6.3.1 Uji Statistik t.....	44
3.6.3.2 Uji Statistik F.....	44
3.6.4 Uji Regresi Berganda.....	44
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	46

4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....	46
4.2 Hasil Penelitian .....	49
4.2.1 Uji Kualitas Data.....	49
4.2.1.1 Uji Validitas .....	49
4.2.1.2 Uji Reliabilitas.....	51
4.2.2 Uji Asumsi Klasik .....	52
4.2.2.1 Uji Normalitas .....	52
4.2.2.2 Uji Multikolinieritas .....	53
4.2.2.3 Uji Heteroskedastisitas .....	54
4.2.3 Uji Regresi Berganda .....	56
4.2.3.1 Uji Statistik t.....	56
4.2.3.2 Uji Statistik F.....	58
4.2.3.3 Koefisien Determinasi.....	60
4.3. Pembahasan.....	61
BAB V SIMPULAN DAN SARAN .....	63
5.1 Simpulan .....	63
5.2 Saran.....	64
DAFTAR PUSTAKA .....	65
LAMPIRAN.....	69
DAFTAR RIWAYAT HIDUP PENULIS .....	91

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	29

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 3.1 Operasionalisasi Variabel .....	34
Tabel 4.1 Profil Responden.....	47
Tabel 4.2 Statistik Deskriptif .....	48
Tabel 4.3 Uji Kecukupan Sampel .....	49
Tabel 4.4 Uji Validitas .....	50
Tabel 4.5 Uji Reliabilitas .....	51
Tabel 4.6 Uji Normalitas.....	53
Tabel 4.7 Uji Multikolinieritas.....	54
Tabel 4.8 Uji Heteroskedisitas .....	55
Tabel 4.9 Uji Statistik t .....	57
Tabel 4.10 Uji Statistik F .....	59

## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran A Kuesioner Penelitian.....	69
Lampiran B Tabulasi Hasil Kuesioner Partisipasi Anggaran .....	77
Lampiran C Tabulasi Hasil Kuesioner Komitmen Organisasi .....	78
Lampiran D Tabulasi Hasil Kuesioner Kinerja Manajerial .....	79
Lampiran E Profil Responden dan Statistik Deskriptif.....	80
Lampiran F Uji Kualitas Data.....	83
Lampiran G Uji Asumsi Klasik.....	87
Lampiran H Uji Regresi Berganda.....	89