

## **ABSTRAK**

Pertumbuhan ekonomi yang pesat terutama pada sektor industri, telah mendorong berkembangnya berbagai jenis perusahaan. Industri mempunyai peranan penting dalam membangun perekonomian nasional. PT. Vhileo merupakan perusahaan yang bergerak dalam industri pembuatan handuk. Masalah yang dihadapi PT. Vhileo adalah penggantian aktiva tetap berupa mesin tenun yang dimilikinya. Mesin ini mempunyai kondisi yang buruk dan umur ekonomisnya telah habis, sehingga diperlukan perbaikan pada mesin. Selain memperbaiki mesin tersebut, perusahaan mempunyai alternatif pilihan yang lain, yaitu menjual mesin lama dan menggantinya dengan mesin baru. Perbaikan mesin lama atau pembelian mesin baru adalah salah satu bentuk investasi yang seringkali dilakukan oleh perusahaan dan membutuhkan biaya yang tidak sedikit. Diperlukan perhitungan yang akurat agar manajemen dapat mengefisienkan penggunaan sumber-sumber ekonomi dalam perusahaan dan mengefektifkan kinerja perusahaan. Perusahaan harus memilih dan mengambil keputusan dengan tepat untuk menentukan kelayakan investasi mesin. Berdasarkan masalah di atas, maka penulis tertarik untuk melakukan penelitian dan menganalisa menggunakan metode *capital budgeting* (*Pay-back Period, Net Present Value* dan *Internal Rate Of Return*). *Capital budgeting* merupakan salah satu metode untuk menilai atau mempertimbangkan kelayakan investasi. Penelitian dilakukan dengan metode deskriptif analisis yaitu jenis penelitian yang dilakukan dengan cara mengumpulkan data dan informasi mendapatkan fakta yang aktual, menganalisis, dan menyajikannya kembali sehingga diperoleh gambaran yang jelas mengenai keadaan perusahaan yang diteliti. Atas dasar inilah penulis mengadakan penelitian dan menyajikannya dalam skripsi dengan judul: “Peranan *Capital Budgeting* Sebagai Alat Bantu Manajemen Dalam Pengambilan Keputusan Perbaikan atau Pergantian Mesin.”

Kata kunci: Investasi, *Capital Budgeting*, *Pay-back Period*, *Net Present Value*, *Internal Rate of Return*

## **DAFTAR ISI**

ABSTRAK.....	i
KATA PENGANTAR.....	ii
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR LAMPIRAN.....	x
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Kegunaan Penelitian.....	7
1.5 Rerangka Pemikiran.....	9
1.6 Metode Penelitian.....	13
1.7 Tempat dan Waktu Penelitian.....	14
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Akuntansi Manajemen.....	15
2.1.1 <i>Differential Accounting</i> .....	16
2.2 <i>Capital Budgeting</i> .....	17
2.2.1 Pengertian <i>Capital Budgeting</i> .....	17
2.2.2 Metode-Metode Analisis Anggaran Modal.....	19
2.2.3 <i>Cash flow</i> .....	23
2.2.3.1 Pengertian <i>Cash flow</i> .....	23

2.2.3.2 Komponen-Komponen Arus Kas.....	25
2.2.3.3 Penyusutan.....	26
2.3 Pengambilan Keputusan.....	27
2.3.1 Proses Keputusan Investasi.....	28
2.4 Peranan Capital Budgeting Sebagai Alat Bantu Manajemen Dalam Pengambilan Keputusan Perbaikan Atau Pergantian Mesin.....	32

### BAB III OBJEK DAN METODE PENELITIAN

3.1 Objek Penelitian.....	33
3.1.1 Struktur Organisasi Perusahaan.....	33
3.1.2 Uraian Tugas.....	34
3.2 Metode Penelitian.....	40
3.2.1 Jenis Penelitian.....	41
3.2.2 Teknik Pengumpulan Data.....	42
3.2.3 Analisis Data.....	43

### BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1 Hasil Penelitian.....	44
4.1.1 Profil Perusahaan.....	45
4.1.2 Sejarah Berdirinya Perusahaan.....	46
4.1.3 Gambar Alur Proses Produksi.....	47
4.1.4 Penetapan Jenis Usulan Investasi dalam Aktiva Tetap...	48
4.1.5 Penilaian Usulan Investasi Dalam Aktiva Tetap.....	48
4.1.6 Pelaksanaan Peningkatan Investasi Dalam aktiva Tetap...	49

4.1.7	Data Mesin Tenun.....	49
4.1.7.1	Data Mesin Tenun Lama.....	50
4.1.7.2	Data Mesin Tenun Baru.....	51
4.2	Pembahasan.....	52
4.2.1	Perhitungan Kas Masuk Bersih.....	52
4.2.2	Pemilihan Alternatif Menggunakan Metode <i>Pay-Back Period</i> .....	56
4.2.3	Pemilihan Alternatif Menggunakan Metode <i>Net Present Value</i> .....	58
4.2.4	Pemilihan Alternatif Menggunakan Metode <i>Internal Rate Of Return</i> .....	61
4.3	Peranan <i>Capital Budgeting</i> Sebagai Alat Bantu Manajemen Dalam Pengambilan Keputusan Perbaikan Atau Pergantian Mesin.....	66
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN</b>		
5.1	Kesimpulan.....	67
5.2	Saran.....	69
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>		
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN</b>		

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 4.1 Gambar Alur Proses Produksi.....	47
Tabel 4.2 Arus Kas Mesin Tenun <i>Toyoda</i> .....	54
Tabel 4.3 Arus Kas Mesin Tenun China.....	56
Tabel 4.4 Nilai Bersih Sekarang Mesin Tenun <i>Toyoda</i> .....	59
Tabel 4.5 Nilai Bersih Sekarang Mesin Tenun China.....	60
Tabel 4.6 Nilai Bersih Sekarang Mesin Tenun <i>Toyoda</i> .....	62
Tabel 4.7 Nilai Bersih Sekarang Mesin Tenun China.....	64

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1: Struktur Organisasi Perusahaan

Lampiran 2: Tabel Bunga A<sub>2</sub>

Lampiran 3: Tabel Bunga A<sub>4</sub>