

ABSTRAK

Sistem pengendalian manajemen dalam persediaan bahan baku sangat penting bagi perusahaan untuk mengupayakan pemenuhan kebutuhan bahan baku agar tidak terlalu besar dan tidak terlalu kecil, terjamin kontinuitasnya, serta efektif dan efisien. Berdasarkan pemikiran diatas, maka penulis mencoba melakukan penelitian yang hasilnya dituangkan dalam skripsi dengan judul **“Peran sistem pengendalian manajemen dalam persediaan bahan baku terhadap efektivitas proses produksi.”**

Objek penelitian ini dilaksanakan pada PT. PINDAD (Persero) dengan metode penelitian yang digunakan di dalam peneliiian ini adalah metode deskriptif analitis yang dilakukan dengan cara mengumpulkan, mengolah dan menganalisis data untuk memberikan gambaran keadaan perusahaan yang sebenarnya dan memperjelas masalah-masalah yang diteliti. Data yang diperlukan diperoleh melalui penelitian kepustakaan untuk landasan teoritis yang digunakan sebagai bahan acuan dalam menganalisis data dan penelitian lapangan yang dilakukan dengan cara pengajuan kuesioner, dan wawancara dengan variabel independennya (varibel X) sistem pengendalian manajemen persediaan bahan baku dan variabel dependennya (variabel Y) yaitu efektivitas produksi

Dari pengolahan data hasil penelitian, diperoleh nilai sebesar 81,05%. Hal tersebut menunjukkan bahwa hipotesis yang dikemukakan penulis dapat diterima, di mana pada PT.PINDAD (persero) pengendalian manajemen dalam penyediaan bahan baku sangat berperan dalam menunjang efektivitas produksi. Hal ini didukung dengan terpenuhinya unsur-unsur pengendalian manajemen serta terpenuhinya unsur-unsur efektivitas produksi

ABSTRACT

Management control systems in an inventory of raw materials is very important for companies to find out their needs, so as not to be too big and not too little, guaranteed continuity, as well as efficient and effective. On the basis of the above ideas, the author tries to make the results of the research presented in a dissertation on "the role of management control systems in an inventory of raw materials on the efficiency of the production process".

The purpose of the research conducted in pt. PINDAD (Persero) with the research methods used in this peneliiian descriptive analytical method is done by collecting, processing and analysing data in order to ensure the picture of the actual state of the company and to clarify the questions under examination. The required data obtained through the research literature for theoretical foundation is used as a reference in analyzing the data and field research conducted by the submission of questionnaires, and interviews with the independent variable (variable X) system of inventory management control of raw materials and the dependent variable (Y) the effectiveness of production.

According to the results of the studies, the values obtained 81.05%. This shows that the hypothesis that the author acceptable, where PT.PINDAD (Persero) managerial control in the supply of raw materials plays an important role in maintaining production efficiency.

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
KATA PENGANTAR	ii
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Identifikasi Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian	5
1.4 Kegunaan Hasil Penelitian	6
1.5 Kerangka Pemikiran	7
1.6 Metode Penelitian	9
1.7 Lokasi Dan Waktu Penelitian	11
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Peranan Sistem Pengendalian Manajemen	12
2.1.1 Pengertian Peranan.....	12

2.2 Sistem Pengendalian Manajemen	13
2.2.1 Konsep – Konsep Pokok Pengendalian Manajemen.....	15
2.2.1.1 Sistem	15
2.2.1.2 Pengendalian	17
2.2.1.3 Manajemen	26
2.2.1.4 Definisi Sistem Pengendalian Manajemen	27
2.3 Persediaan	30
2.3.1 Pengertian Persediaan	30
2.3.2 Klasifikasi Persediaan	32
2.3.3 Sistem Pencatatan Persediaan	33
2.3.4 Metode Penilaian Persediaan	34
2.3.5 Manfaat Perusahaan Mengadakan Persediaan	36
2.4 Pengelolaan Persediaan.....	37
2.4.1 Perencanaan Persediaan	38
2.4.2 Pengendalian Persediaan	40
2.4.3 Prasyarat Pengelolaan Persediaan Efektif	43
2.4.4 Manfaat Pengelolaan Persediaan Efektif	43
2.5 Efektivitas Produksi	44
2.6 Hubungan Antara Pengendalian Persediaan Bahan Baku dengan Efektivitas Produksi.....	45

BAB III OBJEK DAN METODE PENELITIAN

3.1 Objek Penelitian.....	47
3.1.1 Latar Belakang dan Sejarah Perusahaan	47
3.1.2 Visi dan Misi Perusahaan.....	51
3.1.3 Maksud dan Tujuan Perusahaan	52
3.1.4 Kegiatan Usaha PT. PINDAD (Persero)	52
3.2.4 Struktur Organisasi dan Uraian Tugas PT. PINDAD (Persero).....	50
3.2 Metode Penelitian	64
3.2.1 Jenis Data.....	64
3.2.2 Teknik Pengumpulan Data	64
3.2.3 Operasional Variabel.....	65
3.2.4 Variabel dan Skala Pengukuran	65
3.2.5 Analisis Pengujian Hipotesis	67
3.2.6 Penarikan Kesimpulan	68

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1 Hasil Penelitian	70
4.1.1 Aktivitas Produksi.....	70
4.1.2 Proses Produksi	71
4.2 Pelaksanaan Pengendalian Manajemen Persediaan	71

4.2.1 Penyusunan Program	72
4.2.2 Penyusunan Anggaran	72
4.2.3 Pelaksanaan dan Pengukuran	74
4.2.4 Pelaporan dan Analisis	75
4.3 Analisis Efektivitas Sistem Pengendalian Manajemen	
Persediaan	76
4.3.1 Efektivitas Kegiatan Produksi	81
4.4 Pembahasan Peranan Pengendalian Manajemen Persediaan	
Guna Menunjang Efektivitas Produksi.....	82
4.5 Pengujian Hipotesis	83
4.5.1 Analisis Deskriptif Kualitatif	83
4.5.2 Analisis Statistik	84
4.5.3 Kesimpulan Hipotesis.....	86
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	
5.1 Kesimpulan	88
5.2 Saran	89
DAFTAR PUSTAKA	91

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Penetapan Indikator Variabel Independen	66
Tabel 2. Penetapan Indikator Variabel Dependen	67
Tabel 3. Annual Operation Procedure Januari 2007	73
Tabel 4. Hasil Penjualan Produk	74
Tabel 5. Anggaran dan Realisasi Produksi	75
Tabel 6. Pengendalian Manajemen Persediaan Bahan Baku	79
Tabel 7. Peran Sistem Pengendalian Manajemen dalam Persediaan Bahan Baku Guna Menunjang Efektivitas Produksi	86

DAFTAR LAMPIRAN

- A. Struktur Organisasi PT. PINDAD (Persero)
- B. Laporan Penjualan Departemen Pemesinan PT.PINDAD (Persero)
- C. Data Persediaan Bahan Baku (Bill of Material) pada Mesin Las Tabung LPG
Departemen Pemesinan PT.PINDAD (Persero)
- D. Sistem Persediaan Bahan Baku atau Flow Chart Mesin Las Tabung LPG
- E. Kuesioner Penelitian