

## **ABSTRAK**

Salah satu usaha yang ditempuh oleh perusahaan dalam meningkatkan kinerja karyawannya adalah dengan menanamkan komitmen terhadap organisasi, karena ketika komitmen terhadap organisasi sudah terbentuk maka karyawan akan memberikan kinerja yang optimal.

Tujuan penelitian ini adalah (1) Untuk mengetahui gambaran komitmen organisasi pada PT. PLN (Persero), (2) Untuk mengetahui gambaran kinerja karyawan pada PT. PLN (Persero) , dan (3) Untuk mengetahui pengaruh komitmen organisasi terhadap kinerja karyawan pada PT. PLN (Persero).

Metode analisis yang digunakan dalam penelitian ini metode asosiatif dan deskriptif. Proses penarikan sampel menggunakan metode *stratified random sampling*. jumlah sampel yang diambil sebesar 163 orang karyawan. Pengumpulan data dilakukan dengan menggunakan kuesioner, wawancara, dan observasi. Pengujian hipotesis menggunakan analisis regresi sederhana.

Hasil pengaruh antara komitmen terhadap kinerja karyawan dinyatakan dengan nilai sig sebesar 0,000 yang berarti terdapat pengaruh antara komitmen organisasi terhadap kinerja sebesar 24,00% yang artinya kinerja di pengaruhi variabel komitmen organisasi.

Kata Kunci : Komitmen Organisasi dan Kinerja Karyawan

## ***ABSTRACT***

*One of the efforts pursued by the companies improve employee performance is to instill a commitment to the organization, because when the commitment to the organization has been formed then the employee will provide optimal performance.*

*The purpose of this study were (1) To know the description of the organization's commitment to the PT. PLN (Persero), (2) To determine the performance of employees at PT. PLN (Persero), and (3) To know the effect of organizational commitment to employee performance in PT. PLN (Persero).*

*The method of analysis used in this study associative and descriptive method. The process of sampling using stratified random sampling method. number of samples taken by 163 employees. Data was collected using questionnaires, interviews, and observation. Hypothesis testing using simple regression analysis.*

*The result of the influence of commitment to employee performance expressed with sig of 0.000 which means that there is influence between the organization's commitment to performance of 24.00% which means that performance is influenced organizational commitment variable.*

*Keywords:* *Organizational Commitment and Employee Performance*

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
ABSTRAK .....	iii
ABSTRACT .....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR TABEL .....	xii

### BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Kegunaan Penelitian.....	6

### BAB II KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS

2.1 Kerangka Teori.....	7
2.1.1 Pengertian dan Fungsi Manajemen	
Sumber Daya Manusia .....	7
2.1.2 Pengertian Komitmen Organisasi.....	8
2.1.3 Komponen Komitmen.....	11
2.1.4 Konsekuensi Komitmen Organisasi.....	15
2.1.5 Faktor Penyebab (Anteseden) Komitmen organisasi .....	17
2.1.6 Kinerja Karyawan .....	20
2.1.7 Manfaat Penilaian Kinerja.....	23
2.1.8 Faktor-faktor yang Memengaruhi Kinerja .....	26

2.1.9	Mengukur Kinerja Karyawan.....	27
2.1.10	Tujuan-tujuan Penilaian Kinerja.....	29
2.1.11	Hasil Penelitian Sebelumnya .....	31
2.2	Kerangka Pemikiran .....	36
2.3	Hipotesis.....	39

### **BAB III METODE PENELITIAN**

3.1	Metode Penelitian .....	40
3.1.1	Jenis Penelitian .....	40
3.1.2	Lokasi dan Waktu Penelitian .....	40
3.1.3	Populasi dan Sampel.....	41
3.1.4	Teknik Pengumpulan Data.....	45
3.1.5	Skala Pengukuran.....	45
3.1.6	Definisi Operasional Variabel .....	46
3.1.7	Metode Analisis Data.....	49
3.1.8	Analisis Regresi.....	50
3.1.9	Uji Hipotesis.....	51

### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

4.1	Gambaran Umum Responden .....	53
4.2	Tanggapan Karyawan Terhadap Komitmen di PT.PLN (Persero) Bandung .....	58
4.2.1	Tanggapan Karyawan Terhadap Komitmen Afektif di PT.PLN Bandung .....	59
4.2.2	Tanggapan Karyawan Terhadap Komitmen Normatif di PT.PLN Bandung.....	63
4.2.3	Tanggapan Karyawan Terhadap Komitmen <i>Continuance</i> di PT.PLN Bandung .....	68
4.3	Tanggapan Karyawan Terhadap Kinerja di PT.PLN (Persero) Bandung .....	74

<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>112</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>115</b>
<b>BAB V KESIMPULAN SARAN</b>	
<b>5.1. Kesimpulan.....</b>	<b>110</b>
<b>5.2. Saran .....</b>	<b>111</b>
<b>4. PENELITIAN</b>	
<b>4.1. Pendekatan Penelitian .....</b>	<b>100</b>
<b>4.2. Metode Penelitian .....</b>	<b>100</b>
<b>4.2.1. Pendekatan Penelitian .....</b>	<b>100</b>
<b>4.2.2. Metode Penelitian .....</b>	<b>100</b>
<b>4.3. Analisis Data .....</b>	<b>100</b>
<b>4.3.1. Tanggapan Karyawan Terhadap Kualitas di PT.PLN (Persero) Bandung .....</b>	<b>75</b>
<b>4.3.2. Tanggapan Karyawan Terhadap Kuantitas di PT.PLN (Persero) Bandung .....</b>	<b>83</b>
<b>4.3.3. Tanggapan Karyawan Terhadap Kehadiran di PT.PLN (Persero) Bandung .....</b>	<b>87</b>
<b>4.3.4. Tanggapan Karyawan Terhadap Supervisi di PT.PLN (Persero) Bandung .....</b>	<b>91</b>
<b>4.3.5. Tanggapan Karyawan Terhadap <i>Need For Supervision</i> di PT.PLN (Persero) Bandung.....</b>	<b>95</b>
<b>4.4. Uji Instrumen Penelitian .....</b>	<b>100</b>
<b>4.4.1. Uji Validitas .....</b>	<b>100</b>
<b>4.4.2. Uji Realibilitas.....</b>	<b>103</b>
<b>4.5. Pengujian Korelasi .....</b>	<b>104</b>
<b>4.6. Uji Hipotesis .....</b>	<b>105</b>

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar 2.1</b>	<b>Kerangka Pemikiran .....</b>	<b>39</b>
<b>Gambar 4.1</b>	<b>Tanggapan Responden Terhadap Kebahagian dalam Organisasi.....</b>	<b>59</b>
<b>Gambar 4.2</b>	<b>Tanggapan Responden Terhadap Kebahagian dalam Organisasi.....</b>	<b>60</b>
<b>Gambar 4.3</b>	<b>Tanggapan Responden Terhadap Kebanggaan dalam Organisasi .....</b>	<b>61</b>
<b>Gambar 4.4</b>	<b>Tanggapan Responden Terhadap Kebanggaan Dalam Organisasi.....</b>	<b>62</b>
<b>Gambar 4.5</b>	<b>Tanggapan Responden Terhadap Tanggung jawab Pada Organisasi .....</b>	<b>64</b>
<b>Gambar 4.6</b>	<b>Tanggapan Responden Terhadap Tanggung Jawab Pada Organisasi .....</b>	<b>65</b>
<b>Gambar 4.7</b>	<b>Tanggapan Responden Terhadap Kesetiaan pada Organisasi .....</b>	<b>66</b>
<b>Gambar 4.8</b>	<b>Tanggapan Responden Terhadap Kesetiaan pada Organisasi.....</b>	<b>67</b>
<b>Gambar 4.9</b>	<b>Tanggapan Responden Terhadap Keterikatan pada Organisasi.....</b>	<b>69</b>
<b>Gambar 4.10</b>	<b>Tanggapan Responden Terhadap Kepemilikan pada Organisasi.....</b>	<b>70</b>
<b>Gambar 4.11</b>	<b>Tanggapan Responden Terhadap Ketergantungan Pada Organisasi.....</b>	<b>71</b>

<b>Gambar 4.12</b>	<b>Tanggapan Responden Terhadap Ketergantungan Pada Organisasi.....</b>	<b>72</b>
<b>Gambar 4.13</b>	<b>Tanggapan Responden Terhadap Kecakapan Kerja.....</b>	<b>76</b>
<b>Gambar 4.14</b>	<b>Tanggapan Responden Terhadap Kecakapan Kerja.....</b>	<b>77</b>
<b>Gambar 4.15</b>	<b>Tanggapan Responden Terhadap Kecakapan Kerja.....</b>	<b>78</b>
<b>Gambar 4.16</b>	<b>Tanggapan Responden Terhadapan Keterampilan.....</b>	<b>79</b>
<b>Gambar 4.17</b>	<b>Tanggapan Responden Terhadap Sikap .....</b>	<b>80</b>
<b>Gambar 4.18</b>	<b>Tanggapan Responden Terhadap Sikap .....</b>	<b>81</b>
<b>Gambar 4.19</b>	<b>Tanggapan Responden Terhadap Dukungan Karir .....</b>	<b>82</b>
<b>Gambar 4.20</b>	<b>Tanggapan Responden Terhadap Kesungguhan .....</b>	<b>84</b>
<b>Gambar 4.21</b>	<b>Tanggapan Responden Terhadap Pengalaman .....</b>	<b>86</b>
<b>Gambar 4.22</b>	<b>Tanggapan Responden Terhadap Regularitas.....</b>	<b>88</b>
<b>Gambar 4.23</b>	<b>Tanggapan Responden Terhadap Regularitas.....</b>	<b>89</b>
<b>Gambar 4.24</b>	<b>Tanggapan Responden Terahadap Ketepatan Waktu .....</b>	<b>90</b>
<b>Gambar 4.25</b>	<b>Tanggapan Responden Terhadap Saran .....</b>	<b>92</b>
<b>Gambar 4.26</b>	<b>Tanggapan Responden Terahadap Arahan .....</b>	<b>93</b>
<b>Gambar 4.27</b>	<b>Tanggapan Responden Terhadap Perbaikan.....</b>	<b>94</b>
<b>Gambar 4.28</b>	<b>Tanggapan Responden Terhadap Kesempatan Untuk Menggunakan Kemampuan dan Keterampilan Diri Sendiri .....</b>	<b>96</b>
<b>Gambar 4.29</b>	<b>Tanggapan Responden Terhadap Kesempatan Untuk Menggunakan Kemampuan dan Keterampilan Diri Sendiri .....</b>	<b>97</b>
<b>Gambar 4.30</b>	<b>Tanggapan Responden Terhadap Kesempatan Untuk Menggunakan Kemampuan dan Keterampilan Diri Sendiri .....</b>	<b>98</b>
<b>Gambar 4.31</b>	<b>Tanggapan Responden Terhadap Keanekaragaman Tugas .....</b>	<b>99</b>
<b>Gambar 4.32</b>	<b>Model Regresi Antara Pengaruh Komitmen Organisasi terhadap Kinerja Karyawan.....</b>	<b>107</b>

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 2.1</b>	<b>Penelitian-Penelitian Mengenai Komitmen Organisasi Dan Kinerja Karyawan.....</b>	<b>35</b>
<b>Tabel 3.1</b>	<b>Rencana Kegiatan Pada PT.PLN Bandung .....</b>	<b>41</b>
<b>Tabel 3.2</b>	<b>Populasi Penelitian.....</b>	<b>41</b>
<b>Tabel 3.3</b>	<b>Sampel Penelitian.....</b>	<b>44</b>
<b>Tabel 3.4</b>	<b>Operasional Variabel.....</b>	<b>47</b>
<b>Tabel 4.1</b>	<b>Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....</b>	<b>53</b>
<b>Tabel 4.2</b>	<b>Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....</b>	<b>54</b>
<b>Tabel 4.3</b>	<b>Karakteristik Responden Berdasarkan Status .....</b>	<b>55</b>
<b>Tabel 4.4</b>	<b>Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....</b>	<b>56</b>
<b>Tabel 4.5</b>	<b>Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....</b>	<b>56</b>
<b>Tabel 4.6</b>	<b>Uji Validitas Variabel Komitmen Afektif .....</b>	<b>101</b>
<b>Tabel 4.7</b>	<b>Uji Validitas Variabel Komitmen Normatif.....</b>	<b>101</b>
<b>Tabel 4.8</b>	<b>Uji Validitas Variabel Komitmen <i>Continuance</i> .....</b>	<b>102</b>
<b>Tabel 4.9</b>	<b>Uji Validitas Variabel Kinerja Karyawan .....</b>	<b>102</b>
<b>Tabel 4.10</b>	<b>Hasil Uji Reliabilitas .....</b>	<b>103</b>
<b>Tabel 4.11</b>	<b>Korelasi Antara Komitmen Organisasi dengan Kinerja.....</b>	<b>104</b>
<b>Tabel 4.12</b>	<b><i>Coefficients</i> .....</b>	<b>105</b>
<b>Tabel 4.13</b>	<b>Model <i>Summary</i>.....</b>	<b>106</b>
<b>Tabel 4.14</b>	<b>Anova .....</b>	<b>107</b>
<b>Table 4.15</b>	<b>Hasil Dimensi yang Berpengaruh Besar pada Kinerja.....</b>	<b>108</b>