

ABSTRACT

Employee performance has a main function for company's controller, its means that when employee performs good, it will impact to the increasement of company performance, or vice versa. In human resources management science, most research are focused on three attitudes that job satisfaction, organizational commitment and job involvement. The purpose of this research was to determine the influence of job satisfaction, job involvement toward the performance of employees, with sample of 110 employees of PT. Duta Marga Silima in Jakarta. The research result showed that the employees attitude behavior (job satisfaction, organizational commitment and job involvement) have positive correlation and significantly influenced to the employee performance. The implication managerial from this research that can be applied, such as the company must build up good partnership with the employees.

Keywords: *Job Satisfaction, Organizational Commitment, Job Involvement and Employee Performance.*

ABSTRAK

Kinerja karyawan merupakan pengendali operasi bagi sebuah perusahaan, dimana ketika kinerja karyawan baik maka kinerja perusahaan akan meningkat, begitu pula sebaliknya. Dalam ilmu manajemen sumber daya manusia, sebagian besar penelitian difokuskan pada tiga sikap yaitu kepuasan kerja, keterlibatan pekerjaan dan komitmen organisasional. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh kepuasan kerja, komitmen organisasional, keterlibatan kerja terhadap kinerja karyawan dengan sampel 110 karyawan PT. Duta Marga Silima, Jakarta. Hasil penelitian menunjukkan bahwa sikap kerja (kepuasan kerja, komitmen organisasional, dan keterlibatan kerja) berhubungan positif dan berpengaruh sangat signifikan dengan kinerja karyawan. Implikasi manajerial dari penelitian ini yang dapat diterapkan antara lain, perusahaan harus membangun kemitraan yang baik dengan karyawan mereka.

Kata kunci : Kepuasan kerja, Komitmen organisasional, Keterlibatan kerja dan Kinerja.

DAFTAR ISI

Halaman

| | |
|--|-------------|
| HALAMAN JUDUL | i |
| PENGESAHAN | .ii |
| SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI | iii |
| KATA PENGANTAR..... | iv |
| ABSTRACT | viii |
| ABSTRAK | ix |
| DAFTAR ISI..... | x |
| DAFTAR GAMBAR..... | xiii |
| DAFTAR TABEL | xiv |
| DAFTAR LAMPIRAN | xv |
| | |
| BAB I PENDAHULUAN..... | 1 |
| 1.1 Latar Belakang | 1 |
| 1.2 Rumusan Masalah | 6 |
| 1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian | 6 |
| 1.4 Manfaat Penelitian..... | 7 |
| 1.5 Metode Penelitian..... | 8 |
| 1.6 Waktu dan Tempat Penelitian | 9 |
| 1.7 Sistematika Penulisan Laporan Penelitian | 9 |

| | |
|---|-----------|
| BAB II KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN, DAN | |
| PENGEMBANGAN HIPOTESIS | 10 |
| 2.1 Kepuasan Kerja..... | 10 |
| 2.1.1 Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Kepuasan Kerja | 12 |
| 2.1.2 Teori Kepuasan Kerja | 13 |
| 2.1.3 Cara Karyawan Mengungkapkan Ketidakpuasan..... | 15 |
| 2.2 Komitmen Organisasional | 16 |
| 2.2.1 Indikator Komitmen Organisasional..... | 18 |
| 2.2.2 Faktor Yang Mempengaruhi Komitmen Organisasional | 19 |
| 2.3 Keterlibatan Kerja..... | 20 |
| 2.3.1 Hakikat Keterlibatan Kerja | 22 |
| 2.3.2 Faktor-faktor yang mempengaruhi keterlibatan kerja | 23 |
| 2.4 Kinerja Karyawan | 26 |
| 2.4.1 Indikator Kinerja Karyawan | 28 |
| 2.5 Hubungan dan Pengaruh antar variabel Independen dan Dependen serta pengembangan hipotesis..... | 28 |
| BAB III METODE PENELITIAN | 32 |
| 3.1 Metode Penelitian | 32 |
| 3.1.1 Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel | 32 |
| 3.2 Teknik Pengumpulan Data | 33 |
| 3.3 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel..... | 35 |

| | |
|--|-----------|
| 3.3.1 Data Demografi..... | 35 |
| 3.3.2 Variabel <i>Dependen</i> : Kinerja Karyawan | 36 |
| 3.3.3 Variabel <i>Independen</i> | 36 |
| 3.4 Metode Analisis Data..... | 36 |
| 3.4.1 Uji Statistik Deskriptif | 36 |
| 3.4.2 Uji Validitas | 38 |
| 3.4.3 Uji Reliabilitas | 39 |
| 3.5 Teknik Analisis Data..... | 40 |
| 3.5.1 Analisis Regresi Sederhana | 40 |
| BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN..... | 42 |
| 4.1 Karakteristik Responden..... | 42 |
| 4.2. Uji Statistik Deskriptif | 45 |
| 4.3 Uji Validitas dan Uji Reliabilitas | 46 |
| 4.3.1 Hasil Uji Validitas | 46 |
| 4.3.2 Hasil Uji Reliabilitas..... | 49 |
| 4.3.3 Hasil Pengujian Hipotesis | 50 |
| 4.3.4 Pembahasan Hasil | 54 |
| 4.3.4.1 Hasil Analisis Kepuasan Kerja dan Kinerja | 55 |
| 4.3.4.2 Hasil Analisis Komitmen Organisasional dan Kinerja.. | 56 |
| 4.3.4.3 Hasil Analisis Keterlibatan Kerja dan Kinerja | 56 |

BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....58

| | |
|--|----|
| 5.1 Simpulan | 58 |
| 5.2 Implikasi dan Saran bagi Perusahaan..... | 59 |

DAFTAR GAMBAR

Halaman

| | |
|--|---|
| Gambar 1 Pengaruh kepuasan kerja, komitmen organisasional, dan keterlibatan kerja secara bersama terhadap kinerja..... | 8 |
|--|---|

DAFTAR TABEL

Halaman

| | |
|---|----|
| Tabel 1.1 Beberapa Penelitian yang Pernah dilakukan Oleh Peneliti-Peneliti Sebelumnya Berkaitan dengan Kinerja..... | 4 |
| Tabel 4.1 Sampel dan Tingkat Pengembalian..... | 42 |
| Tabel 4.2 Profil Responden Pada Karyawan PT. Duta Marga Silima | 43 |
| Tabel 4.3 Statistik Deskriptif | 45 |
| Tabel 4.4 Hasil Validitas setiap Variabel..... | 47 |
| Tabel 4.5 Kesimpulan Validitas | 48 |
| Tabel 4.6 Hasil Uji Reliabilitas | 50 |
| Tabel 4.7 Hasil Analisis Regresi Sederhana | 51 |
| Tabel 4.8 Ringkasan Hipotesis dan Hasil Pengujian Hipotesis | 54 |

DAFTAR LAMPIRAN

Halaman

| | |
|---|----|
| Lampiran A Kuisioner Penelitian..... | 68 |
| Lampiran B Uji Validitas, Reliabilitas dan Regreesi | 69 |
| Lampiran C Pengujian Penelitian..... | 70 |