

## **ABSTRAK**

Penilaian kinerja pegawai pada perusahaan merupakan salah satu media acuan suatu perusahaan yang untuk menilai kinerja perusahaan dan pegawainya. Seiring dengan teknologi yang semakin berkembang pesat, informasi bergulir dengan sangat cepat. Oleh karena itu, dibutuhkan sistem informasi yang dapat mendukung kegiatan perusahaan untuk memudahkan pekerjaan. Internet sebagai salah satu media komunikasi untuk menyampaikan semua informasi di seluruh dunia. Penilaian kinerja berbasis web sebagai wadah penyajian baru dibuat seefisien mungkin untuk membantu perusahaan dalam mengelola data penilaian pegawai. Aplikasi ini dibuat untuk melayani sistem alur penilaian kinerja pegawai dengan menerapkan system penilaian kinerja 360 derajat. Aplikasi ini juga dilengkapi dengan peran admin yang menangani operasi keseharian perusahaan sebagai manajemen pengelolaan pegawai. Hal ini sangat penting agar semua alur sudah diatur oleh sistem dan terstruktur secara rapi sehingga kinerja bisa dioptimalkan. Hasil pengujian dengan metode *black-box* menunjukkan bahwa aplikasi ini dapat digunakan untuk membantu pelaksanaan penilaian kinerja pada perusahaan ini.

Kata kunci : sistem informasi, penilaian, kinerja, pegawai, manajemen, web-based.

## **ABSTRACT**

*Performance appraisal is one of the benchmarks to assess the performance of a company and its employees. Along with the growth of technology, information evolves rapidly. Therefore, an information system is needed to support the activities of the company to facilitate the development of work. Internet as a medium of communication may disperse the information to the world. A web-based performance assessment is set up as a container to assist the company in managing employee assessment data. This application was created to assist the employee performance evaluation system data flow, using 360-degree performance appraisal concept. This application is also equipped with admin role who handles the daily system management. It is very important that all flows are set by the system and neatly structured to optimize the company's performance. The results from black-box testing show that this application can be used to assist the performance measures at this public company.*

*Keywords:* *information system, assessment, performance, personnel, management, web-based.*

# DAFTAR ISI

DAFTAR GAMBAR .....	xiv
DAFTAR TABEL.....	xvi
PERNYATAAN ORISINALITAS LAPORAN PENELITIAN .....	iv
PERNYATAAN PUBLIKASI LAPORAN PENELITIAN .....	iv
PRAKATA.....	vi
ABSTRAK.....	viii
<i>ABSTRACT .....</i>	ix
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1    Latar Belakang .....	1
1.2    Rumusan Masalah .....	2
1.3    Tujuan Penelitian .....	3
1.4    Ruang Lingkup Kajian .....	4
1.4.1    Aplikasi .....	4
1.4.2    Software.....	4
1.4.3    Hardware .....	5
1.5    Sumber Data .....	5
1.6    Sistematika Penyajian.....	5
BAB II KAJIAN TEORI.....	8
2.1    Konsep Dasar Sistem .....	8
2.2    Konsep Dasar Informasi.....	10
2.2.1    Definisi Informasi .....	10
2.2.2    Syarat-syarat Informasi.....	11
2.3    Konsep Dasar Sistem Informasi.....	12
2.4    Sumber Daya Manusia (SDM) .....	12
<i>Human Resource Development (HRD)</i> .....	12
2.5    Manajemen SDM .....	13
2.6    Penilaian Kinerja ( <i>Performance Appraisal</i> ) .....	15
2.6.1    Pengertian Kinerja .....	16
2.6.2    Pengertian Penilaian Kinerja.....	16
2.6.3    Tujuan Penilaian Kinerja .....	16
2.6.4    Langkah- langkah Penilaian Kinerja .....	17
2.7    Manajemen Kinerja ( <i>Performance Management</i> ) .....	18
2.7.1    Proses Manajemen Kinerja.....	19
2.7.1.1    Merencanakan Manajemen Kinerja.....	20
2.7.1.2    Mengelola Kinerja.....	21
2.7.1.3    Meninjau Kinerja.....	22
2.7.1.3.1    Standar Kinerja .....	23
2.7.1.3.2    Metode Penilaian Kinerja.....	24
2.7.1.4    Penilaian Multisumber / <i>Performance Appraisal 30-degree</i> .....	26
2.7.2    Proses Penyusunan Penilaian Kinerja.....	27
2.8    Key Performance Indicators (KPI).....	28
2.9    Entity Relational Diagram (ERD).....	30
2.9.1    Kardinalitas / Derajat Relasi.....	30
2.10    Flowchart .....	32
2.11    Data Flow Diagram (DFD).....	35
2.11.1    Aturan DFD .....	37
2.11.2    Metode Penulitan DFD .....	38
2.12    Process Specification (PSPEC) .....	39
2.13    Kamus Data ( <i>Data Dictionary</i> ) .....	39

2.14	<i>Hyper Text Markup Language (HTML)</i> .....	41
2.15	<i>Cascading Style Sheet (CSS)</i> .....	41
2.15.1	Cara Kerja CSS.....	42
2.15.2	Penempatan & Penulisan CSS .....	42
2.16	<i>JavaScript</i> .....	42
2.16.1	Kelebihan Java Script .....	43
2.17	<i>AJAX</i> .....	43
2.18	<i>Miscrosoft .NET Framework</i> .....	44
2.19	<i>ASP.NET</i> .....	45
	Halaman ASP Terdiri dari 3 Bagian .....	46
2.20	<i>C# (C - Sharp )</i> .....	46
2.21	<i>Structured Query Language (SQL)</i> .....	47
2.22	Metode Pengujian <i>Black-Box</i> .....	48
<b>BAB III ANALISIS DAN RANCANGAN SISTEM</b> .....		49
3.1	Profil Perusahaan .....	49
3.1.1	Riwayat Perusahaan .....	49
3.1.2	Bidang Usaha.....	50
3.2	Struktur Organisasi .....	52
3.2.1	Deskripsi Pekerjaan .....	53
3.2	Proses Bisnis .....	55
3.2.1	Proses Bisnis Sebelum Sistem .....	55
3.2.1.1	Proses Bisnis Penilaian Kinerja Pegawai.....	55
3.2.1.2	Proses Bisnis Pelatihan.....	58
3.2.1.3	Proses Bisnis Promosi .....	60
3.2.1.4	Proses Bisnis Mutasi.....	62
3.2.1.5	Proses Bisnis Rotasi .....	64
3.2.1.6	Proses Bisnis Pemberhentian Pegawai .....	66
3.2.1.7	Proses Bisnis Pengunduran Diri Pegawai .....	68
3.2.2	Proses Bisnis Menggunakan Sistem .....	70
3.2.2.1	Proses Bisnis Penilaian Kinerja Menggunakan Sistem .....	70
3.2.2.2	Proses Bisnis Pelatihan Menggunakan Sistem .....	72
3.2.2.3	Proses Bisnis Pemberhentian atau Peringatan Pegawai Menggunakan Sistem .....	74
3.2.2.4	Proses Bisnis Pengunduran Diri Menggunakan Sistem .....	76
3.3	Entity Relation Diagram .....	51
3.4	Transformasi ERD.....	75
3.5	Data Flow Diagram (DFD).....	81
3.5.1	DFD Level 0 .....	81
3.5.2	DFD Level 1 .....	83
3.5.3	DFD Level 2 .....	85
3.5.4	DFD Level 3 Proses 2.1.....	89
3.5.5	DFD Level 3 Proses 2.2.....	91
3.5.6	DFD Level 3 Proses 2.3.....	93
3.5.7	DFD Level 3 Proses 2.4.....	95
3.5.8	DFD Level 3 Proses 2.5.....	96
3.5.9	DFD Level 3 Proses 2.6.....	98
3.5.10	DFD Level 3 Proses 2.7 .....	99
3.5.11	DFD Level 3 Proses 2.8.....	102
3.5.12	DFD Level 3 Proses 2.9.....	103
3.5.13	DFD Level 3 Proses 2.10.....	105
3.5.14	DFD Level 3 Proses 2.11 .....	107

Keterangan gambar 41 : .....	108
3.6 Kamus Data .....	108
3.8 Layout .....	144
BAB IV HASIL PENELITIAN .....	51
4.1 Login .....	51
4.2 Login Gagal.....	148
4.3 Master Data.....	149
4.4 Master Status .....	150
4.4 Data Standar Kompetensi.....	151
4. 5 Data Pelatihan .....	152
4.6 Input Data Pegawai.....	153
4.7 Data Pegawai.....	154
4.8 Input Data Soal .....	155
4.9 Data Soal .....	156
BAB V PEMBAHASAN DAN UJI COBA HASIL PENELITIAN .....	148
5.1 Pengujian Log In .....	148
5.2 Pengujian Penambahan Data Jabatan .....	158
5.3 Pengujian Penghapusan Data Jabatan.....	158
5.4 Pengujian Ubah Data Jabatan .....	159
5.5 Pengujian Penambahan Pegawai.....	160
5.6 Pengujian Penghapusan Pegawai .....	160
5.7 Pengujian Ubah Pegawai.....	161
5.8 Pengujian Penambahan Unit .....	162
5.9 Pengujian Ubah Unit .....	163
5.10 Pengujian Penghapusan Unit.....	164
5.11 Pengujian Penambahan Status.....	165
5.12 Pengujian Ubah Status .....	166
5.13 Pengujian Penghapusan Status.....	167
5.14 Pengujian Penambahan <i>Level</i> .....	167
5.15 Pengujian Penghapusan <i>Level</i> .....	168
5.16 Pengujian Penambahan Soal.....	169
5.17 Pengujian Ubah Soal .....	170
5.18 Pengujian Penghapusan Soal.....	171
5.19 Pengujian Penambahan Jawaban .....	172
5.20 Pengujian Ubah Jawaban .....	173
5.21 Pengujian Penghapusan Jawaban.....	174
5.22 Pengujian Penambahan Contoh .....	174
5.23 Pengujian Ubah Contoh .....	175
5.24 Pengujian Penghapusan Contoh .....	176
5.25 Pengujian Penambahan Pelatihan.....	177
5.26 Pengujian Ubah Pelatihan.....	178
5.27 Pengujian Penghapusan Pelatihan .....	179
5.28 Pengujian Penambahan Bantuan .....	180
5.29 Pengujian Ubah Bantuan .....	181
5.30 Pengujian Penghapusan Bantuan.....	182
5.31 Pengujian Penambahan Survey.....	182
5.32 Pengujian Penghapusan Survey.....	183
5.33 Pengujian Penambahan Kompetensi.....	184
5.34 Pengujian Ubah Kompetensi.....	185
5.35 Pengujian Penghapusan Kompetensi .....	186
5.36 Pengujian Penambahan Pesan.....	187

5.37 Pengujian Penghapusan Pesan.....	188
BAB VI SIMPULAN DAN SARAN.....	50
6. 1 Simpulan .....	50
6. 2 Saran .....	189
DAFTAR PUSTAKA .....	190
RIWAYAT HIDUP .....	192
Karya yang telah dibuat .....	194
RIWAYAT HIDUP.....	192

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 - Proses Penyusunan Penilaian Kinerja .....	27
Gambar 2 - Notasi Entitas .....	30
Gambar 3 - Notasi Relasi .....	30
Gambar 4 - Notasi Atribut.....	30
Gambar 5 - Notasi Relasi Satu ke Satu.....	31
Gambar 6 - Notasi Relasi Satu ke Banyak.....	31
Gambar 7 - Notasi Relasi Banyak ke Satu .....	31
Gambar 8 – Notasi Relasi Banyak ke Banyak.....	32
Gambar 9 - Notasi Kesatuan Luar DFD .....	36
Gambar 10 - Arus Data .....	36
Gambar 11 - Proses .....	37
Gambar 12 - Penyimpanan Data.....	37
Gambar 13 - Entiti ke Entiti.....	37
Gambar 14 - Data Storage ke Data Storage .....	37
Gambar 15 - Data Storage ke Entiti .....	38
Gambar 16 - Flowchart Penilaian Kinerja.....	57
Gambar 17 - Flowchart Pelatihan.....	59
Gambar 18 - Flowchart Promosi.....	61
Gambar 19 - Flowchart Mutasi .....	63
Gambar 20 - Flowchart Rotasi .....	65
Gambar 21 - Flowchart Pemberhentian Pegawai.....	67
Gambar 22 - Flowchart Pengunduran Diri Pegawai .....	69
Gambar 23 - Flowchart Penilaian Kinerja Menggunakan Sistem .....	71
Gambar 24 - Flowchart Pelatihan Menggunakan Sistem .....	73
Gambar 25 - Flowchart Pemberhentian atau Peringatan Pegawai Menggunakan Sistem .....	75
Gambar 26 - Flowchart Pengunduran Diri Menggunakan Sistem .....	77
Gambar 27 - ERD.....	51
Gambar 28 - DFD Level 0 .....	82
Gambar 29 - DFD Level 1 .....	84
Gambar 30 - DFD Level 2 .....	87
Gambar 31 - DFD Level 2.1 .....	90
Gambar 32 - DFD Level 2.2 .....	92
Gambar 33 - DFD Level 2.3 .....	94
Gambar 34 - DFD Level 2.4 .....	96
Gambar 35 - DFD Level 2.5 .....	97
Gambar 36 - DFD Level 2.6 .....	99
Gambar 37 - DFD Level 2.7 .....	101
Gambar 38 - DFD Level 2.8 .....	103
Gambar 39 - DFD Level 2.9 .....	104
Gambar 40 - DFD Level 2.10 .....	106
Gambar 41 - DFD Level 2.11 .....	107
Gambar 42 - Layout Halaman Utama Login Sistem.....	144
Gambar 43 - Layout Halaman Master Sistem Manajemen .....	145
Gambar 44 – Layout Halaman Admin .....	146
Gambar 45 - Login .....	51
Gambar 46 - Login Gagal .....	148
Gambar 47 - Master Data.....	149
Gambar 48 - Master Status .....	150

Gambar 49 - Data Standar Kompetensi .....	151
Gambar 50 - Data Pelatihan.....	152
Gambar 51 - Input Data Pegawai .....	153
Gambar 52 - Data Pegawai.....	154
Gambar 53 - Input Data Soal .....	155
Gambar 54 - Data Soal .....	156

## DAFTAR TABEL

Tabel I - Simbol – Simbol Flowchart.....	34
Tabel II - Simbol-simbol Kamus Data.....	40
Tabel III - Tabel tJabatan .....	75
Tabel IV - Tabel tUnit .....	75
Tabel V - Tabel tLevel .....	75
Tabel VI - Tabel tKomp(Table Kompetensi) .....	75
Tabel VII - Tabel tStatus.....	76
Tabel VIII - Tabel tPegawai .....	76
Tabel IX - Tabel tSoal.....	77
Tabel X -Tabel tJawaban .....	77
Tabel XI - Tabel tContoh .....	77
Tabel XII - Tabel tKompJab.....	78
Tabel XIII - Tabel tSurvey.....	78
Tabel XIV - Tabel tPenilaian.....	78
Tabel XV - Tabel tPesan .....	79
Tabel XVI - Tabel tPelatihan .....	79
Tabel XVII - Tabel tReport.....	80
Tabel XVIII - Tabel tBantuan .....	80
Tabel XIX - Kamus Data Pegawai .....	108
Tabel XX - Kamus Data Unit .....	109
Tabel XXI - Kamus Data Jabatan.....	109
Tabel XXII - Kamus Data Status .....	109
Tabel XXIII - Kamus Data Level .....	110
Tabel XXIV - Kamus Data Kompetensi .....	110
Tabel XXV- Kamus Data Standar Kompetensi.....	110
Tabel XXVI - Kamus Data Soal .....	111
Tabel XXVII - Kamus Data Jawabaan .....	111
Tabel XXVIII - Kamus Data Contoh.....	112
Tabel XXIX - Kamus Data Pelatihan .....	112
Tabel XXX - Kamus Data Report.....	113
Tabel XXXI - Kamus Data Pesan .....	113
Tabel XXXII - Kamus Data Survey .....	114
Tabel XXXIII - Kamus Data Pesan .....	114
Tabel XXXIV - Kamus Data Bantuan.....	114
Tabel XXXV - Proses 1 Login.....	115
Tabel XXXVI - Proses 2.1.1 Menambah Jabatan.....	115
Tabel XXXVII - Proses 2.1.2 Mengubah Jabatan.....	116
Tabel XXXVIII - Proses 2.1.3 Menghapus Jabatan.....	116
Tabel XXXIX - Proses 2.1.4 Melihat Jabatan .....	117
Tabel XL - Proses 2.1.5 Menambah Unit .....	117
Tabel XLI - Proses 2.1.6 Mengubah Unit .....	118
Tabel XLII - Proses 2.1.7 Menghapus Unit.....	118
Tabel XLIII - Proses 2.1.8 Melihat unit .....	118
Tabel XLIV - Proses 2.2.1 Menambah Kompetensi .....	119
Tabel XLV - Proses 2.2.2 Menubah Kompetensi .....	119
Tabel XLVI - Proses 2.2.3 Menghapus Kompetensi.....	120
Tabel XLVII - Proses 2.2.4 Melihat Kompetensi.....	120
Tabel XLVIII - Proses 2.2.5 Menambah Status .....	121
Tabel XLIX - Proses 2.2.6 Mengubah Status .....	121
Tabel L - Proses 2.2.7 Menghapus Status .....	121

Tabel LI - Proses 2.2.7 Melihat Status .....	122
Tabel LII - Proses 2.2.9 Menambah Level.....	122
Tabel LIII - Proses 2.2.10 Mengubah Level.....	123
Tabel LIV - Proses 2.2.11 Menghapus Level .....	123
Tabel LV - Proses 2.2.12 Melihat Level.....	124
Tabel LVI - Proses 2.3.1 Menambah Pegawai.....	124
Tabel LVII - Proses 2.3.2 Mengubah Pegawai.....	125
Tabel LVIII - Proses 2.3.3 Menghapus Pegawai .....	125
Tabel LIX - Proses 2.3.4 Melihat Pegawai .....	126
Tabel LX - Proses 2.3.5 Melihat Data Diri .....	127
Tabel LXI - Proses 2.3.6 Mengubah Data Diri Pegawai .....	127
Tabel LXII - Proses 2.4.1 Menambah Report.....	128
Tabel LXIII - Proses 2.4.2 Menghapus Report .....	128
Tabel LXIV - Proses 2.4.3 Melihat Report.....	129
Tabel LXV - Proses 2.5.1 Menambah Pelatihan .....	129
Tabel LXVI - Proses 2.5.2 Mengubah Pelatihan .....	130
Tabel LXVII - Proses 2.5.3 Menghapus Pelatihan.....	130
Tabel LXVIII - Proses 2.5.4 Melihat Pelatihan .....	131
Tabel LXIX - Proses 2.6.1 Menambah Standar Kompetensi.....	131
Tabel LXX - Proses 2.6.2 Mengubah Standar Kompetensi.....	132
Tabel LXXI - Proses 2.6.3 Menghapus Standar Kompetensi .....	132
Tabel LXXII - Proses 2.6.4 Melihat Standar Kompetensi .....	133
Tabel LXXIII - Proses 2.7.1 Menambah Soal .....	133
Tabel LXXIV - Proses 2.7.2 Mengubah Soal.....	134
Tabel LXXV - Proses 2.7.3 Menghapus Soal .....	134
Tabel LXXVI - Proses 2.7.4 Melihat Soal .....	135
Tabel LXXVII - Proses 2.7.5 Menambah Jawaban.....	135
Tabel LXXVIII - Proses 2.7.6 Mengubah Jawaban.....	136
Tabel LXXIX - Proses 2.7.7 Menghapus Jawaban.....	136
Tabel LXXX - Proses 2.7.8 Melihat Jawaban .....	136
Tabel LXXXI - Proses 2.8.1 Menambah Contoh .....	137
Tabel LXXXII - Proses 2.8.2 Mengubah Contoh .....	137
Tabel LXXXIII - Proses 2.8.3 Menghapus Contoh.....	138
Tabel LXXXIV - Proses 2.8.4 Melihat Contoh .....	138
Tabel LXXXV - Proses 2.9.1 Membuat dan Melihat Pesan.....	139
Tabel LXXXVI - Proses 2.9.2 Menghapus Pesan.....	139
Tabel LXXXVII - Proses 2.10.1 Melakukan Survey .....	140
Tabel LXXXVIII - Proses 2.10.2 Melihat Survey .....	140
Tabel LXXXIX - Proses 2.10.3 Menghapus Survey .....	140
Tabel XC - Proses 2.10.4 Merekap Survey .....	141
Tabel XCI - Proses 2.11.1 Menambah Bantuan.....	141
Tabel XCII - Proses 2.11.2 Mengubah Bantuan.....	142
Tabel XCIII - Proses 2.11.3 Menghapus Bantuan .....	142
Tabel XCIV - Proses 2.11.4 Melihat Bantuan.....	143
Tabel XCV - Pengujian Login .....	148
Tabel XCVI – Pengujian Penambahan Data Jabatan .....	158
Tabel XCVII – Pengujian Penghapusan Data Jabatan.....	158
Tabel XCVIII – Pengujian Ubah Data Jabatan .....	159
Tabel XCIX – Pengujian Penambahan Pegawai .....	160
Tabel C – Pengujian Penghapusan Pegawai .....	161
Tabel CI – Pengujian Ubah Pegawai.....	161

Tabel CII – Pengujian Penambahan Unit .....	162
Tabel CIII – Pengujian Ubah Unit.....	163
Tabel CIV – Pengujian Penghapusan Unit .....	164
Tabel CV – Pengujian Penambahan Status.....	165
Tabel CVI – Pengujian Ubah Status.....	166
Tabel CVII – Pengujian Penghapusan Status .....	167
Tabel CVIII – Pengujian Penambahan Level.....	167
Tabel CIX – Pengujian Penghapusan Level.....	168
Tabel CX – Pengujian Penambahan Soal.....	169
Tabel CXI – Pengujian Ubah Soal.....	170
Tabel CXII – Pengujian Penghapusan Soal .....	171
Tabel CXIII – Pengujian Penambahan Jawaban.....	172
Tabel CXIV – Pengujian Ubah jawaban .....	173
Tabel CXV – Pengujian Penghapusan Jawaban.....	174
Tabel CXVI – Pengujian Penambahan Contoh .....	174
Tabel CXVII – Pengujian Ubah Contoh .....	175
Tabel CXVIII – Pengujian Penghapusan Contoh .....	176
Tabel CXIX – Pengujian Penambahan Pelatihan.....	177
Tabel CXX – Pengujian Ubah Pelatihan.....	178
Tabel CXXI – Pengujian Penghapusan Pelatihan .....	179
Tabel CXXII – Pengujian Penambahan Bantuan .....	180
Tabel CXXIII – Pengujian Ubah Bantuan .....	181
Tabel CXXIV – Pengujian Penghapusan Bantuan .....	182
Tabel CXXV – Pengujian Penambahan Survey .....	182
Tabel CXXVI – Pengujian Penghapusan Survey .....	183
Tabel CXXVII – Pengujian Penambahan Kompetensi .....	184
Tabel CXXVIII – Pengujian Ubah Kompetensi .....	185
Tabel CXXIX – Pengujian Penghapusan Komptensi.....	186
Tabel CXXX – Pengujian Penambahan Pesan .....	187
Tabel CXXXI – Pengujian Penghapusan Pesan .....	188