

## **Stres Affects Job Performance Moderated By Affective Organizational Commitment**

**Novita Maya Sari**

### ***ABSTRACT***

This research is a replication of part of the study Hunter and Thatcher (2007) which aims to test whether affective organizational commitment moderates the relationship between stress and job performance. Respondents in this study were employees Asia Shoes Bandung. A sample of study is 219. Hierarchical moderator regression analysis used to test the hypothesis. The hypothesis developed in this study is supported. The result of this study indicate that stres affects job performance moderated by affective organizational commitment in Asia Shoes Bandung. Suggestions for organizations are discussed and directions for furture research are also presented.

*Keywords:* *affective organizational commitment; stress; job performance.*

**Pengaruh Stres Terhadap Kinerja Kerja yang Dimoderasi oleh Komitmen Organisasional Afektif Di Asia Shoes Bandung**

**Novita Maya Sari**

**ABSTRAK**

Penelitian ini merupakan replikasi sebagian dari penelitian Hunter dan Thatcher (2007) yang bertujuan untuk menguji apakah komitmen organisasional afektif memoderasi hubungan antara stres dan kinerja kerja. Responden dalam penelitian ini adalah karyawan Asia Shoes Bandung. Data yang berhasil dikumpulkan adalah 219 data. Analisis regresi moderator hirarkis digunakan untuk menguji hipotesis. Hipotesis yang dibangun dalam penelitian ini didukung. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa stres memengaruhi kinerja kerja yang dimoderasi oleh komitmen organisasional afektif di Asia Shoes Bandung. Saran untuk organisasi dibahas dan diarahkan untuk penelitian mendatang juga disajikan.

*Kata kunci:* komitmen organisasional afektif; stres; kinerja kerja.

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	i
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	ii
<b>SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....</b>	iii
<b><i>ABSTRACT</i>.....</b>	iv
<b>ABSTRAK.....</b>	v
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	vi
<b>DAFTAR ISI .....</b>	ix
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	xi
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	xii
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	xiii
 <b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	7
1.4 Manfaat Penelitian.....	8
1.5 Sistematika Penulisan.....	9
 <b>BAB II LANDASAN TEORITIS DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS</b>	
2.1 Kinerja Kerja .....	10
2.1.1 Defenisi Penilaian Kinerja Kerja .....	10
2.1.2 Defenisi Kinerja Kerja.....	11
2.1.3 Anteseden Kinerja Kerja.....	12
2.1.4 Konsekuensi Kinerja Kerja.....	13
2.1.5 Pengukuran Kinerja.....	15
2.2 Komitmen Organisasional .....	17
2.2.1 Defenisi Komitmen Organisasional dan <i>Organization's Commitment to its Employee (OCE)</i> .....	17
2.2.2 Dimensi Komitmen Organisasional .....	21
2.2.3 Anteseden Komitmen Organisasional Afektif .....	24
2.2.3 Konsekuensi Komitmen Organisasional Afektif .....	26
2.3 Stres .....	29
2.3.1 Defenisi Stres .....	29
2.3.2 Jenis Stres.....	30
2.3.3 Anteseden Stres .....	30
2.3.4 Konsekuensi Stres .....	34
2.3.5 Gejala Stres .....	39
2.3.6 Reaksi terhadap Stres .....	39
2.3.7 Pendekatan Stres .....	40
2.3.8 Cara Mengatasi Stres.....	41
2.3.9 Mengelola Stres .....	41

2.4 Hubungan Antarkonstruk Penelitian.....	43
2.4.1 Hubungan antara Stres Kerja dan Kinerja Kerja yang dimoderasi oleh Komitmen Organisasional Afektif .....	43
2.5 Model Riset .....	45
<b>BAB III METODA PENELITIAN</b>	
3.1 Jenis Riset .....	47
3.2 Sampel dan Teknik Pengambilan Data .....	47
3.3 Operasionalisasi Variabel .....	47
3.4 Metoda Analisis Data .....	49
3.4.1 Uji <i>Outliers</i> .....	49
3.4.2 Uji Validitas.....	50
3.4.3 Uji Reliabilitas .....	51
3.4.4 Uji Statistik Deskriptif dan Korelasi Antarkonstruk Penelitian.....	52
3.5 Uji Hipotesis.....	55
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1 Objek Penelitian dan Subjek Penelitian.....	57
4.1.1 Sejarah Perusahaan .....	58
4.2 Karakteristik Responden.....	59
4.3 Hasil Analisis Data .....	60
4.3.1 Hasil Uji <i>Outliers</i> .....	60
4.3.2 Hasil Uji Validitas .....	61
4.3.3 Hasil Uji Reliabilitas.....	62
4.3.4 Hasil Uji Statistik Deskriptif dan Korelasi Antarkonstruk Penelitian.....	64
4.3.5 Hasil Uji <i>Fit</i> Model Pengukuran .....	68
4.3.6 Hasil Uji Hipotesis.....	69
4.3.7 Persamaan Matematis Hasil Uji Hipotesis.....	72
4.3.8 Model Hasil Penelitian.....	72
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN</b>	
5.1 Simpulan .....	74
5.2 Keterbatasan Penelitian .....	75
5.3 Saran bagi Pihak Manajemen Asia Shoes Bandung.....	76
5.4 Saran bagi Penelitian Mendaratang.....	77
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	78
<b>LAMPIRAN</b>	

## **DAFTAR GAMBAR**

	Halaman
Gambar 2.1 Hubungan U Terbalik antara Stres dan Kinerja Kerja.....	42
Gambar 2.2 Model Penelitian.....	46
Gambar 4.1 Dampak Stres Terhadap Kinerja Kerja pada Komitmen Organisasional Afektif Tinggi dan Rendah .....	70
Gambar 4.2 Model Hasil Penelitian.....	73

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 4.1 Karakteristik Subjek Penelitian untuk Survei Karyawan .....	59
Tabel 4.2 Hasil Uji <i>Outliers – Squared Mahalanobis Distance</i> .....	60
Tabel 4.3 Hasil Analisis Faktor untuk Setiap Konstruk dan Butir Instrumen Penelitian .....	62
Tabel 4.4 <i>Item to Total Correlation</i> dan Koefisien <i>Cronbach's Alpha</i> untuk Setiap Butir Instrumen dan Konstruk Penelitian .....	63
Tabel 4.5 Hasil Uji Statistik Deskriptif dan Korelasi Antarkonstruk Penelitian .....	65
Tabel 4.6 Hasil Uji <i>Fit Model Pengukuran</i> .....	68
Tabel 4.7 Hasil Analisis Regresi Moderator Hirarkis .....	69

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran A Kuesioner Penelitian

Lampiran B Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas

Lampiran C Hasil Uji Statistik Deskriptif dan Korelasi Antarkonstruktur  
Penelitian

Lampiran D Hasil Uji *Fit* Model Pengukuran dan Hasil Analisis Regresi Moderator  
Hirarkis

Lampiran E Surat Penelitian Untuk Penyusunan Skripsi

Lampiran F Riwayat Hidup Penulis