

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Penelitian

Pada era globalisasi sekarang ini, perusahaan dituntut untuk menghadapi persaingan yang semakin ketat. Berbagai upaya pun harus dilakukan guna mencapai hasil yang maksimal. Hal itu dapat berupa kualitas karyawan di perusahaan tersebut, strategi-strategi yang jitu, serta persediaan produk yang tepat sesuai dengan kebutuhan penjualan. Apabila beberapa hal tersebut dapat terorganisir dengan baik, maka perusahaan akan siap menghadapi persaingan yang kompetitif.

Berdasarkan tujuan didirikannya sebuah perusahaan, yaitu untuk mencapai laba maksimal dalam jangka panjang, manajemen perusahaan dituntut untuk dapat meningkatkan efektivitas dan efisiensi perusahaan itu sendiri. Hal tersebut dapat dilakukan dengan mengetahui hambatan-hambatan yang muncul dari pesaing sehingga tujuan perusahaan dapat terwujud.

CV. Alvian Multi Jaya merupakan persekutuan komanditer yang pada awalnya merupakan industri rumahan yang berdiri sekitar tahun 2005, dan berkembang menjadi berbadan hukum CV pada sekitar tahun 2009, perusahaan ini bergerak di bidang industri manufaktur yang fokusnya memproduksi berbagai jenis kaos kaki. CV. Alvian Multi Jaya menjual produknya secara grosiran dan mendistribusikannya langsung ke pelanggannya. Menghasilkan produk yang baik adalah usaha perusahaan tersebut untuk bisa bersaing pada pasar sejenis. Dalam menjalankan proses bisnisnya, CV. Alvian Multi Jaya masih melakukan secara manual, termasuk dalam pengendalian persediaan. Dengan sistem yang berjalan selama ini membuat perusahaan sulit untuk menekan biaya produksi dan menetapkan harga

jual yang sesuai, dan sering terjadi kesalahan pada pencatatan dan membutuhkan waktu, sehingga tidak efektif dan efisien. Pengendalian persediaan yang baik tentu dapat membuat perusahaan tetap dapat mempertahankan eksistensinya di mata konsumen. Seringnya terjadi *stock out* atau kekurangan persediaan produksi kaos kaki di saat permintaan dari konsumen meningkat. Selain dapat mengecewakan konsumen tetap, tentu saja hal tersebut juga dapat merugikan perusahaan.

Pengadaan persediaan bahan yang dilakukan oleh perusahaan memberikan informasi yang berguna bagi perusahaan untuk dapat melakukan pemesanan bahan yang ekonomis. Jika jumlah persediaan bahan lebih besar dibandingkan dengan jumlah kebutuhan perusahaan, hal tersebut akan berdampak pada besarnya biaya penyimpanan dan pemeliharaan serta memperbesar kerugian perusahaan yang akan berpengaruh terhadap kegiatan operasi perusahaan dan penjualan produk perusahaan, yang tentu saja akan mempengaruhi laba yang akan diterima perusahaan.

Sebaliknya, jika perusahaan memiliki jumlah persediaan yang lebih sedikit dengan jumlah kebutuhan perusahaan, dapat mengakibatkan terhambatnya proses produksi dan konsumen menunggu dalam waktu yang lama untuk memperoleh barang dari perusahaan, sehingga mengakibatkan konsumen perusahaan akan pergi dan memilih perusahaan saingan karena barang yang diinginkan tidak ada.

Oleh karena itu peneliti tertarik untuk membuat rancangan pengendalian persediaan pada CV. Alvian Multi Jaya, sehingga dapat menjadi solusi untuk memecahkan masalah tersebut dan menjadi sebuah judul skripsi **“Peranan Pengendalian Persediaan untuk Meminimumkan Biaya Persediaan pada CV. Alvian Multi Jaya”**

1.2 Identifikasi Masalah

CV. Alvian Multi Jaya memiliki 14 mesin manual dan 8 mesin komputer. Bekerja non-stop 24 jam dengan 28 hari produktif dan memproduksi berbagai macam jenis kaos kaki. Dalam penelitian ini dikhususkan untuk produksi kaos kaki bola, karena produk kaos kaki bola merupakan produk yang paling banyak diminati konsumen. Pada bulan Oktober 2011 sampai Januari 2012, terjadi kerusakan terhadap mesin manual yang menyebabkan menurunkan jumlah produksi. Berikut data yang dapat diberikan :

Tabel 1.1

Tabel Produksi

TAHUN	BULAN	MESIN YANG BEKERJA	JUMLAH PRODUKSI (lusin)	JUMLAH PERMINTAAN (lusin)
2011	Januari	14 mesin manual	9620	11063
	Februari	8 mesin komputer	9620	11063
	Maret		9620	11063
	April		9620	11063
	Mei		9620	11063
	Juni		9620	11063
	Juli		9620	11063
	Agustus		9620	11063
	September	9620	11063	
	Oktober	4 mesin manual	5720	6578
	November	8 mesin komputer	5720	6578

	Desember		5720	5720
2012	Januari		5720	6355
	Februari	4 mesin manual	8840	6710
	Maret	12 mesin	8840	7113
	April	komputer	8840	7714
TOTAL			127140	146335

Sumber : Data Perusahaan

Dari data di atas dapat disimpulkan bahwa terjadi permintaan unit yang lebih banyak daripada yang diproduksi walaupun terjadi penambahan unit mesin pada tahun 2012. Sehingga masalah persediaan perlu mendapat perhatian agar perusahaan mampu memenuhi permintaan dengan lebih baik. Oleh karena itu, masalah yang akan diteliti sebagai berikut:

1. Bagaimana kegiatan pengendalian persediaan yang dilakukan perusahaan selama ini ?
2. Model & metode pengendalian persediaan apa yang dapat digunakan oleh CV. Alvian Multi Jaya ?
3. Bagaimana peranan pengendalian persediaan dalam upaya meminimumkan biaya persediaan di perusahaan ?

1.3 Tujuan Penelitian

Tujuan yang ingin dicapai dalam penelitian ini adalah :

1. Untuk mengetahui bagaimana kegiatan pengendalian persediaan yang dilakukan oleh perusahaan selama ini.
2. Untuk mengetahui model & metode pengendalian persediaan yang dapat digunakan oleh CV. Alvian Multi Jaya.
3. Untuk mengetahui peranan pengendalian persediaan dalam upaya meminimumkan biaya persediaan di perusahaan.

1.4 Kegunaan Penelitian

Penelitian ini diharapkan dapat memberi kegunaan dan manfaat bagi semua pihak, antara lain :

1. Bagi Peneliti

Sebagai pembelajaran dan bukti tanggung jawab dalam penyelesaian skripsi.

2. Bagi Perusahaan

Sebagai masukan dalam memperbaiki kinerja perusahaan terutama dalam hal pengendalian persediaan.

3. Bagi Universitas

Sebagai tambahan informasi serta pengetahuan mengenai sistem dalam pengendalian persediaan dalam perusahaan.