

ABSTRACT

The condition of old production machine caused productivity reduction to textile companies in Bandung for the last years. The risk of business shutting and severance of work relation in large amount may happen due to the problem. The investment of new machine can be done to increase the company productivity so that the risk of the company shutting and severance can be handled. Investment activity needs a good decision making progress, because it is related to the using of an enormous financial capital and also contain business risk in a long term. Capital budgeting can be done to support management in the investment decision making process, especially from quantity side. Related to the matter, the writer had done research about capital budgeting role in investment decision making. Capital budgeting model that is used in this research is payback period, accounting rate of return, net present value, and internal rate of return. The result by using the four models in the research is the investment plan of buying new machine by PT. HUT considered available to be done. However, the result of using the four capital budgeting models also needs to be supported from quality side, so that the result of the decision which has been taken could be better. The marking from quality side is influenced by the surrounding condition, the condition of competitor's company, and technology development.

Keywords: *Capital budgeting, investment decision making, productivity.*

ABSTRAK

Kondisi usia mesin produksi yang sudah tua menyebabkan penurunan produktivitas pada perusahaan-perusahaan tekstil di Bandung beberapa tahun belakang ini. Hal ini menimbulkan risiko terjadinya penutupan usaha dan pemutusan hubungan kerja dalam jumlah besar. Investasi pembelian mesin baru dapat dilakukan untuk meningkatkan produktivitas perusahaan, sehingga risiko penutupan usaha dan PHK dapat diatasi. Aktivitas investasi membutuhkan suatu proses pengambilan keputusan yang baik, karena menyangkut penggunaan modal yang besar serta mengandung risiko usaha dalam jangka panjang. *Capital budgeting* dapat dilakukan untuk mendukung manajemen dalam proses pengambilan keputusan investasi, terutama dari sisi kuantitatif. Berkaitan dengan hal tersebut, penulis mengadakan penelitian mengenai peranan *capital budgeting* dalam suatu pengambilan keputusan investasi. Model *capital budgeting* yang digunakan dalam penelitian ini adalah *payback period*, *accounting rate of return*, *net present value*, dan *internal rate of return*. Hasil yang diperoleh dengan menggunakan keempat model dalam penelitian ini adalah rencana investasi pembelian mesin baru oleh PT. HUT dinilai layak untuk dilaksanakan. Namun hasil penilaian dari sisi kuantitatif ini juga perlu didukung dengan penilaian dari sisi kualitatif, agar hasil keputusan yang diambil menjadi lebih baik.

Kata Kunci: *Capital budgeting*, pengambilan keputusan investasi, produktivitas.

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
<i>ABSTRACT</i>	vii
ABSTRAK	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	2
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian.....	3
1.4 Kegunaan Penelitian.....	4
BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN KERANGKA PEMIKIRAN.....	5
2.1 Kajian Pustaka.....	5
2.1.1 Akuntansi Manajemen.....	5
2.1.1.1 Pengertian, Tujuan, dan Sifat Akuntansi Manajemen.....	5
2.1.1.2 Pengertian dan Fungsi Informasi Akuntansi Manajemen.....	6

2.1.2 <i>Capital Budgeting</i>	7
2.1.2.1 Pengertian <i>Capital Budgeting</i>	7
2.1.2.2 Pengertian dan Motif <i>Capital Expenditure</i>	9
2.1.2.3 Tahap-tahap <i>Capital Budgeting</i>	11
2.1.2.4 Jenis-jenis <i>Capital Budgeting</i>	12
2.1.3 Anggaran.....	13
2.1.3.1 Pengertian Anggaran.....	13
2.1.3.2 Karakteristik Anggaran dan Tahapan Penganggaran.....	15
2.1.3.3 Manfaat Anggaran dan Keterbatasan Anggaran.....	16
2.1.3.4 Jenis-jenis Anggaran.....	17
2.1.4 <i>Cash Flow</i>	19
2.1.4.1 Pengertian <i>Cash Flow</i>	19
2.1.4.2 <i>Cash Flow</i> dalam suatu <i>Capital Budgeting</i>	20
2.1.5 <i>Cost of Capital</i>	22
2.1.5.1 Pengertian <i>Cost of Capital</i>	22
2.1.5.2 Jenis-jenis <i>Cost of Capital</i>	23
2.1.6 Metode Penilaian Investasi.....	24
2.1.6.1 <i>Payback Period</i>	24
2.1.6.2 <i>Accounting Rate of Return</i>	26
2.1.6.3 <i>Net Present Value</i>	26
2.1.6.4 <i>Internal Rate of Return</i>	28
2.1.7 Pengambilan Keputusan.....	29

2.1.8 Peranan <i>Capital Budgeting</i> dalam Pengambilan Keputusan Investasi Pembelian Mesin Baru.....	30
2.2 Kerangka Pemikiran.....	32
BAB III METODE PENELITIAN.....	33
3.1 Objek Penelitian.....	33
3.1.1 Struktur Organisasi.....	33
3.1.2 Uraian Tugas.....	34
3.2 Metode Penelitian.....	36
3.2.1 Jenis Penelitian.....	36
3.2.2 Teknik Pengumpulan Data.....	37
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	38
4.1 Hasil Penelitian.....	38
4.1.1 Sejarah Singkat Perusahaan.....	38
4.1.2 Investasi Awal Pembelian Mesin Baru.....	39
4.1.3 Proyeksi Aliran Kas Operasional.....	39
4.1.3.1 <i>Sales Revenues</i>	40
4.1.3.2 <i>Cost of Goods Sold</i>	40
4.1.3.3 <i>Operating Expenses</i>	40
4.1.3.4 <i>Interest Expenses</i>	41
4.1.3.5 <i>Taxes</i>	41
4.1.3.6 <i>Depreciation</i>	42
4.1.3.7 Laporan Rugi Laba PT. HUT.....	42
4.1.3.8 Proyeksi Aliran Kas dari Aktivitas Operasi.....	43
4.1.4 Proyeksi Aliran Kas Terminal.....	44

4.1.5 Pembahasan.....	45
4.1.5.1 Metode <i>Payback Period</i>	45
4.1.5.2 Metode <i>Accounting Rate of Return</i>	47
4.1.5.3 Metode <i>Net Present Value</i>	48
4.1.5.4 Metode <i>Internal Rate of Return</i>	49
4.2 Peranan <i>Capital Budgeting</i> dalam Pengambilan Keputusan Investasi Pembelian Mesin Baru Pada PT. HUT.....	51
BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....	54
5.1 Simpulan.....	54
5.2 Saran.....	56
DAFTAR PUSTAKA.....	58
LAMPIRAN.....	59
DAFTAR RIWAYAT HIDUP PENULIS.....	61

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel I <i>Function of management accounting information</i>	7
Tabel II <i>Key motives for making capital expenditure</i>	10
Tabel III <i>The basic format for determining initial investment</i>	21
Tabel IV <i>Calculation of operating cash inflows using the income statement format</i>	21
Tabel V <i>The basic format for determining terminal cash flow</i>	22
Tabel VI Investasi awal pembelian mesin baru.....	39
Tabel VII Tarif penyusutan per tahun.....	42
Tabel VIII Laporan rugi laba PT. HUT tahun 2009 dan 2010.....	43
Tabel IX <i>Cash flow from operation</i>	43
Tabel X Proyeksi aliran kas terminal.....	44
Tabel XI Aliran kas operasional kumulatif.....	46
Tabel XII Laba bersih kumulatif.....	47
Tabel XIII <i>Present value</i> aliran kas operasional dengan discount rate 12%.....	49
Tabel XIV <i>Present value</i> aliran kas operasional dengan discount rate 32%.....	50
Tabel XV <i>Present value</i> aliran kas operasional dengan discount rate 36%.....	50

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran A Struktur Organisasi PT. HUT	59
Lampiran B Tabel bunga <i>present value</i>	60