

## **ABSTRAK**

Kinerja Suatu perusahaan merupakan salah satu faktor yang menentukan eksis tidaknya suatu perusahaan dalam ketatnya persaingan bisnis saat ini. Kinerja karyawan sebagai tolak ukur keberhasilan suatu perusahaan . Disamping itu, perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi yang sangat cepat menyebabkan alat – alat produksi, produk dan jasa yang dihasilkan mudah ketinggalan jaman dan harus diubah. Hubungan komunikasi dan informasi yang sudah semakin canggih telah menciptakan era reformasi yang juga tidak mengenal batas negara dan waktu. *Human Resource Scorecard* menerjemahkan visi, misi dan strategi perusahaan ke dalam seperangkat ukuran yang menyeluruh yang memberi kerangka kerja bagi pengukuran dan sistem manajemen strategis. Selain itu Human Resource Scorecard juga diartikan sebagai suatu sistem pengukuran yang mengaitkan sumber daya manusia dengan strategi dan kinerja organisasi, yang akhirnya akan mampu menimbulkan kesadaran mengenai konsekuensi keputusan sumber daya manusia, sehingga keputusan tersebut dapat dilakukan secara tepat arah dan tepat jumlah. Keuntungan dari hadirnya Sistem Informasi Eksekutif Pengangkatan dan Pengembangan Karir Pegawai dengan menggunakan metode *Human Resources Scorecard* ini adalah untuk memudahkan Kepala Bagian SDM Universitas Kristen Maranatha dalam pengambilan keputusan. Diharapkan di masa depan sistem ini dapat dikembangkan lebih lanjut dengan penambahan fitur dashbor

Kata Kunci :Kinerja Karyawan, *HR Scorecard*, Sistem Informasi Eksekutif

## **ABSTRACT**

*A company's performance is one of the factors that determine whether or not a company's existing business competition today. Employee performance as a measure of success of a company. In addition, the development of science and technology very quickly lead to tools - tools of production, products and services produced easily outdated and should be changed. Communication and information that has been creating increasingly sophisticated era of reform that also does not recognize national boundaries and time. Human Resource Scorecard translates the vision, mission and strategy into a comprehensive set of measures that provide the framework for a strategic measurement and management system. Besides Human Resource Scorecard also be interpreted as a measurement system, linking the human resources strategy and organizational performance, which eventually will be able to raise awareness about the consequences of the decision of human resources, so that decisions can be made in a timely way and the right amount. The advantage of the presence of Executive Information Systems Staffing and Career Development Employees using the Human Resources Scorecard is to facilitate the Head of HR Maranatha Christian University in the decision. It is hoped in the future this system can be further expanded with the addition of features dashbor*

*Keywords: Employee Performance, HR Scorecard, Executive Information System*

## DAFTAR ISI

PRAKATA.....	i
ABSTRAK.....	iii
ABSTRACT.....	iv
DATAR ISI.....	v
DAFTAR GAMBAR.....	vii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR LAMPIRAN.....	x
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	2
1.3 Tujuan Pembahasan.....	3
1.4 Ruang Lingkup Kajian.....	3
1.5 Sumber Data.....	3
1.6 Sistematika Penyajian .....	4
BAB II KAJIAN TEORI.....	6
2.1 Sitem Informasi Eksekutif.....	6
2.1.2 Karakteristik dan Keuntungan dari Sistem Informasi Eksekutif.....	9
2.2 <i>Human Resources Scorecard</i> .....	11
2.3 <i>Unified Modeling Language (UML)</i> .....	17
2.4 <i>Flow Chart</i> .....	21
2.5 <i>Entity Relationship Diagram (ERD)</i> .....	22
BAB III ANALISA DAN RANCANGAN SISTEM.....	25
3.1 Analisis Sistem.....	25
3.2 <i>Flowchart</i> dan Proses Bisnis .....	27
3.3 Pengukuran Kinerja SDM dengan menggunakan <i>Human Resources Scorecard</i> .....	29
3.4 <i>Entity Relationship Diagram</i> .....	37
3.4.1 <i>Relationship Diagram</i> .....	37
3.5 <i>Unified Modeling Language(UML) Program</i> .....	42
3.6 Fitur dan aplikasi.....	53
3.7.Rancangan <i>User Interface Program</i> .....	54
BAB IV HASIL PENELITIAN.....	62
4.1 Halaman Login.....	62
4.2 Main Menu .....	63

4.3 Menu Navigasi .....	63
4.4 Menu <i>File Master</i> .....	64
4.5 Data pegawai .....	66
4.6 Penilaian Pegawai .....	67
4.7 <i>History</i> Pegawai.....	69
4.8 Analisis <i>HR Scorecard</i> .....	70
BAB V PEMBAHASAN DAN UJI COBA HASIL PENELITIAN.....	73
5.1 Rencana Pengujian .....	73
5.1.1 Test Case.....	73
5.2 Blackbox Testing.....	74
BAB VI SIMPULAN DAN SARAN.....	78
6.1 Simpulan .....	78
6.2 Saran.....	78
DAFTAR PUSTAKA.....	79

## DAFTAR GAMBAR

GAMBAR 1. SISTEM INFORMASI EKSEKUTIF .....	7
GAMBAR 2. MODEL SISTEM INFORMASI EKSEKUTIF .....	8
GAMBAR 3. BALANCED SCORECARD SEBAGAI KERANGKA KERJA .....	15
GAMBAR 4 ACTOR .....	19
GAMBAR 5. SIMBOL DOKUMEN .....	21
GAMBAR 6. SIMBOL KEGIATAN MANUAL .....	21
GAMBAR 7. SIMBOL PROSES .....	22
GAMBAR 8. SIMBOL GARIS ALIR .....	22
GAMBAR 9. SIMBOL PENGHUBUNG .....	22
GAMBAR 10. SIMBOL ARSIP .....	22
GAMBAR 11 RELASI ONE TO ONE .....	24
GAMBAR 12 RELASI ONE TO MANY .....	24
GAMBAR 13 RELASI MANY TO MANY .....	24
GAMBAR 14. FLOWCHART PENERIMAAN PEGAWAI BARU .....	28
GAMBAR 15 STRATEGI MAP .....	32
GAMBAR 16 GAMBAR ARSITERTUR SDM .....	34
GAMBAR 17 ER-DIAGRAM .....	37
GAMBAR 18 USE CASE .....	42
GAMBAR 19 ACTIVITY DIAGRAM USE CASE LOGIN .....	46
GAMBAR 20 ACITIVITY DIAGRAM USE CASE FILE MASTER .....	47
GAMBAR 21 ACTIVITY DIAGRAM USE CASE DATA PEGAWAI .....	48
GAMBAR 22 ACTIVITY DIAGRAM USE CASE HISTORY PEGAWAI .....	49
GAMBAR 23 ACTIVITY DIAGRAM USE CASE CETAK SK .....	49
GAMBAR 24 ACTIVITY DIAGRAM USE CASE MENILAI PEGAWAI .....	50
GAMBAR 25 ACTIVITY DIAGRAM USE CASE MENGOLA DATA HR SCORECARD .....	51
GAMBAR 26 CLASS DIAGRAM – SISTEM KEPEGAWAIAN .....	52
GAMBAR 27 FORM LOGIN .....	54
GAMBAR 28 MENU NAVIGASI .....	55
GAMBAR 29 RANCANGAN TAMPILAN MENU ITEM JABATAN .....	56
GAMBAR 30 RANCANGAN TAMPILAN PEGELOLAAN DATA BAGIAN .....	56
GAMBAR 31 RANCANGAN TAMPILAN DATA GOLONGAN .....	57
GAMBAR 32 RANCANGAN TAMPILAN MENU DATA PEGAWAI .....	58
GAMBAR 33 RANCANGAN TAMPILAN MENU HISTORY PEGAWAI .....	58
GAMBAR 34 RANCANGAN TAMPILAN MENU PENILAIAN PEGAWAI .....	59
GAMBAR 35 RANCANGAN TAMPILAN MENU HR SCORECARD .....	60
GAMBAR 36 RANCANGAN TAMPILAN MENU LIHAT KPI .....	61
GAMBAR 37 MENU KEPEGAWAIAN .....	62
GAMBAR 38 MAIN MENU .....	63
GAMBAR 39 MENU FILE MASTER .....	64
GAMBAR 40 MENU KEPEGAWAIAN .....	64
GAMBAR 41 MENU HR SCORECARD .....	64
GAMBAR 42 MENU LAPORAN .....	64
GAMBAR 43 FORM GOLONGAN .....	65
GAMBAR 44 FORM JABATAN .....	65
GAMBAR 45 FORM BAGIAN .....	66
GAMBAR 46 FORM PEGAWAI .....	66
GAMBAR 47 FORM HASIL PEMASUKAN DATA BARU PEGAWAI .....	67
GAMBAR 48 FORM PENILAIAN PEGAWAI .....	68

GAMBAR 49 VALIDASI PEGISIAN NILAI.....	68
GAMBAR 50 HASIL PENILAIAN.....	69
GAMBAR 51 FORM HISTORY PEGAWAI .....	69
GAMBAR 52 FORM <i>HR SCORECARD</i> .....	70
GAMBAR 53 PENAMBAHAN KPI.....	71
GAMBAR 54 HASIL ANALISIS <i>HR SCORECARD</i> .....	71
GAMBAR 55 FORM CETAK LAPORAN PENILAIAN PEGAWAI.....	72

## **DAFTAR TABEL**

TABEL I TABEL NOTASI ERD.....	23
TABEL II TABEL STRATEGI MAP.....	31
TABEL III TABEL DELIVERABLES.....	32
TABEL IV TABEL ANALISIS PERSPEKTIF .....	35
TABEL V TABEL ANALISIS CUSTOMER .....	35
TABEL VI TABEL ANALISIS INTERNAL BUSSINESS PROCESS.....	36
TABEL VII TABEL ANALISIS LEARNING AND GROW.....	36
TABEL VIII TABEL JABATAN .....	38
TABEL IX TABEL BAGIAN.....	38
TABEL X TABEL GOLONGAN.....	38
TABEL XI TABEL TBKPI .....	38
TABEL XII TABEL TBOBJECTIVE.....	39
TABEL XIII TABEL TBPERSPEKTIF .....	39
TABEL XIV TABEL TBSCORE .....	39
TABEL XV LOGIN.....	40
TABEL XVI TABEL PEGAWAI .....	40
TABEL XVII TABEL PENILAIAN .....	41
TABEL XVIII BLACKBOX TESTING LOGIN FORM.....	74
TABEL XIX BLACKBOX TESTING PENILAIAN PEGAWAI.....	74
TABEL XX BLACKBOX TESTING FORM SCORECARD .....	75
TABEL XXI BLACKBOX TESTING FORM GOLONGAN .....	77

## **DAFTAR LAMPIRAN**

LAMPIRAN.....	A.1
LAMPIRAN A HASIL KUISIKER YANG DIISIKAN KEPALA BAGIAN KEPEGAWAIAN UNIVERSITAS KRISTEN MARANATHA.....	A. 1
LAMPIRAN B RIWAYAT HIDUP CALON PENELITI.....	B. 1