

ABSTRAK

PT. Marga Asih Lestarindo merupakan perusahaan yang bergerak di bidang garmen. Salah satu permasalahan yang terjadi dalam persediaan ini adalah pengendalian persediaan yang kurang baik.

Pengendalian persediaan mempunyai peranan yang sangat penting dalam aktivitas perusahaan. Perusahaan harus melakukan persediaan bahan baku yang tepat agar dana yang diinvestasikan untuk pembelian bahan baku benar-benar optimum, dan biaya-biaya yang dikeluarkan berhubungan dengan penyediaan bahan baku tersebut dapat ditekan seminimum mungkin.

PT. Marga Asih Lestarindo memiliki 26 jenis bahan baku kain, dalam melakukan pengendalian persediaan dapat digunakan klasifikasi ABC. Penelitian ini lebih ditekankan pada kelompok A, karena jenis bahan baku dalam kelompok tersebut memiliki pengaruh besar dalam kegiatan operasi perusahaan, sehingga membutuhkan pengendalian persediaan yang ketat, agar biayanya dapat diminimalkan. Adapun bahan baku yang termasuk di dalam kelompok A adalah SKCN White, TS Navy, TZ Cire Black, PE 30's White, TC RT White.

Berdasarkan kebijakan perusahaan, ternyata biaya persediaan yang dikeluarkan untuk kelima bahan baku kain sebesar Rp. 732.215.425,00. Perusahaan dianjurkan mengendalikan persediaan bahan baku dengan menggunakan model Probabilistik, karena dengan model tersebut perusahaan akan mengeluarkan biaya persediaan untuk kelima bahan baku kain sebesar Rp. 287.054.227,73. Sehingga perusahaan bisa melakukan penghematan sebesar Rp. 444.997.596,80.

DAFTAR ISI

	Halaman
KATA PENGANTAR.....	i
ABSTRAK.....	v
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	4
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Kegunaan Penelitian.....	6
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	8
2.1 Manajemen Operasi.....	8
2.2 Persediaan.....	8
2.2.1 Pengertian Persediaan.....	9
2.2.2 Fungsi Persediaan.....	10
2.2.3 Tujuan Persediaan.....	11
2.2.4 Biaya-biaya persediaan.....	12
2.2.5 Jenis Persediaan.....	13

2.3 Pengendalian Persediaan.....	14
2.3.1 Pengertian Pengendalian.....	14
2.3.2 Pengertian Pengendalian Persediaan.....	15
2.3.3 Tujuan Pengendalian Persediaan.....	16
2.4 Sistem Pengendalian Persediaan.....	16
2.5 Metode Pengendalian Persediaan.....	21
2.6 Model Pengendalian Persediaan.....	24
2.7 Kerangka Pemikiran.....	28
 BAB III METODE PENELITIAN.....	 34
3.1 Lokasi dan Waktu Penelitian.....	34
3.2 Metode Penelitian.....	34
3.3 Jenis dan Sumber Data.....	34
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	35
 BAB IV PEMBAHASAN.....	 36
4.1 Profil Perusahaan.....	36
4.1.1 Objek Penelitian.....	37
4.1.2 Aktivitas dan Proses Produksi Perusahaan.....	38
4.1.3 Daerah Pemasaran.....	41
4.1.4 Stuktur Organisasi Perusahaan.....	43
4.2 Data Persediaan Bahan Baku Kain.....	46
4.3 Biaya Persediaan yang Dikeluarkan Perusahaan.....	49
4.4 Klasifikasi ABC.....	51

4.4.1 Kelompok A.....	53
4.4.2 Kelompok B.....	53
4.4.3 Kelompok C.....	54
4.5 Pengendalian Persediaan Bahan Baku Menurut Kebijakan Perusahaan...	54
4.5.1 SKCN White.....	55
4.5.2 TS Navy.....	55
4.5.3 TZ Cire Black.....	56
4.5.4 PE 30's White.....	57
4.5.5 TC RT White.....	57
4.6 Pengendalian Persediaan Bahan Baku Dengan Model Probabilistik.....	58
4.6.1 SKCN White.....	59
4.6.1.1 Pengendalian Persediaan Dengan Menggunakan Model Permintaan Variabel dan Lead Time Konstan.....	59
4.6.1.2 Pengendalian Persediaan Dengan Menggunakan Model Permintaan Konstan dan Lead Time Variabel.....	62
4.6.1.3 Pengendalian Persediaan Dengan Menggunakan Model Permintaan Variabel dan Lead Time Variabel.....	65
4.6.2 TS Navy.....	68
4.6.2.1 Pengendalian Persediaan Dengan Menggunakan Model Permintaan Variabel dan Lead Time Konstan.....	68
4.6.2.2 Pengendalian Persediaan Dengan Menggunakan Model Permintaan Konstan dan Lead Time Variabel.....	71
4.6.2.3 Pengendalian Persediaan Dengan Menggunakan Model Permintaan Variabel dan Lead Time Variabel.....	74

4.6.3 TZ Cire Black.....	787
4.6.3.1 Pengendalian Persediaan Dengan Menggunakan Model Permintaan Variabel dan Lead Time Konstan.....	77
4.6.3.2 Pengendalian Persediaan Dengan Menggunakan Model Permintaan Konstan dan Lead Time Variabel.....	80
4.6.3.3 Pengendalian Persediaan Dengan Menggunakan Model Permintaan Variabel dan Lead Time Variabel.....	84
4.6.4 PE 30's White.....	87
4.6.4.1 Pengendalian Persediaan Dengan Menggunakan Model Permintaan Variabel dan Lead Time Konstan.....	87
4.6.4.2 Pengendalian Persediaan Dengan Menggunakan Model Permintaan Konstan dan Lead Time Variabel.....	90
4.6.4.3 Pengendalian Persediaan Dengan Menggunakan Model Permintaan Variabel dan Lead Time Variabel.....	93
4.6.5 TC RT White.....	96
4.6.5.1 Pengendalian Persediaan Dengan Menggunakan Model Permintaan Variabel dan Lead Time Konstan.....	96
4.6.5.2 Pengendalian Persediaan Dengan Menggunakan Model Permintaan Konstan dan Lead Time Variabel.....	99
4.6.5.3 Pengendalian Persediaan Dengan Menggunakan Model Permintaan Variabel dan Lead Time Variabel.....	103
4.7 Perbandingan Antara Biaya Total Persediaan Berdasarkan Kebijakan Perusahaan Dengan Biaya Total Persediaan Dari Berbagai Model Pengendalian Persediaan Probabilistik.....	106

4.8 Analisis Pemilihan Model Pengendalian Persediaan Untuk Meminimalkan Biaya.....	108
 BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	111
5.1 Kesimpulan.....	111
5.2 Saran.....	112
 DAFTAR PUSTAKA.....	114
LAMPIRAN.....	115
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	119

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka pemikiran.....	33
Gambar 4.1 Proses produksi PT. Marga Asih Lestarindo.....	40
Gambar 4.2 Bagan organisasi PT. Marga Asih Lestarindo.....	43

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Data persediaan kain PT. Marga Asih Lestarindo tahun 2008.....	5
Tabel 1.2 Data permintaan kain PT. Marga Asih Lestarindo tahun 2008.....	5
Tabel 2.1 Data persediaan barang PT. X.....	20
Tabel 2.2 Data persediaan barang yang telah diurutkan PT. X.....	20
Tabel 4.1 Daftar harga jual produk PT. Marga Asih Lestarindo.....	42
Tabel 4.2 Jenis persediaan bahan baku kain Oktober- November 2008 PT. Marga Asih Lestarindo.....	47
Tabel 4.3 Total persediaan bahan baku kain Oktober-November 2008 PT. Marga Asih Lestarindo.....	48
Tabel 4.4 Total nilai persediaan bahan baku yang telah diurutkan Oktober-November 2008 PT. Marga Asih Lestarindo.....	52
Tabel 4.5 Jumlah persediaan dan permintaan SKCN White selama lead time 2 bulan PT. Marga Asih Lestarindo 2008.....	59
Tabel 4.6 Jumlah persediaan dan permintaan TS Navy selama lead time 2 bulan PT. Marga Asih Lestarindo 2008.....	68
Tabel 4.7 Jumlah persediaan dan permintaan TZ Cire Black selama lead time 2 bulan PT. Marga Asih Lestarindo 2008.....	78
Tabel 4.8 Jumlah persediaan dan permintaan PE 30's White selama lead time 2 bulan PT. Marga Asih Lestarindo 2008.....	87

Tabel 4.9 Jumlah persediaan dan permintaan TC RT White selama lead time 2 bulan PT. Marga Asih Lestarindo 2008.....	97
Tabel 4.10 Total biaya persediaan dengan berbagai model pengendalian Probabilistik.....	107
Tabel 4.11 Perbandingan total biaya persediaan yang minimum dan rata-rata permintaan untuk masing-masing bahan baku kain dengan model pengendalian probabilistik.....	109