

## ABSTRAK

Semakin ketatnya persaingan dalam memasuki era globalisasi industri makanan ringan akan semakin mengalami kondisi yang penuh kompetitif. Buktiya banyak produk-produk makanan ringan lokal maupun impor yang sudah masuk ke industri ritel seperti *carrefour*, dan *giant* yang bertujuan untuk memenangkan pangsa pasar dan menyaring konsumen sebanyak mungkin dari berbagai golongan masyarakat. Bangsa indonesia merupakan salah satu negara yang masuk dalam kategori negara berkembang dengan tingkat pertumbuhan penduduk yang sangat tinggi. Hal tersebut membuat banyak perusahaan memasuki industri makanan ringan, salah satunya adalah PT. Surya Lestari Gemilang yang memproduksi makanan ringan dengan diposisikan berbeda, yakni sebagai makanan ringan impor berupa kacang-kacangan. Untuk menghadapi persaingan yang semakin ketat, promosi perlu dipandang sebagai aspek yang berperan penting dalam mengkomunikasikan produk kepada konsumennya. PT. Surya Lestari Gemilang menggunakan *sales promotion* dan *personal selling* sebagai elemen promosi. Salah satu tujuan *personal selling* sebagai bagian dari promotion mix adalah untuk mencapai penjualan aktual yang tinggi. Pada umumnya, perusahaan menentukan target penjualan yang harus dicapai oleh tiap wiraniaganya pada periode waktu tertentu. Penelitian ini merupakan penelitian kasus pemasaran tentang pengaruh *personal selling* terhadap volume penjualan tahun 2008 pada PT. Surya Lestari Gemilang cabang Tangerang. Tujuan penelitian ini untuk mengetahui pengaruh *personal selling* terhadap volume penjualan tahun 2008. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode *survey explanatory* dan bersifat verifikatif. Sampel penelitian adalah para pelanggan perusahaan yang dijadikan sebagai ukuran populasi. Untuk menjawab masalah penelitian ini, data hasil penyebaran kuesioner dianalisis dengan uji SPSS kemudian dideterminasikan, lalu dianalisis pula hasil penyebaran kuesioner. Dari hasil penelitian diperoleh nilai yang signifikan sebesar 0,018 (di bawah 0,05 = signifikan) yang berarti  $H_0$  ditolak. Kesimpulannya bahwa tanggapan responden terhadap personal selling dan volume penjualan cukup baik, dengan menambahkan catatan pada perusahaan untuk meningkatkan kembali kinerja personal selling dengan melakukan evaluasi kerja setiap minggunya sehingga dapat diketahui aplikasi personal selling di lapangan dengan hasil penjualan yang diperoleh dan meningkatkan frekuensi presentasi penjualan.

## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK .....</b>	<b>i</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>ii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>iv</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>x</b>
<b>BAB I. PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	4
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian .....	4
1.4 Kegunaan penelitian .....	4
1.5 Batasan Penelitian .....	5
1.6 Sistematika Pembahasan .....	5
<b>BAB II. LANDASAN TEORI DAN PEMBAHASAN HIPOTESIS .....</b>	<b>7</b>
2.1 <i>Promotion Mix</i> .....	7
2.1.1 Definisi <i>Promotion Mix</i> .....	7
2.1.2 Elemen-Elemen Promosi .....	8
2.2 <i>Personal Selling</i> .....	10
2.2.1 Definisi <i>Personal Selling</i> .....	11
2.2.2 Karakteristik <i>Personal selling</i> .....	12
2.2.3 Keunggulan dan Kelemahan <i>Personal selling</i> .....	12
2.2.4 <i>Personal Selling Process</i> .....	13
2.3 <i>Salesperson</i> .....	14
2.3.1 Definisi <i>Salesperson</i> .....	15

2.3.2 <i>Sales Representative position</i> .....	15
2.3.3 Mendesain <i>Sales Force</i> .....	16
2.3.4 Mengelola <i>Sales Force</i> .....	20
2.4 Sales Forecast .....	25
2.4.1 Definisi <i>Sales Forecast</i> .....	25
2.4.2 Pentingnya <i>Sales Forecast</i> .....	26
2.4.3 Periode <i>Sales Forecast</i> .....	27
2.4.4 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi <i>Sales Forecast</i> .....	27
2.5 <i>Sales Targets</i> .....	28
2.5.1 Definisi <i>Sales Targets</i> .....	28
2.6 <i>Sales Volume</i> .....	28
2.7 Pengaruh <i>Personal Selling</i> Terhadap Volume Penjualan .....	29
2.8 Hipotesis Penelitian .....	29
2.9 Metode Penelitian .....	30
<b>BAB III OBJEK DAN METODE PENELITIAN .....</b>	<b>31</b>
3.1 Metode Penelitian .....	31
3.1.1 Teknik Pengumpulan Data .....	31
3.1.2 Operasionalisasi Variabel .....	32
3.1.3 Populasi dan Sampel penelitian .....	35
3.1.4 Pengujian Validitas dan Reliabilitas Kuesioner .....	35
3.1.5 Teknik Analisis Data .....	41
3.2 Objek Penelitian .....	43
3.2.1 Sejarah Singkat Perusahaan .....	43

3.2.2 Struktur Organisasi PT. Surya Lestari Gemilang cabang Tangerang.....	43
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>50</b>
4.1 Kebijakan <i>Personal selling</i> pada PT. Surya Lestari Gemilang	
cabang Tangerang .....	50
4.2 Pelaksanaan <i>Personal Selling</i> pada PT. Surya Lestari Gemilang	
cabang Tangerang .....	50
4.3 Pengujian Regresi .....	76
4.4 Pengujian Hipotesis .....	77
4.4.1 Pengujian Hipotesis <i>Prospecting and Qualifying</i> .....	77
4.4.2 Pengujian Hipotesis <i>Preaprrroach</i> .....	78
4.4.3 Pengujian Hipotesis <i>Approach</i> .....	78
4.4.4 Pengujian Hipotesis <i>Handling Objections</i> .....	79
4.4.5 Pengujian Hipotesis <i>Closing</i> .....	79
4.4.6 Pengujian Hipotesis <i>Follow Up</i> .....	80
4.5 Volume Penjualan PT. Surya Lestari Gemilang cabang Tangerang.....	81
<b>BAB V KESIMPULAN DAN IMPLIKASI .....</b>	<b>84</b>
5.1 Kesimpulan .....	84
5.2 Implikasi Manajerial .....	87
5.3 Keterbatasan Penelitian .....	88

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1	Operasionalisasi Variabel X .....	33
Tabel 3.2	Operasionalisasi Variabel Y .....	34
Tabel 3.3	KMO and Bartlett's Test Awal .....	36
Tabel 3.4	Analisis Faktor Awal .....	37
Tabel 3.5	KMO and Bartlett's Test Akhir .....	38
Tabel 3.6	Analisis Faktor Akhir .....	38
Tabel 3.7	Kategori dalam Koefisien Reliabilitas .....	40
Tabel 3.8	Hasil Pengujian Reliabilitas .....	40
Tabel 4.1	Distribusi Jawaban-menggunakan Sumber Data Berupa Telepon .....	50
Tabel 4.2	Distribusi Jawaban-menggunakan Sumber Data Berupa Relasi .....	51
Tabel 4.3	Distribusi Jawaban-berada Pada Stand yang dibangun Perusahaan .....	52
Tabel 4.4	Distribusi Jawaban Rata-Rata Kontak Melalui Telepon .....	53
Tabel 4.5	Distribusi Jawaban Rata-Rata Kontak Melalui Faks .....	54
Tabel 4.6	Distribusi Jawaban Rata-Rata Kontak Melalui Surat .....	55
Tabel 4.7	Distribusi Jawaban Rata-Rata Kontak Melalui <i>e-Mail</i> .....	56
Tabel 4.8	Distribusi Jawaban Rata-Rata Kontak Melalui Kunjungan .....	57
Tabel 4.9	Distribusi Jawaban-memahami Kebutuhan Secara Baik .....	58
Tabel 4.10	Distribusi Jawaban-menunjukan Perhatian Kepada Pelanggan .....	58
Tabel 4.11	Distribusi Jawaban-menyampaikan Informasi Tentang Produk Secara Baik .....	59
Tabel 4.12	Distribusi Jawaban-menyakinkan Pelanggan Untuk Membeli .....	60
Tabel 4.13	Distribusi Jawaban-menggunakan Peralatan Berteknologi Maju dalam Melakukan Presentasi .....	60

Tabel 4.14	Distribusi Jawaban-meminta Pelanggan Untuk Menjelaskan Keberatan .....	61
Tabel 4.15	Distribusi Jawaban-mengubah Keberatan Calon Pelanggan Menjadi Alasan Untuk Membeli .....	62
Tabel 4.16	Distribusi Jawaban-mengatasi Keberatan Pelanggan Karena Merek yang Belum Mapan .....	63
Tabel 4.17	Distribusi Jawaban-mengatasi Keberatan Pelanggan Karena Harga .....	63
Tabel 4.18	Distribusi Jawaban-mengatasi Keberatan Pelanggan Karena Jadwal Pengiriman .....	64
Tabel 4.19	Distribusi Jawaban-mengatasi keberatan Pelanggan Karena Jangka Waktu Syarat Pembayaran .....	65
Tabel 4.20	Distribusi Jawaban-mengenali Tanda-Tanda Untuk Menutup Penjualan Melalui Tindakan Fisik Pelanggan .....	66
Tabel 4.21	Distribusi Jawaban-mengenali Tanda-Tanda Untuk Menutup Penjualan Melalui Pernyataan/Komentar yang diajukan Oleh Pelanggan .....	67
Tabel 4.22	Distribusi Jawaban-mengenali Tanda-Tanda Untuk Menutup Penjualan Melalui Pertanyaan yang diajukan Oleh Pelanggan .....	68
Tabel 4.23	Distribusi Jawaban-mengulang Butir-Butir Persetujuan .....	69
Tabel 4.24	Distribusi Jawaban-menawarkan Dorongan Khusus Bagi Pelanggan Berupa Harga Khusus .....	70
Tabel 4.25	Distribusi Jawaban-menawarkan Dorongan Khusus Bagi Pelanggan Berupa Kuantitas Ekstra Gratis .....	71
Tabel 4.26	Distribusi Jawaban-menawarkan Dorongan Khusus Bagi Pelanggan Berupa Pemberian Hadiah .....	72
Tabel 4.27	Distribusi Jawaban-melengkapi <i>Purchase Term</i> .....	73
Tabel 4.28	Distribusi Jawaban-memenuhi Waktu Pengiriman .....	73
Tabel 4.29	Distribusi Jawaban-melakukan Follow Up Call Kepada Pelanggan Untuk Megetahui Perkembangan Mereka .....	74

Tabel 4.30	Distribusi Jawaban-melakukan Kunjungan Kepada Pelanggan Untuk Mengetahui Perkembangan Mereka .....	75
Tabel 4.31	Model Summary .....	76
Tabel 4.32	ANOVA .....	76
Tabel 4.3.3	Coefficients(a) .....	77

**DAFTAR GAMBAR**

Gambar 3.1 Struktur Organisasi PT. Surya Lestari Gemilang cabang Tangerang ..... 49