

## **BAB V**

### **SIMPULAN DAN SARAN**

#### **5.1 Simpulan**

Dari beberapa alat analisis yang dilakukan, penulis menarik kesimpulan bahwa proyek ekspansi yang dilakukan oleh PO. X merupakan investasi yang cukup baik karena dari semua analisis yang telah dilakukan, hasilnya menunjukkan bahwa keputusan perusahaan untuk melakukan ekspansi merupakan keputusan yang tepat. Berikut ini adalah beberapa kesimpulan yang dapat dirangkum dari analisis tepat atau tidaknya investasi yang dilakukan oleh PO. X :

1. Dari sudut pandang waktu pengembalian modal (*payback period*) dapat dikatakan bahwa perusahaan mendapatkan pengembalian modal dalam waktu 4 tahun 1 bulan. Menurut penulis, waktu pengembalian tersebut cukup cepat mengingat modal yang dikeluarkan oleh perusahaan tidaklah sedikit.
2. Kota Bandung merupakan kota yang memiliki potensi untuk usaha atau bisnis pariwisata. Hal ini dapat dilihat dari banyaknya tempat yang menarik bagi wisatawan-wisatawan domestik dan seperti yang kita tahu, setiap akhir minggu banyak pendatang-pendatang dari berbagai kota hanya untuk menikmati tempat wisata belanja di Bandung. Potensi ini berdampak positif bagi aspek keuangan perusahaan karena dengan adanya potensi ini, perusahaan dapat dengan mudah memasarkan armadanya sehingga membuat penjualan perusahaan pun meningkat. Apabila penjualan meningkat, tidak ada masalah bagi aspek keuangan dalam menutupi setiap beban atau kewajiban yang harus dibayar PO. X setiap bulan.

3. Perusahaan mempunyai 1 keunggulan atau diferensiasi yang membuat PO. X dapat bersaing dengan pesaingnya yaitu PO. X merupakan satu-satunya perusahaan otobus di Bandung yang menyediakan bus-bus kecil berkapasitas 22-31 tempat duduk dengan jumlah banyak. Keunggulan ini sangat bermanfaat bagi perusahaan otobus yang hanya memiliki armada berkapasitas besar.
4. Jika kita melihat sistem operasionalnya, kota Bandung memiliki akses yang cukup baik seperti jalan-jalan yang tidak terlalu macet dan akses jalan tol yang tidak terlalu padat. Pemilihan perusahaan dalam memilih tempat cukup strategis yaitu dekat dengan pintu tol sehingga setiap armadanya pun dapat dengan mudah menjangkau konsumen dan mengantarkan mereka ke tujuan dengan mudah.
5. Jika kita berbicara mengenai sumber daya manusia, perusahaan PO. X merupakan perusahaan yang mengambil sumber daya disekitar perusahaan. Selain hal ini menguntungkan bagi karyawan itu sendiri, perusahaan juga dapat bersosialisasi dengan lingkungan sekitarnya sehingga PO.X dapat dengan mudah diterima dilingkungannya dengan baik. Dari penelitian yang dilakukan di perusahaan otobus, tidak ada masalah yang serius dalam mempekerjakan sumber daya manusianya.
6. Aspek yang mendukung investasi ini baik atau tidak adalah aspek keuangan. Berdasarkan hasil analisis yang telah dilakukan oleh peneliti, ekspansi ini merupakan suatu investasi yang tepat. NPV yang dihasilkan dari perhitungan dengan *Cost of Capital* sebesar 14% adalah positif Rp. 568,263,934.4; *payback periodnya* selama 4 tahun 1 bulan 3 hari, *profitability indexnya*

sebesar 127.4% dan IRR nya sebesar 23.11%. Dari hasil diatas, dapat disimpulkan bahwa proyek ini cukup menguntungkan dengan pengembalian yang tidak terlalu lama.

## 5.2 Saran

Dari berbagai aspek yang telah dianalisis, penulis memberikan saran untuk menanbah kinerja bagian pemasaran untuk mendapatkan order yang lebih banyak lagi. Penulis dapat memberikan saran seperti ini karena potensi kota Bandung yang cukup besar. Agar menarik konsumen untuk memakai armada PO. X, perusahaan harus tetap menjaga kualitasnya, terus meningkatkan serta memberikan *service* yang terbaik dan membuat kerjasama antar perusahaan otobus sehingga perusahaan dapat dikenal oleh perusahaan otobus lainnya.

Peneliti melihat sistem kerja perusahaan sudah cukup baik seperti pengaturan jadwal pemberangkatan yang cukup efisien. Hal inilah yang dapat membuat perusahaan menjadi besar karena efisiensi kerjanya.

Setiap laporan keuangan yang dibuat oleh perusahaan, memiliki suatu sistem administrasi yang baik. Sistem administrasi ini yang belum penulis lihat dan hal ini merupakan salah satu komponen penting untuk membuat laporan keuangan tiap bulannya. Diharapkan perusahaan dapat membuat suatu sistem administrasi yang cukup baik dan sehingga memudahkan manajer untuk malakukan pengendalian dan perencanaan.