BAB V SIMPULAN DAN SARAN

5.1 Simpulan

Berdasarkan uraian dari rumusan masalah yang dikemukan dalam bab pendahuluan, maka dapat disimpulkan sebagai berikut:

- Berdasarkan analisis perbandingan kondisi pengelolaan aset antara pradan pasca- implementasi SAP Asset Management Solutions, dapat dirincikan sebagai berikut:
 - a. Data dan info *asset* dari proses *planning* hingga tahap akuisisi pada PT Telkom sebelum implementasi SAP *Asset Management*, yaitu:
 - i. Asset class setelah terjadi pembelian perangkat/ modul menyulitkan pihak AMU menentukan asset class.
 - ii. Data modul yang di garansi oleh vendor.
 - iii. Jumlah dan lokasi perangkat/ modul.
 - iv. Tidak sinkronisasinya data *asset* dengan data *equipment* pada saat proses pembuatan dan penghapusan *asset*.

Kondisi setelah implementasi SAP Asset Management:

- Memastikan bahwa setiap asset mendapatkan kode identifikasi berserta atributnya secara akurat dan konsisten dalam pencatatan sistem lain yang terintegrasi.
- ii. Pemantauan pada modul yang di garansi oleh *vendor* maupun pihak asuransi.
- iii. Informasi jumlah dan lokasi modul untuk keperluan analisis pengadaan dan keperluan service dari MSC.
- iv. Perangkat/modul yang menjadi *asset* sudah diketahui *class*-nya pada saat pembelian.
- b. Pengelolaan data aset dengan membandingkan kondisi existing dan kondisi to be sebelumnya dikarenakan belum ada kesesuaian dalam pengelompokan aset sehingga dibutuhkan FAR untuk menyesuaikan bahasa Asset dan dikelompokan berdasarkan class-nya.

- c. Keterhubungan Asset Management dengan Plant Maintenance dalam pendetilan aset sebelum implementasi SAP adalah pembuatan serial number pada perangkat masih dilakukan dengan cara manual dengan men-generate nomor seri tersebut. Sehingga dilakukan implementasi SAP adalah untuk mendaftar equipment, functional location, serial number, serta hubungannya dengan asset management dengan menggunakan utiltas yang akan membaca PO yang sudah mengandung Bill of Quantity yang akan men-generate serial number dengan otomatis.
- d. Mekanisme pendataaan aset baru dari awal planning hingga settlement dikarenakan pembuatan kartu aset masih dilakukan dengan manual key-in. Oleh karena itu untuk menghindari kesulitan dalam create asset number pada saat settlement kartu asset diupload berdasarkan template yang ada dengan memasukan nomor GR.
- e. Mekanisme maintenance asset dari proses install sampai dismantle sebelum implementasi SAP adalah data historis pada perubahan aset sulit dilacak. Oleh karena itu untuk melacak data historis dilakukan dengan menggunakan historical log pada menu equipment dan pada menu install dan dismantle setelah implementasi SAP.
- f. Pengelolaan mutasi aset dalam pergerakan aset masih dilakukan dengan key-in. Untuk mengetahui pergerakan aset dilakukan mekanisme upload berita acara dengan menggunakan sistem status, user status juga location pada equipment dengan serial number master data. Background proses untuk install dan dismantle transaction yang dieksekusi dengan sistem akan memberikan data transaksi perpindahan modul yang akan di-upload ke sistem SAP.
- g. Disposal asset (retirement asset) pada pra implementasi SAP, yaitu:
 - Setiap ada perpindahan lokasi, AMU harus melakukan pertukaran kartu aset yang menyebabkan banyaknya kartu aset dan kesalahan pada capitalized date-nya.

ii. Kesulitan menelusuri akuisisi aset tersebut berasal dari WBS yang mana.

Pasca implementasi SAP, yaitu:

- Jika ada kebutuhan perpindahan lokasi akan di-maintain di modul PM dan Aset hanya merubah master asset-nya saja.
- ii. Pembuatan *custom report* yang memudahkan dalam menelusuri aset.

5.2 Saran

Berdasarkan pada hasil analisis dan simpulan diatas, ada beberapa saran yang dapat dikembangkan dalam penelitian yaitu:

- Pencatatan aset yang lebih detail dan konsisten, agar tidak terjadi kesulitan ketika akan dilakukan perpindahan atau penghapusan pada aset-aset tersebut.
- 2. Proses-proses yang berkaitan dengan pemindahan dan penghapusan aset dilakukan secara terstruktur.