

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Penelitian

Saat ini dunia usaha terus berkembang dan menyebabkan tingkat persaingan yang ketat di segala bidang. Ketatnya persaingan membuat setiap perusahaan menciptakan strategi yang terbaik, agar dapat mengungguli para pesaingnya. Untuk dapat menjamin keberlangsungan dan pertumbuhan perusahaan, perusahaan harus mampu menciptakan efisiensi serta meningkatkan efektivitas dalam kegiatan operasinya. Banyak cara yang dapat dilakukan untuk melakukan efisiensi dalam suatu kegiatan operasi. Contohnya, mengelola persediaan dengan baik adalah salah satu bentuk efisiensi.

Perusahaan distributor berperan dalam membantu penyampaian produk dari pedagang besar kepada konsumen. Menurut www.wikipedia.com, seorang atau sebuah perusahaan distributor adalah perantara yang menyalurkan produk dari pabrikan (*manufacturer*) ke pengecer (*retailer*). Setelah suatu produk dihasilkan oleh pabrik, produk tersebut dikirimkan (dan biasanya juga sekaligus dijual) ke suatu distributor. Distributor tersebut kemudian menjual produk tersebut ke pengecer atau pelanggan.

Persediaan merupakan salah satu hal penting yang perlu diperhatikan dalam suatu perusahaan distributor. Persediaan yang tidak dikelola dengan baik akan menyebabkan gangguan dalam proses distribusi. Apabila persediaan yang dimiliki

kurang atau tidak ada (*stock out*), perusahaan akan kehilangan peluang untuk mendapatkan keuntungan dari barang-barang yang seharusnya dapat dijual. Atau dampak yang paling buruk adalah kehilangan pelanggan karena permintaan yang tidak dapat terpenuhi. Apabila sebaliknya, yaitu persediaan yang berlebih, akan meningkatkan biaya simpan dan juga terdapat resiko barang rusak yang akan membuat kerugian bagi perusahaan.

PT. Rosa Alpha Mega Medica adalah perusahaan distributor alat kesehatan yang mendistribusikan produk ke beberapa rumah sakit di Jakarta dan daerah sekitarnya. Produk yang didistribusikan antara lain : masker, jarum suntik, topi operasi, thermometer, kapas, dan lain-lain. Selama ini, PT. Rosa Alpha Mega Medica melakukan pemesanan berdasarkan pengalaman penjualannya (hanya diperkirakan). Hal ini dapat menjadi buruk apabila permintaan konsumen berubah menjadi lebih sedikit ataupun lebih banyak. Oleh karena itu, masalah pengendalian persediaan merupakan suatu hal yang perlu mendapat perhatian serius dari pihak perusahaan.

Berdasarkan uraian di atas, penulis tertarik melakukan penelitian mengenai pengendalian persediaan di PT. Rosa Alpha Mega Medica dengan judul **“ANALISIS PENGENDALIAN PERSEDIAAN BARANG UNTUK MEMINIMUMKAN BIAYA PERSEDIAAN PADA PT. ROSA ALPHA MEGA MEDICA”**

1.2 Identifikasi Masalah

PT. Rosa Alpha Mega Medica merupakan perusahaan yang selalu berusaha untuk memenuhi permintaan konsumen. Salah satu cara yang dapat dilakukan adalah dengan melakukan pengendalian persediaan. Namun bagian produksi / operasi PT. Rosa Alpha Mega Medica belum mengatur dengan baik pengendalian persediaan produknya.

Di bawah ini dipaparkan data pembelian dan penjualan PT. Rosa Alpha Mega Medica selama bulan Maret 2010 ;

Tabel 1.1
Data Penjualan dan Pembelian
Maret 2010

No	Produk	Harga (Rp)	Pembelian	Penjualan / bulan	Sisa (Persediaan)
1	Topi Operasi (Caps)	60000	850	800	50
2	Kapas-Kasa-Perban	22500	2500	2450	50
3	Wheel Chair	950000	5	4	1
4	Alat Bantu Berjalan (tongkat)	245000	15	8	7
5	Stethoscope	170000	150	100	50
6	Mikroskop	1500000	4	2	2
7	Thermometer Higrometer	340000	15	12	3
8	Timbangan+Tinggi Dewasa dan Anak	825000	15	14	1
9	Timbangan Bayi	315000	20	15	5
10	Timbangan Saku	550000	8	4	4
11	Timbangan Obat / Presisi	2200000	8	5	3
12	Kebidanan (bidan kit)	690000	70	63	7

13	Alat Analisa Darah Portable	450000	80	70	10
14	Alat Bantu Pendengaran	265000	75	70	5
15	Alat Terapi (pijat elektronik)	590000	75	68	7
16	Masker	75000	2000	1750	250
17	Sarung tangan disposable	55000	2500	2100	400
18	Thermometer Electric	75000	250	245	5
19	Disposable Syringe	89000	1500	1400	100
20	Suture	7800	650	500	150
21	Needle	10300	3750	3500	250
22	Infuse	8000	7500	7000	500
23	Set transfusi darah	12800	1200	1000	200
24	Ice Bag	30000	150	105	45
25	Cautery set hd 788	1100000	2	1	1
26	Medical Oxygen Regulator	285000	15	10	5
27	Kotak P3K	125000	25	20	5
			23432	21316	2116

Sumber : PT Rosa Alpha Mega Medica

Dari tabel di atas, dapat dilihat selisih yang cukup besar antara penjualan dan pembelian selama satu bulan (Maret 2010). Berdasarkan itu, diidentifikasi masalah pada sebagai berikut ;

- Bagaimana kegiatan pengendalian persediaan yang selama ini sudah dilakukan?
- Bagaimana peranan pengendalian persediaan untuk meminimumkan biaya persediaan ?

1.3 Tujuan Penelitian

Sesuai dengan identifikasi masalah yang telah dipaparkan di atas, maka tujuan penelitian sebagai berikut ;

- Untuk mengetahui bagaimana kegiatan pengendalian persediaan yang selama ini sudah dilakukan.
- Untuk mengetahui bagaimana peranan pengendalian persediaan untuk meminimumkan biaya persediaan.

1.4 Kegunaan Penelitian

Adapun harapan penulis, penelitian ini akan berguna :

- **Bagi Penulis**

Sebagai tambahan pengetahuan agar dapat menerapkan dan menganalisis teori-teori yang telah didapat dalam mata kuliah manajemen operasi, dan membandingkan dengan kenyataan pada suatu kegiatan operasi di suatu perusahaan.

- **Bagi perusahaan**

Penulis berharap hasil yang diperoleh dari penelitian ini dapat menjadi masukan dan perbaikan bagi perusahaan, yaitu dalam hal pengendalian persediaan dalam upaya untuk meminimumkan biaya persediaan.

- **Bagi rekan-rekan mahasiswa/i dan pihak lain yang berkepentingan**

Penulis berharap hasil penelitian ini dapat menjadi sumber bacaan yang memberi tambahan informasi dan pengetahuan, sehingga dapat memperluas wawasan mengenai pengendalian persediaan barang di dalam upaya untuk meminimumkan biaya persediaan.

1.5 Sistematika Penulisan

Skripsi ini terdiri dari lima bab. Sistematika penulisan skripsi ini adalah sebagai berikut :

- **BAB I Pendahuluan.**

Bab ini membahas dan menguraikan mengenai pentingnya pengendalian persediaan dalam proses produksi dengan tujuan menekan biaya.

- **BAB II Tinjauan Pustaka dan Kerangka Pemikiran.**

Bab ini mengemukakan mengenai dasar-dasar teori yang digunakan untuk melandasi penelitian yang dilakukan oleh penulis yaitu berhubungan dengan masalah pengendalian persediaan.

- **BAB III Objek dan Metode Penelitian.**

Bab ini memberikan gambaran umum tentang sejarah singkat, struktur organisasi dan kegiatan perusahaan yang dijadikan sebagai objek penelitian serta metode penelitian yang digunakan.

- **BAB IV Pembahasan Masalah.**

Bab ini berisi hasil penelitian dan analisis terhadap permasalahan yang ada.

- **BAB V Kesimpulan dan Saran.**

Bab ini merupakan penutup dari penelitian yang dilakukan. Dalam bab ini diuraikan mengenai kesimpulan yang didapat dari hasil penelitian yang telah dilakukan dan saran-saran yang mungkin bermanfaat bagi perusahaan.