

## **ABSTRACT**

The concept of person-organization fit is essential to the success of the organization. Compatibility between organizational values and individual values is one of the main keys to keeping and maintaining job satisfaction and employee commitment in the business environment. This research was conducted to analyze the impact of person-organization fit towards job satisfaction and affective, normative, and continuance organizational commitment. By using 71 lecturers at Faculty of Economics Maranatha Christian University as subject and object of this study, which done through simple linear regression analysis; the research found that person-organization fit is significantly affect positively on job satisfaction, person-organization fit is significantly affect positively on affective organizational commitment, person-organization fit is significantly affect positively on normative organizational commitment, and person-organizational fit is not significantly affect positively on continuance organizational commitment.

**Keywords:** Person-organization fit, job satisfaction, affective organizational commitment, normative organizational commitment, and continuance organizational commitment.

## **ABSTRAK**

Konsep *person-organization fit* sangat penting bagi keberhasilan organisasi. Kompatibilitas antara nilai-nilai organisasi dan nilai-nilai individu adalah salah satu kunci utama untuk menjaga dan memelihara kepuasan kerja dan komitmen karyawan di dalam lingkungan bisnis. Penelitian ini dilakukan untuk menganalisis pengaruh dampak dari *person-organization fit* terhadap kepuasan kerja serta komitmen organisasional afektif, normatif, dan *continuance*. Dengan menggunakan 71 dosen di Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Maranatha sebagai subjek dan obyek penelitian ini, yang dilakukan melalui analisis regresi linear sederhana; penelitian ini menemukan bahwa *person-organization fit* secara signifikan berpengaruh positif terhadap kepuasan kerja, *person-organization fit* secara signifikan berpengaruh positif terhadap komitmen organisasional afektif, *person-organization fit* secara signifikan berpengaruh positif terhadap komitmen organisasional normatif, dan *person-organization fit* secara tidak signifikan berpengaruh positif terhadap komitmen organisasional *continuance*.

Kata-kata kunci: *Person-organization fit*, kepuasan kerja, komitmen organisasional afektif, komitmen organisasional normatif, dan komitmen organisasional *continuance*.

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>JUDUL SKRIPSI .....</b>	i
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	ii
<b>LEMBAR PERNYATAAN.....</b>	iii
<b>ABSTRACT.....</b>	iv
<b>ABSTRAK.....</b>	v
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	vi
<b>DAFTAR ISI .....</b>	ix
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	xi
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	xii
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	xiv
 <b>Bab I Pendahuluan .....</b>	 1
1.1 Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2 Identifikasi Masalah Penelitian .....	9
1.3 Tujuan Penelitian .....	9
1.4 Manfaat Penelitian .....	10
1.5 Sistematika Penulisan .....	10
 <b>Bab II Tinjauan Kepustakaan, Rerangka Pemikiran, Model dan Pengembangan Hipotesis .....</b>	 12
2.1 Kajian Pustaka .....	12
2.1.1 <i>Person-Organization Fit</i> .....	12
2.1.2 Kepuasan Kerja.....	15
2.1.3 Komitmen Organisasional.....	20
2.1.4 Pengaruh <i>Person-Organization Fit</i> terhadap Kepuasan Kerja.....	27
2.1.5 Pengaruh <i>Person-Organization Fit</i> terhadap Komitmen Organisasional.....	28
2.2 Rerangka Pemikiran.....	29
2.3 Model dan Hipotesis Penelitian.....	30
 <b>Bab III Metode Penelitian.....</b>	 33
3.1 Metode Penelitian .....	33
3.2 Subjek dan Objek Penelitian.....	33
3.3 Metode Pengumpulan Data .....	34
3.4 Variabel Penelitian dan Definisi Operasional .....	34
3.5 Metode Analisis Data.....	36
3.5.1 Pengujian Validitas dan Reabilitas.....	37
3.5.2 Pengujian Normalitas .....	38
3.5.3 Pengujian <i>Outliers</i> .....	39
3.5.4 Pengujian Hipotesis .....	40
 <b>Bab IV Pembahasan Hasil Penelitian.....</b>	 42
4.1 Hasil Pengumpulan Data.....	42
4.2 Hasil Pengujian Validitas dan Reliabilitas .....	68
4.3 Hasil Pengujian Normalitas.....	77
4.4 Hasil Pengujian <i>Outliers</i> .....	79
4.5 Hasil Pengujian Hipotesis .....	80

4.5.1	Hasil Analisis Pengaruh <i>Person-Organization Fit</i> terhadap Kepuasan kerja .....	81
4.5.2	Hasil Analisis Pengaruh <i>Person-Organization Fit</i> terhadap Komitmen Organisasional Afektif .....	84
4.5.3	Hasil Analisis Pengaruh <i>Person-Organization Fit</i> terhadap Komitmen Organisasional Normatif .....	87
4.5.4	Hasil Analisis Pengaruh <i>Person-Organization Fit</i> terhadap Komitmen Organisasional <i>Continuance</i> .....	90
4.6	Implikasi Manajerial .....	94
<b>Bab V</b>	<b>Simpulan dan Saran .....</b>	<b>97</b>
5.1	Simpulan.....	97
5.2.	Keterbatasan dan Saran bagi Penelitian Mendatang.....	98
<b>Daftar Pustaka .....</b>		<b>100</b>
<b>Lampiran</b>		

## **DAFTAR GAMBAR**

	Halaman
Gambar 2.1 Rerangka Pemikiran.....	29
Gambar 2.2 Model Penelitian.....	31

## DAFTAR TABEL

	Halaman	
Tabel 1	Penelitian Terdahulu .....	5
Tabel 2.1	Dimensi-Dimensi <i>Person-Organization Fit (P-O Fit)</i> .....	14
Tabel 3.1	Pemberian Bobot Menurut Skala <i>Likert</i> .....	37
Tabel 4.1.1	Hasil Analisis Deskriptif Jenis Kelamin Responden .....	43
Tabel 4.1.2	Hasil Analisis Deskriptif Usia Responden .....	43
Tabel 4.1.3	Hasil Analisis Deskriptif Status Pernikahan Responden .....	44
Tabel 4.1.4	Hasil Analisis Deskriptif Jumlah Anak Responden.....	44
Tabel 4.1.5	Hasil Analisis Deskriptif Tingkat Pendidikan Responden.....	45
Tabel 4.1.6	Hasil Analisis Deskriptif Lama Bekerja Responden .....	46
Tabel 4.1.7	Hasil Analisis Deskriptif Pendapatan Bulanan Responden.....	47
Tabel 4.2.1	Hasil Analisis Data <i>Person-Organization Fit (Item POF1)</i> Responden.....	48
Tabel 4.2.2	Hasil Analisis Data <i>Person-Organization Fit (Item POF2)</i> Responden.....	49
Tabel 4.2.3	Hasil Analisis Data <i>Person-Organization Fit (Item POF3)</i> Responden.....	50
Tabel 4.2.4	Hasil Analisis Data <i>Person-Organization Fit (Item POF4)</i> Responden.....	51
Tabel 4.3.1	Hasil Analisis Data Kepuasan Kerja ( <i>Item JS1</i> ) Responden.....	52
Tabel 4.3.2	Hasil Analisis Data Kepuasan Kerja ( <i>Item JS2</i> ) Responden.....	53
Tabel 4.3.3	Hasil Analisis Data Kepuasan Kerja ( <i>Item JS3</i> ) Responden.....	54
Tabel 4.3.4	Hasil Analisis Data Kepuasan Kerja ( <i>Item JS4</i> ) Responden.....	55
Tabel 4.4.1	Hasil Analisis Data Komitmen Organisasional Afektif ( <i>Item AOC1</i> ) Responden.....	56
Tabel 4.4.2	Hasil Analisis Data Komitmen Organisasional Afektif ( <i>Item AOC2</i> ) Responden.....	57
Tabel 4.4.3	Hasil Analisis Data Komitmen Organisasional Afektif ( <i>Item AOC3</i> ) Responden.....	58
Tabel 4.4.4	Hasil Analisis Data Komitmen Organisasional Afektif ( <i>Item AOC4</i> ) Responden.....	59
Tabel 4.5.1	Hasil Analisis Data Komitmen Organisasional Normatif ( <i>Item NOC1</i> ) Responden.....	60
Tabel 4.5.2	Hasil Analisis Data Komitmen Organisasional Normatif ( <i>Item NOC2</i> ) Responden.....	61
Tabel 4.5.3	Hasil Analisis Data Komitmen Organisasional Normatif ( <i>item NOC3</i> ) Responden .....	62
Tabel 4.5.4	Hasil Analisis Data Komitmen Organisasional Normatif ( <i>Item NOC4</i> ) Responden .....	63
Tabel 4.6.1	Hasil Analisis Data Komitmen Organisasional <i>Continuance</i> ( <i>Item COC1</i> ) Responden .....	64
Tabel 4.6.2	Hasil Analisis Data Komitmen Organisasional <i>Continuance</i> ( <i>Item COC2</i> ) Responden .....	65
Tabel 4.6.3	Hasil Analisis Data Komitmen Organisasional <i>Continuance</i> ( <i>Item COC3</i> ) Responden .....	66
Tabel 4.6.4	Hasil Analisis Data Komitmen Organisasional <i>Continuance</i> ( <i>Item COC4</i> ) Responden .....	67
Tabel 4.7.1	Hasil Pengujian Validitas terhadap <i>Person-Organization Fit</i> .....	68
Tabel 4.7.2	Hasil Pengujian Validitas terhadap Kepuasan Kerja .....	69
Tabel 4.7.3	Hasil Pengujian Validitas terhadap Komitmen Organisasional Afektif .....	69

Tabel 4.7.4 Hasil Pengujian Validitas terhadap Komitmen Organisasional Normatif .....	70
Tabel 4.7.5 Hasil Pengujian Validitas terhadap Komitmen Organisasional <i>Continuance</i> .....	71
Tabel 4.8.1 Hasil Pengujian Reabilitas terhadap <i>Person-Organization Fit</i> .....	72
Tabel 4.8.2 Hasil Pengujian Reabilitas terhadap Kepuasan Kerja.....	73
Tabel 4.8.3 Hasil Pengujian Reabilitas terhadap Komitmen Organisasional Afektif .....	74
Tabel 4.8.4 Hasil Pengujian Reabilitas terhadap Komitmen Organisasional Normatif .....	75
Tabel 4.8.5 Hasil Pengujian Reabilitas terhadap Komitmen Organisasasional <i>Continuance</i> .....	76
Tabel 4.9 Hasil Pengujian Normalitas.....	78
Tabel 4.10 Hasil Pengujian <i>Outliers</i> .....	80
Tabel 4.11.1 Hasil Analisis Persamaan Regresi <i>Person-Organization Fit</i> terhadap Kepuasan Kerja .....	81
Tabel 4.11.2 Hasil Analisis Pengaruh <i>Person-Organization Fit</i> terhadap Kepuasan Kerja .....	82
Tabel 4.11.3 Hasil Analisis Kecocokan Model Regresi <i>Person-Organization Fit</i> terhadap Kepuasan kerja .....	83
Tabel 4.12.1 Hasil Analisis Persamaan Regresi <i>Person-Organization Fit</i> terhadap Komitmen Organisasional Afektif .....	84
Tabel 4.12.2 Hasil Analisis Pengaruh <i>Person-Organization Fit</i> terhadap Komitmen Organisasional Afektif .....	85
Tabel 4.12.3 Hasil Analisis Kecocokan Model Regresi <i>Person-Organization Fit</i> terhadap Komitmen Organisasional Afektif .....	86
Tabel 4.13.1 Hasil Analisis Persamaan Regresi <i>Person-Organization Fit</i> terhadap Komitmen Organisasional Normatif .....	87
Tabel 4.13.2 Hasil Analisis Pengaruh <i>Person-Organization Fit</i> terhadap Komitmen Organisasional Normatif .....	88
Tabel 4.13.3 Hasil Analisis Kecocokan Model Regresi <i>Person-Organization Fit</i> terhadap Komitmen Organisasional Normatif .....	89
Tabel 4.14.1 Hasil Analisis Persamaan Regresi <i>Person-Organization Fit</i> terhadap Komitmen Organisasional <i>Continuance</i> .....	90
Tabel 4.14.2 Hasil Analisis Pengaruh <i>Person-Organization Fit</i> terhadap Komitmen Organisasional <i>Continuance</i> .....	91
Tabel 4.14.3 Hasil Analisis Kecocokan Model Regresi <i>Person-OrganizationFit</i> terhadap Komitmen Organisasional <i>Continuance</i> .....	92

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- |            |   |
|------------|---|
| Lampiran A | Kuesioner Penelitian  |
| Lampiran B | Hasil Input Data SPSS                                       |
| Lampiran C | Hasil Output Data SPSS                                      |
| Lampiran D | Proposal Penelitian   |
| Lampiran E | Surat Pengantar Penelitian dari Fakultas – Bukti Penelitian |
| Lampiran F | Berita Acara Bimbingan                                      |
| Lampiran G | Daftar Riwayat Hidup ( <i>Curriculum Vitae</i> )            |