

ABSTRACT

West Java is one of the strategic province to get income, and it has been high population. Because of the high population, the need of houses is urgently needed for the citizen. The needs of houses was responded by property businessman, which the competition is becoming very tight.

Concerning to all above, this research tried to analize project scheduling in minimizing time of project finishing for houses development. There are four methods to be applied of project scheduling; Gantt Chart, CPM method, PERT method, and PDM method. Seeing that there are accumulated job activity in houses development, PDM method will be more effective to use. Research show that the using PDM method will need finishing time faster than current company policy. It was found that finishing houses in PT Wahyu Citra Megah Selaras with PDM method took time 13 weeks.

ABSTRAK

Jawa Barat sebagai salah satu daerah strategis untuk mencari penghasilan, sudah pasti memiliki jumlah penduduk yang padat, dan tentunya penduduk ini sangat membutuhkan rumah tinggal. Kebutuhan rumah tinggal tersebut direspon oleh para usahawan properti yang sampai saat ini memiliki persaingan yang sangat ketat.

Berkenaan dengan hal tersebut maka penelitian ini mencoba menganalisis penjadwalan proyek dalam rangka meminimalisasi waktu penyelesaian proyek pembangunan rumah tinggal. Terdapat empat metode yang dapat digunakan dalam penjadwalan proyek yaitu metode *Gantt Chart*, metode *CPM*, metode *PERT*, dan metode *PDM*. Melihat ada kegiatan tumpang tindih di kegiatan proyek pembangunan rumah tinggal, maka metode *PDM* akan lebih tepat digunakan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa penggunaan metode *PDM* akan memberikan waktu penyelesaian yang lebih cepat dibandingkan dengan kebijakan yang dilakukan perusahaan saat ini.

Penyelesaian pembangunan rumah tinggal di PT. Wahyu Citra Megah Selaras dengan menggunakan metode *PDM* membutuhkan waktu selama 13 minggu.

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	iii
KATA PENGANTAR	iv
ABSTRACT.....	vi
ABSTRAK.....	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR TABEL.....	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	6
1.3 Tujuan Penelitian	8
1.4 Kegunaan Penelitian	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	10
2.1 Peran Manajemen	10
2.2 Pengertian Manajemen Operasi.....	12
2.3 Manajemen Proyek	12
2.4 Perencanaan Proyek.....	19
2.5 Pengendalian Proyek	21
2.6 Penjadwalan Proyek.....	22
2.6.1 Critical Path Method (CPM)	26
2.6.2 Program Evaluation and Review Technique (PERT)	29
2.6.3 Preceden Diagram Method (PDM)	31
2.6.4 Gantt Chart.....	33
2.7 Kerangka Pemikiran	35

BAB	III	METODE PENELITIAN	38
	3.1	Metode Penelitian	38
	3.2	Jenis Penelitian	41
	3.3	Teknik Pengumpulan Data	42
	3.4	Lokasi dan Waktu Penelitian	45
BAB	IV	PEMBAHASAN	46
	4.1	Profil Perusahaan	46
	4.1.1	Sejarah Singkat Perusahaan	46
	4.1.2	Lokasi dan Tata Letak Perusahaan.....	49
	4.1.3	Struktur Organisasi Perusahaan	50
	4.1.4	Gagasan dan Rencana Pembangunan.....	55
	4.1.5	Spesifikasi Bangunan.....	56
	4.1.6	Rangkaian Kegiatan Pembangunan Unit Rumah.....	62
	4.1.7	Istilah Dalam Pembangunan Unit Rumah.....	66
	4.2	Analisis Pembahasan	68
	4.2.1	Kebijakan Penjadwalan Proyek Oleh Perusahaan	68
	4.2.2	Analisis dan Pembahasan Dengan Metode PDM	72
BAB	V	SIMPULAN DAN SARAN	80
	5.1	Simpulan.....	80
	5.2	Saran	81

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1 Sasaran Proyek yang Juga Merupakan Tiga Kendala.....	16
Gambar 2 Tanda Dalam Membuat Jaringan Kerja	24
Gambar 3 Jaringan Kerja CPM.....	28
Gambar 4 Denah yang Lazim Pada PDM.....	32
Gambar 5 Ilustrasi Gantt Chart.....	34
Gambar 6 Proses Pengelolaan Waktu dan Jadwal	34
Gambar 7 Proses Penelitian Menggunakan Metode Saintifik	39
Gambar 8 Struktur Organisasi Perusahaan PT. WCMS	54
Gambar 9 Gantt Chart Proyek Pembangunan Rumah PT. WCMS	70
Gambar 10 Jaringan Kerja PT. WCMS Dengan Metode PDM.....	79

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1	Pembangunan rumah tahap pertama PT. Wahyu Citra Megah Selaras7
Tabel 2	Urutan kegiatan proyek.....27
Tabel 3	Perbandingan PERT versus CPM30
Tabel 4	Penjadwalan proyek PT. Wahyu Citra Megah Selaras69
Tabel 5	Penjadwalan proyek PT. Wahyu Citra Megah Selaras - PDM73