

## ABSTRAK

### **Peranan *Controller* Dalam Pengelolaan Persediaan Bahan Baku Guna Menunjang Kelancaran Proses Produksi pada PT. Daya Utama Logam**

Persediaan bahan baku merupakan salah satu aktiva penting bagi perusahaan industri karena berhubungan erat dengan proses produksi yang dilaksanakan. Pengelolaan persediaan bahan baku yang tidak tepat dapat menyebabkan kerugian perusahaan. Adanya tingkat persediaan yang terlalu besar dapat menyebabkan meningkatnya biaya penanganan persediaan serta memperbesar resiko keuangan dan kemungkinan hilangnya persediaan. Sebaliknya, jika tingkat persediaan yang terlalu rendah dapat menyebabkan terganggunya kelancaran proses produksi dan hilangnya kesempatan perusahaan untuk menjual. Untuk itu diperlukan suatu pengelolaan persediaan yang baik sehingga persediaan yang ada adalah optimal. Berdasarkan hal diatas, penulis tertarik untuk mengetahui dan meneliti lebih dalam tentang perusahaan ditinjau dari bidang studi *controllership*, dengan judul skripsi

#### **“Peranan *Controller* Dalam Pengelolaan Persediaan Bahan Baku Guna Menunjang Kelancaran Proses Produksi”.**

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui lancar tidaknya proses produksi yang dilakukan oleh perusahaan sangat dipengaruhi oleh tepat tidaknya pengelolaan bahan baku yang diperlukan untuk melaksanakan proses produksi. Dari hasil penelitian yang dilakukan, *controller* pada PT. Daya Utama Logam memperoleh kesimpulan berdasarkan hasil penelitian menunjukan hasil sebesar 71,61% (variabel Independent), yaitu peranan *controller* dalam pengelolaan persediaan bahan baku, dan 70% (Variabel Dependent), yaitu kelancaran proses produksi.

Kata-kata kunci: *Controller*, persediaan bahan baku.

## **ABSTRACT**

### ***The role of controller in Raw Materials Supply Management To Support Smooth Production Process at PT. Daya Utama Logam***

*Inventories or raw materials is one important asset for the company because the industry is closely linked with production process carried out. Inventories management of raw materials handling can cause the loss of the company. The existence of inventory levels that are too large can lead to increased supplies and handling fee increase financial risks and the possible loss of supply. Conversely, if the inventory level is too low can lead to disruption of the smooth production process and the loss of opportunity to sell the company. It required a good supply management so that the existing supply is optimal. Based on the above, authors interested in learning and researching more about the company in terms of field of study controllership, with a thesis title*

### ***“The Role of Controller in Raw Material Supply Management To support Smooth Production Process”.***

*The purpose of this research is to determine whether or not current production processes carried out by companies is strongly influenced by whether or not proper management of raw materials required to carry out the production process. From the results of research conducted, controller at PT. Daya Utama Logam conclusion based on research results showed the results of 71,61% (independent variables). Namely the role of controller in the management of raw material supplies, and 70 % (Dependent Variables), the smoothness of the production process.*

**Keyword:** *Controller, Inventory Raw materials.*

## DAFTAR ISI

|                                                           |      |
|-----------------------------------------------------------|------|
| HALAMAN JUDUL .....                                       | i    |
| HALAMAN PENGESAHAN .....                                  | ii   |
| SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....                   | iii  |
| SURAT PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI .....              | iv   |
| KATA PENGANTAR .....                                      | v    |
| ABSTRAK .....                                             | viii |
| ABSTRACT .....                                            | ix   |
| DAFTAR ISI .....                                          | x    |
| DAFTAR GAMBAR .....                                       | xv   |
| DAFTAR TABEL .....                                        | xvi  |
| DAFTAR LAMPIRAN .....                                     | xvii |
| <br>BAB I        PENDAHULUAN                              |      |
| 1.1 Latar Belakang Penelitian .....                       | 1    |
| 1.2 Identifikasi Masalah .....                            | 3    |
| 1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian .....                    | 3    |
| 1.4 Kegunaan Penelitian .....                             | 3    |
| <br>BAB II        KAJIAN PUSTAKA, RERANGKA PEMIKIRAN, DAN |      |
| PENGEMBANGAN HIPOTESIS                                    |      |
| 2.1 Pengertian Peranan .....                              | 6    |
| 2.2 <i>Controller</i> .....                               | 7    |

|                                                                                           |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 2.2.1 Pengertian <i>Controllershship</i> Dan <i>Controller</i> .....                      | 7  |
| 2.2.2 Fungsi <i>Controller</i> .....                                                      | 9  |
| 2.2.3 Kualifikasi <i>Controller</i> .....                                                 | 11 |
| 2.2.4 Karakteristik <i>Controller</i> yang Kuat<br>( <i>The Strong Controller</i> ) ..... | 13 |
| 2.3 Persediaan.....                                                                       | 17 |
| 2.3.1 Pengertian Persediaan.....                                                          | 17 |
| 2.3.2 Klasifikasi Persediaan .....                                                        | 20 |
| 2.3.3 Sistem Pencatatan Persediaan<br>Bahan Baku.....                                     | 21 |
| 2.3.4 Metode Penilaian Persediaan .....                                                   | 24 |
| 2.3.5 Manfaat Perusahaan Mengadakan<br>Persediaan .....                                   | 25 |
| 2.4 Pengelolaan Persediaan.....                                                           | 26 |
| 2.4.1 Perencanaan Persediaan.....                                                         | 26 |
| 2.4.2 Pengendalian Persediaan .....                                                       | 28 |
| 2.4.3 Prasyarat Pengelolaan<br>Persediaan Yang Efektif.....                               | 29 |
| 2.4.4 Manfaat Pengelolaan Persediaan Yang Efektif.....                                    | 32 |
| 2.5 Proses Produksi.....                                                                  | 33 |
| 2.5.1 Pengertian Proses Produksi.....                                                     | 34 |

|         |                                                         |    |
|---------|---------------------------------------------------------|----|
|         | 2.5.2 Jenis Proses Produksi .....                       | 34 |
|         | 2.5.3 Kelancaran Proses Produksi.....                   | 35 |
|         | 2.6 Kontribusi <i>Controller</i> Dalam Pengelolaan..... | 36 |
|         | 2.7 Kerangka Pemikiran.....                             | 38 |
| BAB III | OBJEK DAN METODE PENELITIAN                             |    |
|         | 3.1 Objek Penelitian.....                               | 43 |
|         | 3.2 Metode Penelitian .....                             | 43 |
|         | 3.2.1 Kriteria Responden.....                           | 44 |
|         | 3.2.2 Teknik Pengumpulan Data .....                     | 44 |
|         | 3.2.3 Operasionalisasi Variabel .....                   | 46 |
|         | 3.2.4 Variabel Dan Skla Pengukuran.....                 | 47 |
|         | 3.2.5 Teknik Pengembangan Instrumen.....                | 50 |
|         | 3.2.6 Analisis Pengujian Hipotesis.....                 | 51 |
| BAB IV  | HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN                         |    |
|         | 4.1 Hasil Penelitian.....                               | 55 |
|         | 4.1.1 Sejarah Perusahaan.....                           | 55 |
|         | 4.1.2 Visi Dan Misi Perusahaan .....                    | 56 |
|         | 4.1.3 Struktur Organisasi Perusahaan .....              | 56 |
|         | 4.2 Bidang Usaha Dan Aktivitas Perusahaan.....          | 62 |
|         | 4.2.1 Bahan Baku Yang Digunakan.....                    | 63 |
|         | 4.2.2 Mesin Yang Digunakan.....                         | 63 |

|                                                                                                 |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 4.2.3 Proses Produksi .....                                                                     | 64 |
| 4.2.4 Hasil Produksi .....                                                                      | 66 |
| 4.3 Kedudukan <i>Controller</i> Dalam Perusahaan.....                                           | 66 |
| 4.4 Pelaksanaan Pengelolaan Persediaan Bahan Baku.....                                          | 67 |
| 4.4.1 Perencanaan Kebutuhan Bahan Baku.....                                                     | 67 |
| 4.4.2 Kebijakan Dan Prosedur Pengendalian .....                                                 | 67 |
| 4.4.2.1 Proses Permintaan Pembelian,<br>Penerimaan, Penyimpanan, Pengeluaran<br>Bahan Baku..... | 68 |
| 4.4.2.2 Penilaian Persediaan Bahan Baku .....                                                   | 69 |
| 4.4.2.3 Pencatatan Persediaan Bahan Baku .....                                                  | 70 |
| 4.5 Karakteristik <i>Controller</i> .....                                                       | 70 |
| 4.5.1 Kualitas Personal.....                                                                    | 70 |
| 4.5.2 Kemampuan Teknik .....                                                                    | 71 |
| 4.5.3 Kemampuan Bisnis .....                                                                    | 71 |
| 4.5.4 Kemampuan Berkomunikasi.....                                                              | 72 |
| 4.5.5 Kemampuan Interpersonal Skill.....                                                        | 73 |
| 4.5.6 Mengatur Pertanggungjawaban Ganda.....                                                    | 73 |
| 4.6 Fungsi <i>Controller</i> .....                                                              | 73 |
| 4.6.1 Fungsi Perencanaan.....                                                                   | 74 |
| 4.6.2 Fungsi Pengendalian.....                                                                  | 74 |

|                                                            |    |
|------------------------------------------------------------|----|
| 4.6.3 Fungsi Pelaporan.....                                | 75 |
| 4.6.4 Fungsi Akuntansi .....                               | 75 |
| 4.6.5 Tanggungjawab Utama Lainnya .....                    | 76 |
| 4.7 Kontribusi <i>Controller</i> .....                     | 76 |
| 4.7.1 Membantu Menetapkan Kebijakan                        |    |
| Persediaan Bahan Baku .....                                | 76 |
| 4.7.2 Menyelenggarakan Pencatatan Persediaan.....          | 77 |
| 4.7.3 Menyiapkan Dan Menerapkan                            |    |
| Prosedur Pengendalian.....                                 | 77 |
| 4.7.4 Menetapkan Pengendalian Intern.....                  | 79 |
| 4.7.5 Mengawasi Opname Fisik Persediaan.....               | 79 |
| 4.8 Kelancaran Proses Produksi .....                       | 80 |
| 4.9 Penetapan Controller Dalam Persediaan Bahan Baku ..... | 81 |
| 4.9.1 Analisis Statistik .....                             | 82 |
| BAB V                                                      |    |
| SIMPULAN DAN SARAN                                         |    |
| 5.1 Simpulan.....                                          | 95 |
| 5.2 Saran.....                                             | 97 |
| DAFTAR PUSTAKA .....                                       | 98 |
| LAMPIRAN                                                   |    |
| DAFTAR RIWAYAT HIDUP PENULIS                               |    |

## **DAFTAR GAMBAR**

|                                                                      |    |
|----------------------------------------------------------------------|----|
| Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran Pengelolaan Persediaan Bahan Baku..... | 48 |
| Gambar 4.1 Struktur Organisasi PT. Daya Utama Logam.....             | 58 |

## DAFTAR TABEL

|                                                                                                   |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabel 2.1 Karakteristik <i>Controller</i> yang Kuat.....                                          | 13 |
| Tabel 3.1 Tabel Operasionalisasi Variabel .....                                                   | 48 |
| Tabel 3.2 Tabel Peranan Pengelolaan Persediaan Bahan Baku .....                                   | 53 |
| Tabel 3.3 Tabel Peranan <i>Controller</i> dalam Kelancaran Proses Produksi.....                   | 53 |
| Tabel 3.4 Tabel Peranan <i>Controller</i> dalam Pengelolaan Persediaan<br>Bahan Baku.....         | 53 |
| Tabel 4.1 Tabel Jawaban Pengelolaan Persediaan Bahan Baku.....                                    | 82 |
| Tabel 4.2 Tabel Jawaban Kelancaran Proses Produksi.....                                           | 83 |
| Tabel 4.3 Tabel Jawaban Peranan <i>Controller</i> dalam Pengelolaan Persediaan<br>Bahan Baku..... | 84 |

## **DAFTAR LAMPIRAN**

LAMPIRAN A KUESIONER PENELITIAN

LAMPIRAN B HASIL JAWABAN PENYEBARAN KUESIONER