

# **BAB I PENDAHULUAN**

## **1.1 Latar Belakang Masalah**

PT X merupakan salah satu perusahaan yang bergerak di bidang tekstil dan terletak di Kota Bandung. PT X merupakan perusahaan yang memproduksi kain serta menjadi makloon bagi perusahaan-perusahaan lain. Sebagai perusahaan yang telah berkembang diharapkan dapat bersaing dengan perusahaan-perusahaan yang bergerak dalam bidang yang sama.

Untuk menjalankan semuanya ini diperlukan biaya yang cukup besar agar semua tujuannya dapat terlaksana dengan baik dan memuaskan. Agar terlaksananya semua ini dibutuhkan sebuah pengelolaan administrasi yang terencana dengan matang. Selain itu dibutuhkan SDM, yang terlatih dan terdidik, pembagian kerja yang jelas, dan lain-lain.

Pengelolaan merupakan sebuah bagian yang penting dalam perusahaan karena pengelolaan ini merupakan pusat komando dalam perusahaan. Karena pentingnya pengelolaan ini maka setiap aktifitas dalam divisi ini harus dapat berjalan sesuai dengan sistem yang ada. Serta diharapkan adanya analisis dari setiap proses yang terjadi agar terciptanya peningkatan kualitas dan kuantitas.

Oleh karena itu diperlukan sebuah perbaikan proses-proses dalam perusahaan agar kinerja perusahaan dapat lebih efektif serta efisien dalam melakukan aktifitasnya. Serta diperlukan kontrol dalam setiap proses agar resiko-resiko yang mungkin terjadi dapat lebih diminimalkan.

## **1.2 Rumusan Masalah**

Yang menjadi pokok permasalahan dalam hal ini adalah :

1. Proses bisnis apa saja yang terjadi pada divisi inventori dan produksi pada PT X?
2. Bagaimana melakukan perbaikan proses kinerja perusahaan dalam menjalankan bisnisnya?

### 1.3 Tujuan Pembahasan

Yang menjadi tujuan pembahasan dalam hal ini adalah :

1. Memodelkan proses bisnis yang terjadi pada divisi inventori dan produksi pada PT X.
2. Melakukan perbaikan proses kinerja perusahaan.

### 1.4 Ruang Lingkup Kajian

Agar analisis proses bisnis pada divisi inventori dan produksi PT X bisa berjalan sesuai dengan yang telah direncanakan, maka penulis melakukan beberapa pembatasan masalah, agar penelitian yang dilakukan dapat berjalan sesuai yang diharapkan.

Ruang Lingkup dalam penelitian ini adalah:

1. Melakukan *Modeling process* dengan menggunakan model *ASME* (*American Society of Mechanical Engineering*)
2. Melakukan analisis perbaikan proses dengan menggunakan prinsip *ESIA* (*Eliminate, Simplify, Integrate, Automate*).

### 1.5 Sumber Data

Pengambil data dengan 2 cara, yakni:

1. Data Primer, yakni pengambilan data secara langsung dengan pihak internal perusahaan.
2. Data sekunder, yakni pengambilan data yang dilakukan dengan cara studi literatur.

### 1.6 Sistematika Penyajian

Sistematika pembahasan Tugas Akhir ini disusun menjadi empat bab, yaitu sebagai berikut :

**1. Bab I Pendahuluan**

Pada bab ini berisikan latar belakang masalah, rumusan masalah, tujuan pembahasan, ruang lingkup kajian, sumber data, sistematika penulisan.

**2. Bab II Kajian teori**

Pada bab ini berisikan teori-teori yang berhubungan dengan materi penulisan yang diambil dari beberapa referensi baik buku, jurnal maupun internet. Materi penulisan adalah mengenai analisis prinsip *ESIA*, metode *ASME* dan dasar teori lainnya.

**3. Bab III Analisis dan Hasil**

Bab ini berisikan proses – proses yang terjadi serta melakukan penganalisisan berdasarkan prinsip *ESIA*, *Modeling Process*, dan melakukan kontrol atas proses-proses yang terjadi. Sehingga diharapkan dapat menemukan efektifitas dan efisiensi dalam setiap proses.

**4. Bab IV Simpulan dan Saran**

Pada bab ini berisikan kesimpulan dan saran dari penulis berasal dari pembahasan sebelumnya.