

BAB VI

KESIMPULAN DAN SARAN

6.1 Kesimpulan

Setelah melakukan penelitian berdasarkan dari hasil pengamatan secara langsung dan diskusi dengan pemilik perusahaan maka dari semua yang telah penulis kerjakan dari hasil pengolahan data dan analisis, dapat ditarik kesimpulan sebagai salah satu cara dan sarana untuk meningkatkan sistem pengendalian persediaan bahan baku yang lebih baik bagi perusahaan. Beberapa kesimpulan yang penulis dapatkan adalah sebagai berikut:

1. Sistem pengendalian perusahaan saat ini yang masih belum menggunakan metode yang tepat karena masih melakukan pemesanan dengan jumlah yang banyak dan dengan interval waktu tertentu dirasa sangat kurang tepat dan memerlukan biaya yang besar. Karena pada perusahaan pembelian bahan baku untuk memenuhi kapasitas gudang yang ada sehingga, biaya simpan pada perusahaan cukup besar dan akan membuat pembengkakan biaya jika perusahaan masih menggunakan metode pengendalian saat ini.
2. Teknik *lot sizing* yang digunakan dalam penelitian ini yaitu, teknik *lot sizing Period Order quantity*, teknik *lot sizing Lot For Lot* dan teknik *lot sizing Wagner-Within*. Teknik *lot sizing Period Order Quantity* kurang tepat karena total biaya yang besar baik dilihat dari biaya total per *item* maupun biaya total per *supplier*. Teknik *lot sizing Wagner-Within* merupakan yang paling kecil untuk total biaya per *item*, sedangkan teknik *lot sizing* yang terbaik untuk total biaya per *supplier* adalah *lot for lot*.
3. Perusahaan dapat menggunakan teknik *lot sizing Wagner-Within* jika menggunakan pemesanan untuk per *item* bahan baku sehingga biaya yang dikeluarkan akan jauh lebih murah dibandingkan kedua metode lain karena menghemat biaya sebesar RP. 4.566.132 atau 18,13% dari biaya perusahaan saat ini.

4. Perusahaan sebaiknya menggunakan teknik *lot sizing lot for lot* dengan catatan pemesanan dilakukan per *supplier* untuk dua jenis bahan baku atau lebih dari *supplier* yang sama. Perusahaan akan mendapat penghematan besar jika menggunakan teknik *lot for lot* per *supplier* yaitu sebesar Rp. 5.763.858,- atau 23,24%.
5. Manfaat yang didapatkan perusahaan dari hasil penelitian ini yaitu, perusahaan dapat mulai menggunakan metode MRP dengan menggunakan teknik *lot for lot* karena penggunaan teknik ini juga tidak terlalu sulit dan dapat diterapkan pada perusahaan. Perusahaan dapat mencoba untuk beberapa produk yang telah penulis lakukan penelitian sebelum pada tahun depan dapat menggunakan secara serius untuk keseluruhan produk dengan menggunakan masa persiapan sekitar satu bulan dan dengan permintaan yang tidak pasti dan *lead time* yang tidak pasti perusahaan dapat menggunakan *safety stock* untuk pengamanan.

6.2 Saran

Saran yang diberikan untuk menunjang kemajuan perusahaan yang berkaitan dengan penelitian ini, yaitu:

1. Perusahaan sebaiknya melakukan kerjasama lebih baik lagi dengan *supplier* jika akan menerapkan teknik *lot sizing lot for lot* sehingga semua kebutuhan yang dipesan perusahaan dapat dipenuhi *supplier*.
2. Perusahaan sebaiknya mulai menggunakan program seperti SAP supaya semua bagian saling terintegrasi hal ini baik untuk perusahaan mengingat saat ini perusahaan sedang berkembang untuk meningkatkan produktivitas perusahaan.