

## ABSTRAK

Kinerja adalah produk atau jasa yang dihasilkan melalui aktivitas dalam suatu proses kerja oleh seseorang atau sekelompok orang di tempat mereka bekerja dan hasil kerja tersebut harus sesuai dengan standar dan kriteria yang telah ditentukan oleh organisasi. Kinerja karyawan merupakan salah satu tolak ukur kompetensi organisasi, karena kinerja karyawan adalah dasar kinerja organisasi. Penelitian ini dilakukan untuk menguji pengaruh kepuasan kerja terhadap kinerja karyawan McDonald's *store* Setiabudhi Bandung.

Jenis penelitian ini adalah analisis deskriptif, yang bertujuan untuk memberikan gambaran terstruktur dan akurat mengenai fakta-fakta, sifat-sifat serta hubungan antara variabel yang sedang diteliti untuk kemudian dianalisis dan diambil kesimpulan. Penelitian ini dapat digunakan untuk maksud *explanatory research*, karena peneliti menjelaskan hubungan kausal antara variabel – variabel melalui pengujian hipotesis. Dalam mengumpulkan data, penulis menyebarkan kuesioner kepada 40 responden karyawan McDonald's *store* Setiabudhi Bandung, kemudian untuk mengetahui seberapa besar kepuasan kerja mempengaruhi kinerja karyawan, penulis menggunakan perhitungan statistik dengan alat bantu *SPSS 11.5 for windows*.

Hasil pengujian menunjukkan bahwa kepuasan kerja memiliki pengaruh positif tetapi tidak signifikan terhadap kinerja karyawan, yaitu sebesar 5,34% dan sisanya dipengaruhi oleh variabel lain. Variabel lain yang dimaksud adalah kemampuan, kepribadian, minat kerja, kejelasan dan penerimaan atas penjelasan peran seorang pekerja, tingkat motivasi pekerjaan.

Kata kunci: kepuasan kerja, kinerja karyawan

.

## DAFTAR ISI

	Halaman
ABSTRAK .....	i
KATA PENGANTAR .....	ii
DAFTAR ISI .....	v
DAFTAR GAMBAR .....	vii
DAFTAR TABEL .....	viii
<b>BAB 1 PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar belakang .....	1
1.2 Perumusan masalah.....	9
1.3 Tujuan penelitian .....	9
1.4 Manfaat penelitian .....	9
1.5 Sistematika penulisan.....	10
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN HIPOTESIS</b>	
2.1 Kepuasan kerja.....	11
2.1.1 Pengertian kepuasan kerja .....	11
2.1.2 Teori-teori kepuasan kerja .....	14
2.1.3 Faktor-faktor kepuasan kerja .....	22
2.1.4 Dampak kepuasan kerja .....	29
2.1.5 Ketidakpuasan kerja .....	33
2.2 Kinerja .....	34
2.2.1 Pengertian kinerja. ....	34
2.2.2 Faktor-faktor yang memengaruhi kinerja.....	39
2.2.3 Penilaian kinerja.....	42
2.2.3.1 Pengertian penilaian kinerja .....	42
2.2.3.2 Aspek penilaian kinerja .....	43
2.2.3.3 Tujuan penilaian kinerja .....	50
2.2.3 Penelitian sebelumnya.....	56
2.4 Kerangka pemikiran.....	57
2.5 Hipotesis.....	59
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b>	
3.1 Tempat dan waktu penelitian.....	60
3.2 Jenis penelitian.....	61
3.3 Definisi Operasional .....	61
3.3.1 Variabel bebas (kepuasan kerja) .....	62
3.3.2 Variabel tidak bebas (kinerja karyawan).....	63
3.4 Populasi penelitian .....	65
3.5 Sumber dan teknik pengumpulan data .....	66
3.5.1 Sumber data .....	66
3.5.2 Teknik pengumpulan data .....	66
3.6 Metode dan prosedur analisis data.....	67
3.6.1 Uji normalitas .....	68

3.6.2 Uji validitas.....	68
3.6.3 Uji reabilitas.....	68
3.7 Pengujian hipotesis .....	68
3.7.1 Analisis deskriptif .....	68
3.7.2 Analisis regresi linier sederhana .....	69
3.7.3 Analisis korelasi.....	70
3.7.4 Uji hipotesis .....	70
 BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
4.1 Sejarah McDonald's.....	72
4.1.1 Sejarah McDanald's Indonesia .....	74
4.1.2 Filosofi McDanald's Indonesia.....	76
4.1.3 Visi dan misi .....	78
4.1.4 Kegiatan perusahaan .....	78
4.1.5 Struktur organisasi .....	82
4.1.6 <i>Job description</i> .....	83
4.2 Karakteristik responden.....	89
4.3 Hasil uji normalitas .....	90
4.4 Hasil uji validitas dan reabilitas.....	90
4.5 Tanggapan responden mengenai kepuasan kerja.....	93
4.6 Tanggapan responden mengenai kinerja karyawan.....	107
4.7 Hasil pengujian hipotesis.....	113
4.7.1 Uji deskriptif.....	113
4.7.2 Analisis regresi .....	113
4.7.3 Analisis korelasi.....	114
4.7.4 Hasil uji hipotesis.....	116
 BAB V PENUTUP	
5.1 Kesimpulan.....	118
5.2 Keterbatasan Penelitian .....	120
5.3 Saran.....	120
5.3.1 Saran bagi Peneliti Mendatang .....	120
5.3.2 Saran bagi Universitas Kristen Maranatha, Bandung .....	121
DAFTAR PUSTAKA .....	123
LAMPIRAN	

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 <i>Maslow's hierarchy</i> .....	18
Gambar 2.2 Hubungan antara kepuasan dengan pergantian pegawai dan kemangkiran .....	30
Gambar 2.3 Hubungan penggunaan administratif dan penggunaan pengembangan untuk penilaian kinerja .....	53
Gambar 2.4 Paradigma penelitian .....	58
Gambar 4.1 Struktur organisasi McDonald's secara umum .....	83

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 <i>Hezberg's two factor theory</i> .....	16
Tabel 2.2 Perbandingan antara <i>hierarchy need theory</i> dengan <i>two factor theory</i> .....	20
Tabel 2.3 Penelitian sebelumnya .....	57
Tabel 3.1 Jadwal penelitian.....	60
Tabel 3.2 Operasionalisasi variabel.....	64
Tabel 4.1 Karakteristik responden.....	89
Tabel 4.2 Hasil uji validitas dan reabilitas.....	91
Tabel 4.3 Item pertanyaan no 1 .....	94
Tabel 4.4 Item pertanyaan no 5 .....	95
Tabel 4.5 Item pertanyaan no 6 .....	95
Tabel 4.6 Item pertanyaan no 7 .....	96
Tabel 4.7 Item pertanyaan no 8 .....	97
Tabel 4.8 Item pertanyaan no 9 .....	97
Tabel 4.9 Item pertanyaan no 10 .....	98
Tabel 4.10 Item pertanyaan no 11 .....	99
Tabel 4.11 Item pertanyaan no 12 .....	99
Tabel 4.12 Item pertanyaan no 14 .....	100
Tabel 4.13 Item pertanyaan no 16 .....	101
Tabel 4.14 Item pertanyaan no 17 .....	102
Tabel 4.15 Item pertanyaan no 18 .....	102
Tabel 4.16 Item pertanyaan no 19 .....	103
Tabel 4.17 Item pertanyaan no 20 .....	103
Tabel 4.18 Item pertanyaan no 21 .....	104
Tabel 4.19 Item pertanyaan no 22 .....	104
Tabel 4.20 Item pertanyaan no 23 .....	105
Tabel 4.21 Item pertanyaan no 24 .....	105

Tabel 4.22 Item pertanyaan no 25 .....	106
Tabel 4.23 Item pertanyaan no 28 .....	107
Tabel 4.24 Item pertanyaan no 29 .....	108
Tabel 4.25 Item pertanyaan no 30 .....	108
Tabel 4.26 Item pertanyaan no 31 .....	109
Tabel 4.27 Item pertanyaan no 33 .....	110
Tabel 4.28 Item pertanyaan no 34 .....	110
Tabel 4.29 Item pertanyaan no 35 .....	111
Tabel 4.30 Item pertanyaan no 36 .....	111
Tabel 4.31 Item pertanyaan no 38 .....	112
Tabel 4.32 Descriptive statistics.....	113
Tabel 4.33 Coefisients(a) .....	113
Tabel 4.34 Correlations.....	113