

## **ABSTRAK**

Beberapa penelitian telah meneliti bagaimana budaya organisasi berpengaruh terhadap elemen-elemen organisasi. Penelitian ini menguji apakah budaya organisasi mempengaruhi kepuasan kerja dan komitmen organisasi pada organisasi lintas budaya. Penelitian dilakukan di P.T. Korindo Heavy Industri. Subjek penelitian adalah 83 karyawan P.T. Korindo Heavy Industri yang bekerja pada bagian teknik informatika, keuangan, akuntasi dan kasir. Metode pengambilan data dilakukan dengan survey melalui penyebaran kuesioner. Uji normalitas, *outliers*, validitas, reliabilitas, statistik deskriptif dan korelasi antar konstruk dilakukan sebelum hipotesis diuji. Analisis regresi sederhana digunakan untuk menguji hipotesis. Penelitian ini membagi tipologi budaya menjadi budaya birokratif, inovatif dan suportif. Hasil penelitian menunjukkan bahwa budaya birokratif, inovatif dan suportif berpengaruh positif dan signifikan terhadap kepuasan kerja (budaya suportif mempunyai pengaruh paling besar). Selain itu, penelitian ini juga menunjukkan bahwa budaya birokratif, inovatif dan suportif berpengaruh positif dan signifikan terhadap komitmen organisasi (budaya suportif mempunyai pengaruh paling besar). Akhirnya peneliti memberikan beberapa implikasi manajerial penting bagi P.T. Korindo Heavy Industri dan organisasi lintas budaya sejenis.

Kata kunci: budaya organisasi, kepuasan kerja, komitmen organisasi

## **ABSTRACT**

*Several studies have examined how organizational cultures affects on organizational elements. This study examined whether organizational culture affects job satisfaction and organizational commitment in cross culture organizational. This study was conducted in P.T. Korindo Heavy Industry. Subjects in this study were 83 employees of P.T Korindo Heavy Industry who work at informatic engineering, finance, accounting and teller department. Methods of data collection conducted by survey with distributing questionnare using a questionnaire. The outliers, validity, reliability, descriptive statistic and interconstruct correlation test were conducted before hypotheses are tested. The simple regression analysis was used to examine the hypothesis. This research typology divides culture into three typolog; bureaucratic culture, innovative and supportive. The results show that bureaucratic culture, innovative and supportive have positive and significant effects on job satisfaction (supportive culture have the greatest influence). In addition, this study also showed that the bureaucratic culture, innovative and supportive have positive and significant influence on organizational commitment (supportive culture have the greatest influence). Finally, researchers gave some of important managerial implications for PT Korindo Heavy Industry and other cross culture organization*

*Keyword: organizational culture, job satisfaction, organizational commitment*

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
<i>ABSTRACT</i> .....	vi
ABSTRAK.....	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GRAFIK.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	6
1.3 Maksud dan Tujuan .....	6
1.4 Manfaat Penelitian.....	7
1.5 Lokasi dan Waktu Penelitian.....	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	9
2.1 Budaya Organisasi .....	9
2.1.1 Definisi Budaya Organisasi .....	9
2.1.2 Elemen Budaya Organisasi .....	10
2.1.3 Dimensi Budaya Organisasi.....	13

2.1.4 Tipe Budaya Organisasi.....	17
2.1.5 Fungsi Budaya .....	22
2.1.6 Riset Terdahulu Budaya Organisasi.....	24
2.2 Kepuasan Kerja.....	25
2.2.1 Definisi Kepuasan Kerja .....	25
2.2.2 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kepuasan Kerja .....	27
2.2.3 Cara Meningkatkan Kepuasan Kerja .....	29
2.2.4 Riset Terdahulu Kepuasan Kerja .....	30
2.3 Komitmen Organisasi .....	31
2.3.1 Definisi Komitmen Organisasi .....	31
2.3.2 Komponen Komitmen Organisasi.....	31
2.3.3 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Komitmen Organisasi .....	33
2.3.4 Riset Terdahulu Komitmen Organisasi.....	34
2.4 Rerangka Pemikiran.....	36
2.5 Hubungan antar Konstruk Penelitian .....	36
2.5.1 Hubungan antara Budaya Organisasi dan Kepuasan Kerja .....	36
2.5.2 Hubungan antara Budaya Organisasi dan Komitmen Organisasi .....	38
  BAB III METODE PENELITIAN.....	41
3.1 Jenis Penelitian.....	41
3.2 Objek dan Subjek Penelitian.....	41
3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	42
3.4 Definisi Operasional Variabel.....	43

3.5 Metode Analisis Data.....	44
3.5.1 Uji Normalitas.....	45
3.5.2 Uji <i>Outliers</i> .....	45
3.5.3 Uji Validitas dan Reliabilitas .....	46
3.5.4 Uji Statistik Deskriptif .....	48
3.5.5 Uji Korelasi .....	49
3.5.6 Uji Hipotesis .....	50
 BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....	51
4.1 Gambaran Umum Perusahaan.....	51
4.2 Karakteristik Responden.....	53
4.3 Uji Pengujian Normalitas.....	55
4.4 Hasil Uji <i>Outliers</i> .....	56
4.5 Uji Validitas dan Reliabilitas .....	56
4.5.1 Hasil Uji Validitas.....	57
4.5.2 Hasil Uji Reliabilitas .....	60
4.6 Hasil Uji Statistik Deskriptif .....	62
4.7 Hasil Uji Korelasi.....	63
4.8 Penekanan Dimensi Budaya P.T Korindo Heavy Industry .....	65
4.9 Uji Hipotesis.....	66
4.9.1 Hasil <i>Fit Model-Anova</i> .....	66
4.9.2 Hasil Uji Hipotesis .....	67
4.9.2.1 Hasil Uji Hipotesis 1 .....	68
4.9.2.2 Hasil Uji Hipotesis 2 .....	72

4.9.3 Diksusi Hasil Penelitian .....	74
4.10 Model Hasil Penelitian.....	78
BAB V SIMPULAN DAN SARAN .....	81
5.1 Simpulan Penelitian .....	81
5.2 Implikasi Manajerial .....	83
5.3 Keterbatasan Penelitian.....	85
5.4 Saran Penelitian .....	85
DAFTAR PUSTAKA .....	87
LAMPIRAN KUESIONER .....	97
LAMPIRAN UJI DATA .....	102
DAFTAR RIWAYAT HIDUP PENULIS ( <i>CURRICULUM VITAE</i> ).....	152

## **DAFTAR TABEL**

	Halaman
Tabel 2.1	Kategori Artifak ..... 13
Tabel 3.1	Tabel Uji Korelasi ..... 49
Tabel 4.1	Karakteristik Responden ..... 54
Tabel 4.2	Hasil Uji Normalitas ..... 55
Tabel 4.3	Hasil Uji <i>Outliers</i> ..... 56
Tabel 4.4	Hasil Uji Validitas untuk Budaya Organisasi ..... 57
Tabel 4.5	Hasil Uji Validitas untuk Kepuasan Kerja ..... 58
Tabel 4.6	Hasil Uji Validitas untuk Komitmen Organisasi ..... 59
Tabel 4.7	Hasil Uji Reliabilitas Setiap Variabel ..... 61
Tabel 4.8	Hasil Uji Statistik Deskriptif ..... 62
Tabel 4.9	Hasil Uji Korelasi Antar Konstruk ..... 62
Tabel 4.10	Hasil Uji Korelasi ..... 64
Tabel 4.11	Hasil Uji Anova Budaya Organisasi Terhadap Kepuasan Kerja ..... 66
Tabel 4.12	Hasil Uji Anova Budaya Organisasi Terhadap Komitmen Organisasi ..... 67
Tabel 4.13	Hasil Uji Hipotesis-Regresi Budaya Organisasi Terhadap Kepuasan Kerja ..... 68
Tabel 4.14	Hasil Uji Hipotesis-Regresi Budaya Organisasi Terhadap Komitmen Organisasi

## **DAFTAR GAMBAR**

	Halaman
Gambar 2.1	Kerangka Bersaing Nilai-Nilai Budaya Organisasi ..... 20
Gambar 2.2	Model Penelitian ..... 40
Gambar 4.1	Model Hasil Penelitian..... 78