

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Simpulan

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan yang telah dilakukan penulis pada PT. Daya Utama Logam mengenai peranan *controller* dalam pengelolaan persediaan bahan baku guna menunjang kelancaran proses produksi penulis dapat menarik kesimpulan sebagai berikut:

1. Peranan *controller* dalam pengelolaan persediaan bahan baku cukup efektif, hal ini ditandai dengan:

- a. *Controller* PT. Daya Utama Logam menjalankan fungsinya dalam perusahaan, yaitu Fungsi Perencanaan (*Planning*), Fungsi Pengendalian (*Controlling*), Fungsi Pelaporan (*Reporting*), Fungsi Akuntansi (*Accounting*), Tanggung Jawab Utama lainnya (*Other Responsibilities*).

- b. *Controller* PT. Daya Utama Logam cukup berperan dalam kegiatan pengelolaan persediaan bahan baku, yaitu dengan:

1. Membantu menetapkan kebijakan persediaan bahan baku

Controller PT. Daya Utama Logam membantu menetapkan kebijakan persediaan bahan baku melalui persediaan minimum dan maksimum, menetapkan kebijakan metode penelitian persediaan

dengan metode FIFO, Dan menetapkan kebijakan pengendalian bahan baku dengan cara menetapkan sistem akuntansi.

2. Menyelenggarakan Pencatatan persediaan

Controller PT.Daya Utama Logam menyelenggarakan pencatatan persediaan dengan menggunakan sistem pencatatan perpetual, perhitungan yang terjadi dapat diketahui karena terhadap setiap mutasi dilaksanakan pencatatan, baik penerimaan maupun pengeluaran.

3. Menyiapkan dan menerapkan prosedur pengendalian

Controller PT. Daya Utama menyiapkan dan menerapkan prosedur pengendalian bahan baku agar proses produksi dapat dilaksanakan dengan lancar.

4. Menetapkan Pengendalian Intern

Controller beserta pimpinan melaksanakan pengendalian intern untuk melindungi harta perusahaan dari kecurangan dan pencurian.

5. Mengawasi *Opname* Fisik Persediaan.

Controller melaksanakan pengawasan langsung dan memastikan jumlah bahan baku yang disimpan digudang sama jumlahnya dengan kartu gudang dan catatan persediaan yang dimiliki *controller*.

2. Besarnya peranan *controller* dalam menunjang kelancaran proses produksi pada PT Daya Utama Logam cukup lancar yang berkisar dari 51%-75%, hal ini dapat dilihat dari kesesuaian jumlah produk dan rencana produksi yang diharapkan, sehingga tidak terjadi kekurangan bahan baku yang dibutuhkan selama proses produksi. Disamping itu, kualitas produksi telah sesuai dengan yang telah ditentukan serta proses produksi yang tepat pada waktunya.

5.2 Saran

Berdasarkan hasil penelitian dan kuesioner yang telah dilakukan, maka penulis memberikan beberapa saran yang diharapkan dapat berguna bagi perusahaan. Saran-saran tersebut antara lain:

1. Pemeliharaan dan perbaikan peralatan dan mesin produksi sudah cukup memadai, hanya saja karena ada beberapa usia mesin yang sudah mulai tua dan mengalami kerusakan. Oleh karena itu penulis menyarankan agar perusahaan membeli beberapa peralatan dan mesin baru, sehingga tidak menghambat proses produksi.
2. Sebaiknya perusahaan, dapat lebih memfokuskan untuk melakukan pengelolaan persediaan bahan baku yang lebih memadai, hal ini perlu dilakukan agar tidak terjadinya suatu permasalahan dalam pengelolaan persediaan bahan baku, seperti melakukan pencatatan jadwal yang sesuai dengan jadwal produksi, lebih tersedianya kualitas yang lebih baik.

3. Perusahaan sebaiknya dalam memberikan penghargaan kepada manajemen yang kinerjanya memuaskan jangan hanya dalam bentuk yang sifatnya tidak resmi seperti ucapan terima kasih. Sebaliknya perusahaan masih kurang dalam memberikan sanksi bagi manajemen yang kinerjanya kurang memuaskan, sehingga kurangnya motivasi karyawan untuk bekerja dengan baik dan bertanggung jawab.