

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Penelitian

Perkembangan dunia usaha yang bertambah pesat seiring dengan perkembangan teknologi telah membawa pengaruh besar terhadap perkembangan ekonomi Indonesia. Hal ini terlihat dengan adanya persaingan yang ketat dalam dunia usaha, baik perdagangan maupun perindustrian, serta adanya peningkatan tuntutan konsumen akan produk atau barang yang dikonsumsinya.

Setiap perusahaan baik yang bergerak di bidang manufaktur, perdagangan maupun jasa pasti memiliki persediaan dalam menjalankan operasional usahanya. Sekitar 20–60 persen aset yang dimiliki perusahaan adalah dalam bentuk persediaan (Baroto, 2002), sehingga pengendalian persediaan merupakan fungsi manajerial yang sangat penting dalam perusahaan. Pengaturan persediaan ini berpengaruh terhadap semua fungsi bisnis (*operation, marketing, dan finance*).

Pentingnya peranan pengendalian persediaan dapat dilihat dari fungsinya dalam mempertahankan sejumlah item tertentu yang disimpan pada tingkat yang diinginkan (disimpan secukupnya). Dengan adanya pengendalian yang baik, maka

diharapkan terjadi penghematan biaya persediaan yang meliputi *holding/ carrying costs, ordering/ set up costs, purchasing costs/ item costs*, dan *shortage costs*.

PD. Putra Phung Mandiri merupakan salah satu perusahaan dagang yang menjual alat-alat listrik berupa kabel, balon lampu, dan stop kontak serta menjual pompa air. Saat ini, PD. Putra Phung Mandiri mengendalikan persediaan hanya didasarkan pada perkiraan dan pengalaman dari periode sebelumnya, sehingga hal tersebut tidak menjamin bahwa persediaan berada pada jumlah yang tepat. Sekarang ini, terjadi penumpukan persediaan pada periode-periode tertentu sehingga mengakibatkan persediaan yang menumpuk pada setiap bulannya dan akan meningkatkan biaya penyimpanan persediaan. Untuk mengatasi hal tersebut, maka persediaan yang telah ada di PD. Putra Phung Mandiri perlu dioptimalkan lagi dengan melakukan pengendalian persediaan sehingga dapat meminimumkan biaya persediannya.

Oleh karena itu, penulis tertarik untuk mengadakan penelitian di PD. Putra Phung Mandiri dan mengangkat topik pengendalian persediaan dengan judul **”PERANAN PENGENDALIAN PERSEDIAAN UNTUK MEMINIMUMKAN BIAYA PERSEDIAAN PADA PD. PUTRA PHUNG MANDIRI”**.

1.2 Identifikasi Masalah

PD. Putra Phung Mandiri merupakan salah satu perusahaan dagang yang menjual alat- alat listrik dan pompa air dengan permintaan yang berfluktuasi setiap bulannya. Perusahaan ini mempunyai berbagai merk balon lampu, seperti Philips, Sanex, Shinyoku, dan Osram dengan berbagai jenis *watt*.

Di bawah ini diberikan data permintaan dan persediaan barang-barang pada periode Januari 2010 – Juni 2010.

Tabel 1.1
Jumlah Permintaan & Persediaan
Produk Balon Lampu Philips Essential
Januari 2010- Juni 2010

Bulan	Permintaan (Unit)							Persediaan (Unit)						
	(watt)													
	5	8	11	14	18	23	35	5	8	11	14	18	23	35
Januari	31	22	14	63	35	12	12	50	60	30	100	50	30	30
Februari	26	35	12	57	11	12	12	50	60	30	100	50	30	30
Maret	31	18	16	75	25	23	14	50	60	30	100	50	30	30
April	15	34	23	82	14	12	6	50	60	30	100	50	30	30
Mei	43	37	14	66	22	6	8	50	60	30	100	50	30	30
Juni	12	29	21	48	25	10	6	50	60	30	100	50	30	30

Sumber: Data Perusahaan

Dalam penelitian ini, penulis membatasi masalah yang akan diteliti yaitu mengambil produk balon lampu merk Philips tipe Essential 14 watt karena permintaan akan produk ini berada pada tingkat yang paling tinggi di antara produk- produk lainnya, sehingga persediaan yang ada harus berada pada tingkat yang seharusnya.

Tabel 1.2
Selisih Jumlah Permintaan & Persediaan
Produk Balon Lampu Philips Essential 14 Watt
Januari 2010- Juni 2010

Bulan	Persediaan	Permintaan	Selisih
Januari	100	63	(+) 87
Februari	100	57	(+) 130
Maret	100	75	(+) 155
April	100	82	(+) 173
Mei	100	66	(+) 207
Juni	100	48	(+) 259

Sumber: Data perusahaan

Dari tabel di atas dapat terlihat bahwa setiap bulannya terjadi kelebihan pembelian sehingga pada setiap bulannya terjadi penumpukkan persediaan. Persediaan akhir Produk Balon Lampu Philips Essential 14 watt bulan Desember 2009 sebesar 50 buah akan menjadi persediaan awal bulan Januari 2010 dan seterusnya pada bulan berikutnya.

Tabel 1.3
Data Penumpukan
Produk Balon Lampu Philips Essential 14 Watt
Januari 2010- Juni 2010

Bulan	Penumpukan (Unit)
Persediaan Awal	50
Januari	37
Februari	43
Maret	25
April	18
Mei	34
Juni	52

Sumber: Data Perusahaan

Berdasarkan hal tersebut, dapat dilihat bahwa perencanaan yang dilakukan perusahaan tidak menjamin efisiensi biaya, karena mengakibatkan persediaan yang menumpuk pada setiap bulannya.

Dari keterangan di atas, maka pokok permasalahan dari penelitian yang dilakukan penulis adalah sebagai berikut:

1. Bagaimana metode pengendalian persediaan yang dilakukan perusahaan saat ini?
2. Kapan sebaiknya pemesanan dilakukan?
3. Berapa jumlah pemesanan yang sebaiknya dipesan?
4. Seberapa besar pengendalian persediaan yang dilakukan dapat meminimumkan biaya persediaan?

1.3 Tujuan Penelitian

Tujuan penulis melakukan penelitian ini adalah sebagai berikut :

1. Untuk mengetahui metode pengendalian persediaan yang dilakukan perusahaan saat ini.
2. Untuk mengetahui kapan sebaiknya pemesanan dilakukan.
3. Untuk mengetahui berapa jumlah pemesanan yang sebaiknya dilakukan.
4. Untuk mengetahui seberapa besar pengendalian persediaan yang dilakukan dapat meminimumkan biaya persediaan.

1.4 Kegunaan Penelitian

Penelitian yang dilakukan oleh penulis diharapkan dapat berguna bagi:

1. Penulis, untuk menambah wawasan dan memperdalam pengetahuan dalam bidang manajemen operasi khususnya dalam pengendalian persediaan.
2. Perusahaan, sebagai masukan mengenai pengendalian persediaan barang baik dalam jumlah pemesanan serta waktu pemesanan yang tepat agar persediaan tidak menumpuk di gudang dan juga meminimumkan biaya persediaan.
3. Fakultas dan Pihak lain
 - Sebagai referensi untuk penelitian sejenis.
 - Memberikan tambahan karya ilmiah yang dapat digunakan oleh mahasiswa lain.
 - Sebagai tambahan informasi mengenai penyelesaian kasus di dunia nyata khususnya pengendalian persediaan.

1.5 Lokasi dan Lamanya Penelitian

Penelitian ini dilakukan di PD. Putra Phung Mandiri. Yang beralamat di Taman Alamanda Blok H7 No. 47 Karang Satria, Bekasi. Penelitian ini dilakukan oleh penulis selama 4 (empat) bulan (September 2010-Januari 2011).

1.6 Sistematika Penulisan

Adapun sistematika penulisan dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

BAB I PENDAHULUAN: membahas mengenai latar belakang yang berisi pernyataan tentang isu-isu yang akan diteliti. Selain itu, terdapat identifikasi masalah yang merumuskan masalah-masalah penelitian, dan juga maksud penelitian berisi tentang kesesuaian dengan masalah penelitian sebagai tindak lanjut identifikasi masalah. Adapun tujuan penelitian berisi tentang garis besar hasil yang ingin dicapai. Dan kegunaan penelitian mengungkapkan hasil yang hendak dicapai penulis. Selanjutnya menjelaskan lokasi dan lamanya penelitian yang dilakukan penulis dan juga sistematika penulisan yang digunakan dalam penulisan penelitian.

BAB II KAJIAN PUSTAKA: berisi tentang teori- teori yang menjelaskan tentang pengertian dari pengendalian persediaan dan juga model-model dan sistem yang ada dalam pengendalian persediaan yang akan digunakan dalam memecahkan persoalan yang ada pada PD. Putra Phung Mandiri dan juga kerangka pemikiran.

BAB III OBJEK dan METODE PENELITIAN: berisi tentang metode penelitian yang akan digunakan oleh penulis. Aspek-aspek yang menjadi perhatian peneliti pada objek penelitian, jenis penelitian, teknik pengumpulan data, dan analisis data.

BAB IV ANALISIS PEMBAHASAN: menguraikan hasil pengolahan dan penganalisisan data untuk menjawab pertanyaan penelitian (identifikasi masalah).

BAB V SIMPULAN DAN SARAN: berisi tentang simpulan dimana penulis menjawab identifikasi masalah dan penegasan kembali hal-hal yang ditemukan dalam pembahasan masalah dan saran untuk mengatasi masalah yang sama pada masa yang akan datang dan memberikan saran-saran ilmiah yang dapat mendorong pengembangan penelitian selanjutnya.