

## **ABSTRAK**

Fakultas Teknologi Informasi Universitas Kristen Maranatha Bandung saat ini memiliki *Standard Operating Procedure* (SOP) yang digunakan dalam berbagai prosedur dalam bidang akademik maupun administrasi. Pembaruan SOP terakhir dilakukan pada tahun 2012. Notasi yang digunakan masih berupa proses bisnis beserta *flowchart* yang dimana *flowchart* tidak memiliki standar baku tertentu dalam pembuatannya. Untuk mengatasi masalah tersebut, perancangan akan meliputi pembaruan proses bisnis SOP dan pengaplikasian notasi BPMN pada proses bisnis yang ada di Fakultas Teknologi Informasi. Dengan penelitian tersebut, sebanyak 66 (enam puluh enam) butir SOP di Fakultas Teknologi Informasi akan ter-update serta dibentuk perancangan baru menggunakan notasi *Business Process Model and Notation* (BPMN) yang akan memudahkan pengguna untuk dapat memahami prosedur yang ada, serta notasi BPMN akan membuat SOP yang ada menjadi lebih ringkas. Sedangkan 6 (enam) butir SOP di Fakultas Teknologi Informasi sudah tidak digunakan.

Kata Kunci: BPMN, Bisnis, Notasi, Prosedur, Proses.

## **ABSTRACT**

*The information technology faculty in Maranatha Christian University now has Standard Operating Procedures (SOP) that are used in various academic activities as well as administrative activities. The renewal of the SOPs was last done in 2012. The notation used was still in a form of flowcharts, in which there aren't specific standard in the making. To solve the problem, the new SOPs design will include a renewal of SOP in business procedure and an application of Business Process Model and Notation (BPMN) to the business process in the Information Technology Faculty. With a research, 66 (sixty six) points of the SOP in this faculty will be updated and a new design will be formed using the BPMN. The whole system will enable users to understand the applied procedures and the BPMN will shorten the existing SOP. Among 6 (six) procedures, there were in this faculty aren't not being used longer, thus eliminated.*

*Keywords: BPMN, Business, Notation, Procedure, Process.*

## DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN .....	i
PERNYATAAN ORISINALITAS LAPORAN PENELITIAN.....	ii
PERNYATAAN PUBLIKASI LAPORAN PENELITIAN.....	iii
PRAKATA.....	iv
ABSTRAK.....	vi
ABSTRACT .....	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xv
DAFTAR NOTASI/ LAMBANG .....	xvi
DAFTAR SINGKATAN.....	xxi
BAB 1. PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	1
1.3 Tujuan Pembahasan .....	2
1.4 Ruang Lingkup Kajian.....	2
1.5 Sumber Data .....	2
1.6 Sistematika Penyajian .....	3
BAB 2. KAJIAN TEORI.....	4
2.1 Proses .....	4
2.2 Bisnis.....	4
2.3 Proses Bisnis.....	5
2.4 BPMN .....	6
2.5 Flowchart.....	12
2.5.1 Perbandingan <i>Flowchart</i> dengan BPMN :.....	12
2.6 Bizagi .....	13
2.7 ISO .....	14
2.7.1 Proses Dasar ISO .....	14
BAB 3. ANALISIS DAN EVALUASI .....	16
3.1 Latar Belakang Fakultas Teknologi Informasi UKM .....	16

3.2	Visi Misi dan Tujuan Fakultas Teknologi Informasi UKM.....	17
3.3	Struktur Organisasi Fakultas Teknologi Informasi UKM .....	19
3.4	Daftar SOP Fakultas Teknologi Informasi ..... 3.4.1 Administrasi.....	20 20
3.4.2	Akademik .....	22
3.5	Daftar SOP yang sudah tidak berlaku.....	22
3.6	Analisis SOP Fakultas Teknologi Informasi .....	23
3.6.1	Prosedur Penerimaan Dosen Tetap .....	24
3.6.2	Prosedur Pengumpulan Dokumen.....	25
3.6.3	Prosedur Rapat Penjabat Struktural .....	26
3.6.4	Prosedur Rapat KBK .....	27
3.6.5	Prosedur Rapat Senat Fakultas.....	28
3.6.6	Prosedur Rapat Dosen FTI.....	30
3.6.7	Prosedur Pengajuan Tunjangan Isteri Suami .....	31
3.6.8	Prosedur Pengajuan Tunjangan Anak .....	32
3.6.9	Prosedur Pengajuan Tunjangan Uang Duka .....	33
3.6.10	Prosedur Berobat Dosen Tetap.....	34
3.6.11	Prosedur Penghonoran Dosen .....	35
3.6.12	Prosedur Penghonoran Asisten .....	36
3.6.13	Prosedur Penghonoran KP TA.....	37
3.6.14	Prosedur Perekutan Asisten Mata Kuliah .....	39
3.6.15	Prosedur Permohonan NIK Dosen .....	41
3.6.16	Prosedur Peminjaman Buku Perpustakaan FTI.....	42
3.6.17	Prosedur Pengembalian Buku Perpustakaan FTI.....	43
3.6.18	Prosedur Permohonan Perbaikan .....	44
3.6.19	Prosedur Pemakaian Ruangan (Bukan Kelas) .....	45
3.6.20	Prosedur Peminjaman Mobil Fakultas .....	46
3.6.21	Prosedur Pembelian Peralatan .....	47
3.6.22	Prosedur Pengajuan Beasiswa Baru Anak Karyawan .....	48
3.6.23	Prosedur Pengajuan Beasiswa Kurang Mampu .....	49
3.6.24	Prosedur Pengajuan Beasiswa Berprestasi .....	50
3.6.25	Prosedur Pengajuan Beasiswa Baru Calon Dosen .....	51

3.6.26	Prosedur Peminjaman Inventaris .....	52
3.6.27	Prosedur Pengembalian Inventaris .....	53
3.6.28	Prosedur Ijin Dosen.....	54
3.6.29	Prosedur Lembur TAT TKT .....	55
3.6.30	Prosedur Pengajuan <i>Dean List</i> .....	56
3.6.31	Prosedur Permohonan Pengajuan Dana.....	58
3.6.32	Prosedur Pertanggung Jawaban Penggunaan Dana Kegiatan Fakultas .....	60
3.6.33	Prosedur Permasalahan Gaji Dosen .....	61
3.6.34	Prosedur Permasalahan Gaji Asisten.....	62
3.6.35	Prosedur Rata-Rata Kehadiran Dosen .....	63
3.6.36	Prosedur Pembuatan Surat Keputusan.....	64
3.6.37	Prosedur Pengajuan Akademik Dosen Untuk Asisten Ahli dan Lektor .....	65
3.6.38	Prosedur Pengajuan Akademik Dosen Untuk Lektor Kepala atau Guru Besar .....	66
3.6.39	Prosedur Pengajuan Pemberhentian Studi Mahasiswa .....	68
3.6.40	Prosedur Pengajuan Jurnal Ilmiah .....	69
3.6.41	Prosedur Pemilihan Ketua SEMA.....	71
3.6.42	Prosedur Pengajuan Proposal Struktur Org. dan Program Kerja SEMA.....	73
3.6.43	Prosedur Pertanggungjawaban Pengurus SEMA .....	75
3.6.44	Prosedur Proposal Kegiatan SEMA .....	77
3.6.45	Prosedur Pertanggung Jawaban Dana Kegiatan SEMA.....	80
3.6.46	Prosedur Magang KP .....	82
3.6.47	Prosedur Pengabdian Masyarakat .....	83
3.6.48	Prosedur Klaim Asuransi.....	84
3.6.49	Prosedur Permohonan DKBS Apabila Hilang.....	85
3.6.50	Prosedur Permohonan DKBS Apabila Hilang Saat Ujian .....	86
3.6.51	Prosedur Pengunduran Diri Mahasiswa .....	87
3.6.52	Prosedur Pertemuan Dosen.....	89
3.6.53	Prosedur Transfer Nilai .....	91

3.6.54	Prosedur Admisi Mahasiswa Pindahan dari Perguruan Tinggi Lain .....	93
3.6.55	Prosedur Cuti Akademik .....	94
3.6.56	Prosedur Pembekalan Lulusan .....	96
3.6.57	Prosedur Pemberitahuan Hasil Studi Mahasiswa.....	98
3.6.58	Prosedur Penetapan Target Kinerja dan Evaluasi Semester Dengan Pimpinan .....	99
3.6.59	Prosedur Dispensasi Kuliah (Izin Absen Kuliah).....	101
3.6.60	Prosedur Absen Karena Hal Tak Terduga.....	102
3.6.61	Prosedur Pelaksanaan Perkuliahan .....	103
3.6.62	Prosedur Belajar Mengajar.....	105
3.6.63	Prosedur Akhir Masa Studi.....	107
3.6.64	Prosedur Pelaksanaan Kerja Praktek (KP).....	108
3.6.66	Prosedur Pembentukan Tim Penggandaan dan Tim Pemberkasan .....	110
3.6.67	Prosedur Pengajuan Dosen Untuk Studi Lanjut .....	112
BAB 4.	SIMPULAN DAN SARAN .....	114
4.1	Simpulan .....	114
4.2	Saran.....	114
	DAFTAR PUSTAKA.....	115

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 <i>Events</i> pada BPMN .....	8
Gambar 2.2 <i>Activities</i> .....	9
Gambar 2.3 <i>Gateways</i> .....	10
Gambar 2.4 <i>Swimlanes</i> .....	11
Gambar 2.5 <i>Artifacts</i> .....	11
Gambar 3.1 Struktur Organisasi Fakultas Teknologi Informasi UKM .....	19
Gambar 3.2 Prosedur Penerimaan Dosen Tetap .....	24
Gambar 3.3 Prosedur Pengumpulan Dokumen .....	25
Gambar 3.4 Prosedur Rapat Pejabat Struktural.....	26
Gambar 3.5 Prosedur Rapat KBK.....	27
Gambar 3.6 Prosedur Rapat Senat Fakultas .....	28
Gambar 3.7 Prosedur Rapat Dosen FTI .....	30
Gambar 3.8 Prosedur Pengajuan Tunjangan Isteri Suami .....	31
Gambar 3.9 Prosedur Pengajuan Tunjangan Anak.....	32
Gambar 3.10 Prosedur Pengajuan Tunjangan Uang Duka .....	33
Gambar 3.11 Prosedur Berobat Dosen Tetap.....	34
Gambar 3.12 Prosedur Penghonoran Dosen .....	35
Gambar 3.13 Prosedur Penghonoran Asisten.....	36
Gambar 3.14 Prosedur Penghonoran KP/TA.....	37
Gambar 3.15 Prosedur Perekrutan Asisten Mata Kuliah.....	39
Gambar 3.16 Prosedur Permohonan NIK Dosen .....	41
Gambar 3.17 Prosedur Peminjaman Buku Perpustakaan FTI.....	42
Gambar 3.18 Prosedur Pengembalian Buku Perpustakaan FTI.....	43
Gambar 3.19 Prosedur Permohonan Perbaikan .....	44
Gambar 3.20 Prosedur Pemakaian Ruangan (Bukan Kelas) .....	45
Gambar 3.21 Prosedur Peminjaman Mobil Fakultas .....	46
Gambar 3.22 Prosedur Pembelian Peralatan.....	47
Gambar 3.23 Prosedur Pengajuan Beasiswa Baru Anak Karyawan .....	48
Gambar 3.24 Prosedur Pengajuan Beasiswa Kurang Mampu .....	49
Gambar 3.25 Prosedur Pengajuan Beasiswa Prestasi.....	50

Gambar 3.26 Prosedur Pengajuan Beasiswa Baru Calon Dosen.....	51
Gambar 3.27 Prosedur Peminjaman Inventaris .....	52
Gambar 3.28 Prosedur Pengembalian Inventaris .....	53
Gambar 3.29 Prosedur Ijin Dosen.....	54
Gambar 3.30 Prosedur Lembur TAT TKT .....	55
Gambar 3.31 Prosedur Pengajuan <i>Dean List</i> .....	56
Gambar 3.32 Prosedur Permohonan Pengajuan Dana .....	58
Gambar 3.33 Prosedur Pertanggung Jawaban Penggunaan Dana Kegiatan Fakultas.....	60
Gambar 3.34 Prosedur Permasalahan Gaji Dosen .....	61
Gambar 3.35 Prosedur Permasalahan Gaji Asisten.....	62
Gambar 3.36 Prosedur Rata-Rata Kehadiran Dosen .....	63
Gambar 3.37 Prosedur Pembuatan Surat Keputusan .....	64
Gambar 3.38 Prosedur Pengajuan Akademik Dosen Untuk Asisten Ahli dan Lektor .....	65
Gambar 3.39 Prosedur Pengajuan Akademik Dosen Untuk Lektor Kepala atau Guru Besar .....	66
Gambar 3.40 Prosedur Pengajuan Pemberhentian Studi Mahasiswa.....	68
Gambar 3.41 Prosedur Pengajuan Jurnal Ilmiah .....	69
Gambar 3.42 Prosedur Pemilihan Ketua SEMA.....	71
Gambar 3.43 Prosedur Pengajuan Proposal Struktur Organisasi dan Program Kerja SEMA .....	73
Gambar 3.44 Prosedur Pertanggung Jawaban Pengurus SEMA .....	75
Gambar 3.45 Prosedur Proposal Kegiatan SEMA .....	77
Gambar 3.46 Prosedur Pertanggung Jawaban Dana Kegiatan SEMA.....	80
Gambar 3.47 Prosedur Magang KP .....	82
Gambar 3.48 Prosedur Pengabdian Masyarakat .....	83
Gambar 3.49 Prosedur Klaim Asuransi.....	84
Gambar 3.50 Prosedur Permohonan DKBS Apabila Hilang.....	85
Gambar 3.51 Prosedur Permohonan DKBS Apabila Hilang Saat Ujian.....	86
Gambar 3.52 Prosedur Pengunduran Diri Mahasiswa .....	87
Gambar 3.53 Prosedur Pertemuan Dosen .....	89

Gambar 3.54 Prosedur Transfer Nilai .....	91
Gambar 3.55 Prosedur Admisi Mahasiswa Pindahan dari Perguruan Tinggi Lain .....	93
Gambar 3.56 Prosedur Cuti Akademik.....	94
Gambar 3.57 Prosedur Pembekalan Lulusan .....	96
Gambar 3.58 Prosedur Pemberitahuan Hasil Studi Mahasiswa.....	98
Gambar 3.59 Prosedur Penetapan Target Kinerja dan Evaluasi Semester dengan Pimpinan.....	99
Gambar 3.60 Prosedur Dispensasi Kuliah (Izin Absen Kuliah).....	101
Gambar 3.61 Prosedur Absen Karena Hal Tak Terduga.....	102
Gambar 3.62 Prosedur Pelaksanaan Perkuliahan .....	103
Gambar 3.63 Prosedur Belajar Mengajar.....	105
Gambar 3.64 Prosedur Akhir Masa Studi.....	107
Gambar 3.65 Prosedur Pelaksanaan Kerja Praktek.....	108
Gambar 3.66 Prosedur Pembentukan Tim Penggandaan dan Tim Pemberkasan .....	110
Gambar 3.67 Prosedur Pengajuan Dosen Untuk Studi Lanjut .....	112

## **DAFTAR LAMPIRAN**

LAMPIRAN A.	FORMULIR PENGUNDURAN DIRI MAHASISWA.....	116
LAMPIRAN B.	FORMULIR DAFTAR HADIR RAPAT .....	117
LAMPIRAN C.	SURAT PERMOHONAN CUTI AKADEMIK .....	118
LAMPIRAN D.	FORMULIR PENGAJUAN PENDAFTARAN DAN TUNJANGAN SUAMI ISTERI .....	119
LAMPIRAN E.	FORMULIR PENGAJUAN PENDAFTARAN DAN TUNJANGAN ANAK.....	120
LAMPIRAN F.	FORMULIR BERITA ACARA KULIAH .....	121
LAMPIRAN G.	FORMULIR PERMOHONAN NOMOR INDUK KEPEGAWAIAN .....	122
LAMPIRAN H.	FORMULIR PENGAJUAN STUDI LANJUT .....	123
LAMPIRAN I.	FORMULIR PERMOHONAN PEMAKAIAN RUANG .....	124
LAMPIRAN J.	FORMULIR IJIN PENGGUNAAN MOBIL.....	125
LAMPIRAN K.	FORMULIR PEMINJAMAN BARANG / INVENTARIS.....	126
LAMPIRAN L.	FORMULIR WAKTU KERJA LEMBUR .....	127
LAMPIRAN M.	FORMULIR PENGAMBILAN UANG DI KASIER UKM.....	128
LAMPIRAN N.	FORMULIR PERMOHONAN PENGGUNAAN DANA .....	128
LAMPIRAN O.	FORMULIR ABSENSI KEHADIRAN ASISTEN DOSEN ..	129
LAMPIRAN P.	SURAT KEPUTUSAN.....	130
LAMPIRAN Q.	CEK LIST PERSYARATAN PENGAJUAN JABATAN FUNGSIONAL DOSEN ASISTEN AHLI DAN LEKTOR .....	131
LAMPIRAN R.	FORMULIR BERITA ACARA UJIAN.....	132
LAMPIRAN S.	FORMULIR DAFTAR HADIR DOSEN .....	133
LAMPIRAN T.	KUITANSI PEMBAYARAN BIAYA ADMINISTRASI .....	134

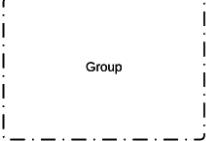
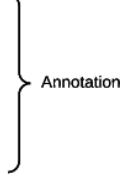
## DAFTAR NOTASI/ LAMBANG

Jenis	Notasi/Lambang	Nama	Arti
BPMN		<i>Start event</i>	Mengindikasikan sebuah proses yang akan dimulai
BPMN		<i>Intermediate event</i>	Terletak diantara Start Event dan End Event
BPMN		<i>End event</i>	Simbol untuk mengakhiri sebuah proses.
BPMN		<i>Message</i>	Pesan yang memicu sebuah proses
BPMN		<i>Timer</i>	Waktu yang memicu sebuah proses
BPMN		<i>Conditional</i>	Proses dimulai atau berlanjut ketika kondisi bisnis atau aturan bisnis terpenuhi.
BPMN		<i>Link</i>	Sub-proses yang merupakan bagian dari proses yang lebih besar.
BPMN		<i>Error</i>	Kesalahan tertangkap di awal, tengah, atau akhir dari sebuah proses

Jenis	Notasi/Lambang	Nama	Arti
BPMN		<i>Cancel</i>	Transaksi yang dibatalkan dalam sub-proses
BPMN		<i>Compensation</i>	Pengembalian dana yang dipicu ketika operasi sebagian gagal.
BPMN		<i>Signal</i>	Sinyal yang berkomunikasi melalui proses yang berbeda.
BPMN		<i>Multiple</i>	B eberapa pemicu memulai proses.
BPMN		<i>Parallel multiple</i>	Contoh proses yang tidak dimulai, berlanjut, atau berakhir sampai semua peristiwa yang mungkin terjadi.
BPMN		<i>Terminate</i>	Penghentian langkah proses
BPMN		<i>Task</i>	Tingkat yang paling dasar dari suatu kegiatan
BPMN		<i>Sub process</i>	Sekelompok tugas yang cocok bersama-sama dengan baik.

Jenis	Notasi/Lambang	Nama	Arti
BPMN		<i>Transaction activity</i>	Sub-proses khusus yang melibatkan pembayaran
BPMN		<i>Call activity</i>	Kembali pada berbagai titik dalam aliran bisnis.
BPMN		<i>Exclusive</i>	Mengevaluasi keadaan proses bisnis dan berdasarkan kondisi, mengistirahatkan aliran ke dalam satu atau lebih saling jalur eksklusif.
BPMN		<i>Event based</i>	Mirip dengan jalur eksklusif
BPMN		<i>Parallel</i>	Tidak tergantung pada kondisi atau peristiwa.
BPMN		<i>Exclusive event based</i>	Memulai proses contoh baru dengan terjadinya peristiwa berikut.

Jenis	Notasi/Lambang	Nama	Arti
BPMN		<i>Complex</i>	Arus yang paling kompleks dalam proses bisnis.
BPMN		<i>Parallel event based</i>	Mirip dengan gateway paralel. Hal ini memungkinkan untuk beberapa proses terjadi pada saat yang sama, tapi tergantung event.
BPMN		<i>Sequence flow</i>	Menunjukkan urutan yang kegiatan akan yang dilakukan dalam sebuah proses.
BPMN		<i>Message flow</i>	Menunjukkan aliran pesan antara dua entitas yang siap untuk mengirim dan menerima.
BPMN		<i>Association</i>	Asosiasi data, informasi dan artefak dengan aliran benda

Jenis	Notasi/Lambang	Nama	Arti
BPMN		<i>Group</i>	Mengatur tugas-tugas atau proses yang memiliki signifikansi dalam proses keseluruhan.
BPMN		<i>Annotation</i>	Menggambarkan bagian-bagian aliran tambahan model atau notasi.
BPMN		<i>Data object</i>	Data yang dihasilkan dari proses tersebut, data yang perlu dikumpulkan, atau data yang harus disimpan.
BPMN		<i>Data storage</i>	Penyimpanan data

### Referensi:

Notasi/Lambang BPMN dari [1]

## **DAFTAR SINGKATAN**

BPEL	<i>Business Process Execution Language</i>
BPM	<i>Business Process Management</i>
BPMN	<i>Business Process Model and Notation</i>
IT	<i>Information Technology</i>
SOP	<i>Standard Operating Procedure</i>
UKM	Universitas Kristen Maranatha