

## **ABSTRACT**

*Garment industry has great potential to grow and compete. Competition will be intense in the increasing number of companies. Quality is the things that can become a weapon to win the competition in the market. Based on this analysis, the aim of this study was to observing the role quality control in order to minimize defects leather jacket in Perusahaan Konfeksi Sukahati II Bandung.*

*The quality control currently conducted by company was by establish standard of product defects that did not exceed 4% of the amount of product produced. While in this research used descriptive analysis that explains and describes the calculations from data collected, which later formed by u control chart. Result analysis showed the presence of the defective product in amount beyond the policy quoted by the company.*

*The result of product defect cause by using Cause and Effect Diagram, show that the main cause of defective product is human factors, machines, materials, methods and environments.*

*Keywords:* *Quality Control, Product Defects, u Chart, Cause and Effect Diagram.*

## **ABSTRAK**

Industri Garmen memiliki potensi yang besar untuk berkembang dan bersaing. Persaingan akan semakin ketat dengan semakin banyaknya perusahaan. Kualitas dapat menjadi senjata untuk memenangkan kompetisi di pasar. Berdasarkan analisis tersebut, tujuan dari penelitian ini adalah untuk melihat peran pengendalian kualitas dalam upaya meminimalkan produk cacat jaket kulit di Perusahaan Konfeksi Sukahati II.

Pengendalian kualitas yang saat ini dilakukan perusahaan ialah dengan menetapkan standar produk cacat yang tidak melebihi 4% dari jumlah produk yang dihasilkan. Sedangkan dalam penelitian ini digunakan analisis deskriptif yang menjelaskan dan memaparkan penghitungan dari data yang terkumpul, yang kemudian dibentuk peta kendali u. Hasil analisis memperlihatkan adanya produk cacat dalam jumlah melebihi batas kebijakan yang ditetapkan perusahaan.

Hasil penelusuran terhadap penyebab kecacatan produk dengan menggunakan Diagram Sebab-Akibat, memperlihatkan bahwa penyebab utama kecacatan produk adalah faktor manusia, mesin, material, metode dan lingkungan.

Kata Kunci: Pengendalian Kualitas, Produk Cacat, Peta Kendali u, Diagram Sebab-Akibat.

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....</b>	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN PUBLIKASI LAPORAN PENELITIAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	5
1.3 Tujuan Penelitian .....	6
1.4 Kegunaan Penelitian.....	6
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA</b>	
2.1 Manajemen Operasi .....	8
2.2 Pengendalian .....	9
2.3 Kualitas .....	10
2.4 Dimensi Kualitas.....	11
2.5 Faktor-faktor yang mempengaruhi Kualitas .....	12
2.6 Pengendalian Kualitas.....	14

2.7	Tujuan Pengendalian Kualitas .....	14
2.8	langkah-langkah Pengendalian Kualitas .....	15
2.9	Biaya Kualitas .....	15
2.10	<i>Statistical Quality Control (SQC)</i> .....	20
2.11	<i>Statistical Process Control (SPC)</i> .....	22
2.12	Peta Kendali .....	23
	2.12.1 Peta Kendali Variabel .....	25
	2.12.2 Peta Kendali Atribut.....	26
2.13	Alat Bantu Pengendalian Kualitas .....	30
2.14	Uji Kecukupan Data.....	35
2.15	Kerangka Pemikiran.....	35

### **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

3.1	Jenis dan Sumber Data .....	39
3.2	Metode Pengumpulan Data .....	40
3.3	Tahapan Penelitian .....	42
3.3	Lokasi dan Lamanya Penelitian .....	43

### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

4.1	Profil Perusahaan.....	44
4.2	Pengendalian Kualitas yang dilakukan Perusahaan .....	47
4.3	Data Produksi Perusahaan.....	49
4.4	Batas Peta Kendali u Pada Perusahaan .....	52
4.5	Peta Kendali u Pada Perusahaan .....	55
4.6	Analisis Peta kendali .....	61
4.7	Uji Kecukupan Data.....	62

4.8	Analisis Menggunakan Diagram Pareto.....	62
4.9	Analisis Menggunakan Diagram Sebab Akibat.....	64

## **BAB V SIMPULAN DAN SARAN**

5.1	Simpulan .....	71
5.2	Saran .....	72

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN**

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1.1 Two Ways Quality Improves Profitability .....	4
Gambar 2.1 Peta Kendali ( <i>Control Chart</i> ) .....	23
Gambar 2.2 Diagram Sebab-Akibat.....	31
Gambar 2.3 <i>Check Sheet</i> .....	32
Gambar 2.4 Diagram Pareto.....	33
Gambar 2.5 Kerangka Pemikiran.....	38
Gambar 4.1 <i>Operation Process Chart</i> Pembuatan Jaket Kulit .....	47
Gambar 4.2 Peta Kendali u Jumlah Produk Cacat .....	56
Gambar 4.3 Peta Kendali u Jumlah produk Cacat .....	61
Gambar 4.4 Diagram Pareto Jenis dan Persentase Cacat.....	64
Gambar 4.5 Diagram Sebab-Akibat.....	70

## **DAFTAR TABEL**

Tabel II.1 Contoh Data Diagram Pareto .....	33
Tabel IV.1 Jumlah Produk yang Dihasilkan.....	51
Tabel IV.2 Batas Kendali .....	55
Tabel IV.3 Jumlah Produk Cacat.....	57
Tabel IV.4 Batas Kendali .....	60
Tabel IV.5 Jenis Cacat dan Jumlah Produk Cacat.....	63
Tabel IV.6 Jumlah Produk Cacat dan Persentase Cacat.....	63