

ABSTRAK

Sebuah perusahaan harus dapat menganalisis kemampuan para pekerjanya terutama dalam hal memproduksi. Analisis yang dapat dilakukan adalah analisis pengukuran waktu yang ditujukan untuk mengetahui waktu yang pantas untuk para pekerja dalam menyelesaikan pekerjaannya. PT Aswi Perkasa merupakan salah satu perusahaan yang bergerak dalam bidang pembuatan tas dan dompet. Saat ini perusahaan menghadapi masalah pada proses produksi di bagian *assembly* dimana produktivitas karyawan belum mencapai hasil yang maksimal sehingga hal tersebut tentu saja tidak menguntungkan bagi perusahaan.

Salah satu hal penting untuk menyelesaikan permasalahan di atas adalah perlu dilakukan pengukuran waktu kerja sehingga tingkat produktivitas yang sebenarnya dapat dihitung atau diketahui. Penelitian yang dilakukan adalah pengukuran waktu kerja yang dilakukan di bagian *assembly* yang merupakan bagian proses produksi tas jadi.

Metode yang digunakan dalam melakukan pengukuran waktu baku adalah dengan menggunakan pengukuran waktu jam henti, sedangkan untuk perhitungan produktivitas karyawan menggunakan perbandingan antara waktu baku yang telah ditetapkan dengan jumlah produksi yang dihasilkan.

Dari hasil penelitian yang dilakukan, perusahaan perlu melakukan evaluasi terhadap produktivitas karyawan serta memperhatikan kembali faktor penyesuaian dan faktor kelonggaran untuk menetapkan waktu baku yang juga akan berpengaruh terhadap produktivitas karyawan.

DAFTAR ISI

Abstrak	i
Kata Pengantar	ii
Daftar Isi	vi
Daftar Gambar	viii
Daftar Tabel	ix
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Identifikasi dan Pembatasan Masalah	3
1.3 Tujuan Penelitian	6
1.4 Kegunaan Penelitian	7
1.5 Sistematika Penulisan	8
BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN KERANGKA PEMIKIRAN	9
2.1 Kajian Pustaka	9
2.1.1 Pengertian Managemen Operasi	9
2.1.2 Sistem Kerja	12
2.1.3 Studi Waktu (Time Study)	13
2.1.3.a Pengukuran Waktu Dengan Metode Jam Henti	14
2.1.3.a.1 Langkah-Langkah Melakukan Pengukuran	15
2.1.3.a.2 Melakukan Pengukuran Waktu	18
2.1.3.a.3 Tingkat Ketelitian, Keyakinan, Pengujian Keseragaman Data	19
2.1.3.a.4 Melakukan Perhitungan Waktu Baku	21
2.1.3.b Penyesuaian Dan Pelonggaran	22
2.1.3.b.1 Penyesuaian	22
2.1.3.b.2 Pelonggaran	27
2.1.3.c Sampling Pekerjaan	32
2.1.3.d Data Waktu Baku	32
2.1.3.e Data Waktu Gerakan	33
2.1.4 Manusia Dan Pekerjaannya	34

2.1.4.a Ergonomi	35
2.1.4.b Kondisi Fisik Lingkungan Kerja Yang Mempengaruhi Aktivitas Kerja Manusia	37
2.1.5 Produktivitas Tenaga Kerja	39
2.2 Kerangka Pemikiran.....	41
 BAB III METODE PENELITIAN	42
3.1 Objek Penelitian.....	42
3.1.1 Sejarah Singkat Perusahaan	42
3.1.2 Struktur Organisasi Dan Uraian Tugas	43
3.1.2.a Struktur Organisasi	43
3.1.2.b Uraian Tugas	45
3.1.3 Kegiatan Produksi	47
3.2 Metode Penelitian	50
3.3 Jenis-Jenis Dan Sumber Data	51
3.4 Teknik Pengumpulan Data	51
3.5 Operational Variable	52
 BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	53
4.1 Lingkungan Kerja	53
4.2 Pengumpulan Data	55
4.2.1 Pengukuran Waktu Baku	55
4.2.1.a Data Uraian Elemen Kerja	56
4.2.1.b Data Faktor Kelonggaran	61
4.2.1.c Data Pengamatan Dan Pengukuran Waktu	64
 BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	78
5.1 Kesimpulan	78
5.2 Saran	79
 DAFTAR PUSTAKA	80
 LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Laporan Waktu Produksi Produk Planet Girls Tipe TPG Swift 4 (TPG300711) Periode September-Oktober 2009	4
Tabel 1.2	Laporan Hasil Produksi Produk Planet Girls Periode Oktober 2009	5
Tabel 2.1	Penyesuaian Metode Shumard	24
Tabel 2.2	Penyesuaian Menurut Westinghouse	25
Tabel 2.3	Penyesuaian Metode Objektif Untuk Tingkat Kesulitan Kerja	26
Tabel 2.4	Kelonggaran Untuk Menghilangkan Rasa Fatigue Dan Kelonggaran Untuk Kebutuhan Pribadi	30
Tabel 4.1	Uraian Elemen Kerja Pada Lini Kerja Assembly	56
Tabel 4.2	Kelonggaran Dari Seluruh Proses Operasi	63

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Sistem Kerja	13
Gambar 2.2 Kerangka Pemikiran	41
Gambar 3.1 Struktur Organisasi PT. Aswi Perkasa	44
Gambar 3.2 Struktur Organisasi Departemen Produksi PT. Aswi Perkasa	44
Gambar 3.3 Gambar Produksi Tas	48