

ABSTRACT

The hospital is one of the health facilities needed by the people to get health care. Feasibility of these health facilities need to be improved so that all levels of society can get a good health care. One effort to improve services, the hospital is located in Kuningan, West Java, made additional space the new class III treatment in the hospital.

Under these conditions, required planning and scheduling of development projects to mature. Scheduling method used in this development is a Network Planning. There are several techniques that can be used in the Network Planning, the CPM (Critical Path Method), PERT (Programme Evaluation and Review Technique) and PDM (Precedence Diagram Method). Seeing that there are overlapping activities in the implementation of this development, the PDM technique would be more appropriate to be used. Results showed that use of the PDM technique requires construction of over 20 weeks.

ABSTRAK

Rumah sakit merupakan salah satu fasilitas kesehatan yang diperlukan oleh masyarakat untuk mendapatkan perawatan kesehatan. Kelayakan terhadap fasilitas kesehatan ini perlu ditingkatkan supaya seluruh lapisan masyarakat dapat mendapatkan perawatan kesehatan dengan baik. Salah satu upaya meningkatkan pelayanan, rumah sakit yang berada di daerah Kuningan, Jawa Barat, melakukan penambahan ruang perawatan kelas III yang baru di rumah sakit tersebut.

Berdasarkan hal tersebut maka dibutuhkan perencanaan dan penjadwalan proyek pembangunan yang matang. Metode yang digunakan dalam penjadwalan pembangunan ini adalah *Network Planning*. Terdapat beberapa teknik yang dapat digunakan di dalam *Network Planning*, yaitu CPM (*Critical Path Method*), PERT (*Programme Evaluation and Review Technique*) dan PDM (*Precedence Diagram Method*). Melihat kegiatan pembangunan yang dapat dilakukan secara tumpang tindih, maka teknik PDM akan lebih tepat digunakan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa penggunaan teknik PDM dalam pembangunan gedung perawatan kelas III Rumah Sakit Umum Daerah Kuningan membutuhkan waktu penyelesaian pembangunan selama 20 minggu.

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPISI	iii
KATA PENGANTAR	iv
ABSTRACT	vii
AKBSTRAK	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang Penelitian	1
1.2. Identifikasi Masalah	3
1.3. Tujuan Penelitian	4
1.4. Kegunaan Penelitian	4
1.5. Objek Penelitian	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN KERANGKA PEMIKIRAN	
2.1. Pengertian Manajemen dan Manajemen Operasi	5
2.1.1. Pengertian Manajemen	5
2.1.2. Definisi Operasi dan Produksi	6
2.1.3. Definisi Manajemen Operasi	6
2.2. Pengertian Proyek dan Manajemen Proyek	7
2.2.1. Definisi Proyek	7

2.2.2. Definisi Manajemen Proyek	8
2.2.3. Ruang Lingkup Manajemen Proyek	8
2.2.3.1. <i>Planning</i> (perencanaan)	8
2.2.3.2. <i>Scheduling</i> (Penjadwalan)	10
2.2.3.3. <i>Controlling</i> (pengendalian)	10
2.3. Ruang Lingkup <i>Network Planning</i>	11
2.3.1. Definisi <i>Network Planning</i>	11
2.3.2. Manfaat <i>Network Planning</i>	12
2.3.3. Kelebihan dan Kekurangan <i>Network Planning</i>	13
2.3.4. Peranan <i>Network Planning</i> dalam Manajemen Proyek	13
2.3.5. Pengertian Kegiatan, Peristiwa dan Lintasan Kritis	14
2.3.6. Beberapa Ketentuan dalam <i>Network Planning</i>	16
2.3.7. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi <i>Network Planning</i>	16
2.3.8. Simbol-Simbol dalam <i>Network Planning</i>	17
2.3.9. Hubungan antar simbol dan kegiatan	18
2.3.10. Langkah-langkah penyusunan <i>Network Planning</i>	19
2.3.11. Karakteristik <i>Network Planning</i>	20
2.3.12. Metode <i>Network Planning</i>	21
2.3.12.1. CPM dan PERT	21
2.3.12.2. PDM (<i>Precedence Diagram Method</i>)	23
2.3.12.3. Keterkaitan Antar kegiatan PDM	24
2.4. Kerangka pemikiran	26

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

3.1. Metode Penelitian	28
3.2. Jenis Data	29
3.3. Teknik Pengumpulan Data	30
3.4. Teknik Analisis Data	32
3.4.1. Analisis Gantt Chart	32

3.4.2. Analisis PDM (<i>Precedence Diagram Method</i>)	32
3.5. Lokasi dan Waktu Penelitian	33
BAB V PEMBAHASAN	
4.1. Profil Perusahaan	34
4.2. Sejarah Singkat Pelaksana Proyek	34
4.2.1. Aktifitas-aktifitas Pelaksana Proyek	34
4.2.2. Struktur Organisasi	35
4.2.3. Rangkaian Kegiatan Pembangunan	36
4.3. Analisis Pembahasan	39
4.3.1. Penjadwalan Proyek yang Dilakukan oleh Pelaksana Proyek	39
4.3.2. Analisis dan Pembahasan Dengan Metode <i>PDM</i>	42
4.3.2.1. Perhitungan Maju	44
4.3.2.2. Perhitungan Mundur	45
BAB V SIMPULAN DAN SARAN	
5.1. Simpulan	48
5.2. Saran	49
DAFTAR PUSTAKA	50
LAMPIRAN	

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1. Alternatif 1, lambang kegiatan	23
Gambar 2.2. Alternatif 2, lambang kegiatan	24
Gambar 2.3. Bagan kerangka pemikiran	27
Gambar 4.1. Bagan Struktur Organisasi CV. Karya 45	36
Gambar 4.2. Gantt Chart Proyek Pembangunan Gedung Perawatan Kelas III di Rumah Sakit Umum Daerah Kuningan oleh CV. Karya 45	41
Gambar 4.2. Jaringan Kerja CV. Karya 45 Dengan Teknik PDM	47

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 4.1. Jadwal Kegiatan CV. Karya 45	40
Tabel 4.2. Penjadwalan proyek CV. Karya 45 dengan Teknik PDM	43
Tabel 4.3. Perhitungan Maju	44
Tabel 4.4. Perhitungan Mundur	45

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Pernyataan Penelitian

Lampiran 2 Perhitungan Maju

Lampiran 3 Perhitungan Mundur

Lampiran 4 Denah Lokasi