

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil pembahasan yang telah dikemukakan sebelumnya, maka penulis mengambil kesimpulan sebagai berikut :

1. Penerapan akuntansi pertanggungjawaban yang dilakukan oleh PT. Guna Kadota Manunggal belum dilakukan dengan baik. Karena dalam akuntansi pertanggungjawaban, penyusunan anggaran untuk pusat biaya teknik mengalami varians yang negatif. Sehingga terdapat penyimpangan antara realisasi dengan anggaran yang ditetapkan. Dengan adanya penyimpangan yang terjadi, maka perusahaan harus menganalisa dan mencari cara penyelesaiannya dengan manajer pusat pertanggungjawabannya, agar dalam penyusunan anggaran tidak terjadi penyimpangan yang negatif.
2. Pelaporan realisasi anggaran pada PT. Guna Kadota Manunggal telah dilaksanakan dengan baik. Karena setiap laporan realisasi anggaran yang disusun oleh bagian laporan keuangan diserahkan kepada direksi dan dewan komisaris sebagai wujud pertanggungjawaban manajemen atas program kerja yang telah ditetapkan sebelumnya. Pelaporan realisasi anggaran pada PT. Guna Kadota Manunggal merupakan pertanggungjawaban dan menjadi bahan evaluasi bagi manajer yang menyusun laporan realisasi atas biaya yang dikelolanya, laporan realisasi tersebut memuat anggaran, realisasi serta penyimpangan tiap unsurnya.

3. Dalam analisis selisih dan realisasi anggaran yang di buat oleh PT. Guna Kadota yang disusun melalui anggaran biaya teknik dan anggaran biaya kebijakan terdapat penyimpangan yang menguntungkan dan merugikan. Penyimpangan antara realisasi dan anggaran biaya yang menguntungkan terdapat dalam anggaran biaya kebijakan dimana realisasi dan anggaran secara keseluruhan sebesar 2,54% (2007) dan 3,54% (2008), menyebabkan realisasi yang terjadi berada di bawah anggaran yang di tetapkan. Sedangkan untuk penyimpangan antara realisasi dan anggaran biaya yang tidak menguntungkan terdapat dalam anggaran biaya teknik dimana realisasi dan anggaran secara keseluruhan sebesar -4,79% (2007) dan -4,39% (2008), menyebabkan realisasi yang terjadi diatas anggaran yang ditetapkan.

5.2 Saran

Setelah melakukan penelitian dan pembahasan ditemukan beberapa kelemahan dalam perusahaan. Oleh karena itu, penulis mencoba memberikan saran berdasarkan teori yang telah dipelajari selama perkuliahan tentang penerapan akuntansi pertanggungjawaban melalui pusat biaya. Saran ini mungkin dapat dimanfaatkan sebagai masukan bagi perusahaan, yaitu :

1. Sebaiknya perusahaan membuka kantor cabang selain di karawang agar perusahaannya lebih maju dan berkembang luas.
2. Dalam klasifikasi kode rekening, perusahaan sebaiknya mencantumkan kode bagian secara terpisah untuk memudahkan penganalisaan atas realisasi biaya-biaya yang terjadi.

3. Dalam anggaran maupun laporan pertanggungjawaban sebaiknya dilakukan pemisahan biaya-biaya yang memang dapat dikendalikan oleh manajer sehingga informasi yang dihasilkan menjadi lebih akurat, sekaligus memudahkan manajemen dalam penilaian kinerja manajer.
4. Manajer sebaiknya lebih tanggap akan kemungkinan yang akan terjadi di masa yang akan datang, sehingga dalam pelaksanaannya perusahaan tidak mengalami selisih negatif antara realisasi dan anggaran yang telah dibuat sebelumnya yang dapat menurunkan keuntungan yang akan diperoleh perusahaan.
5. Dengan sudah dilakukannya penilaian laporan pertanggungjawaban dari masing-masing departemen, oleh pimpinan dapat dijadikan dasar dalam memberikan insentif kepada karyawan yang berprestasi agar karyawan tersebut akan terus meningkatkan dan mempertahankan kinerjanya bagi kemajuan perusahaan.
6. Untuk peneliti selanjutnya, seharusnya melakukan penyebaran kuesioner pada proses penyusunan anggaran, agar pada perhitungan penyusunan anggaran tidak terjadi penyimpangan yang negatif lagi atau data yang diperoleh lebih akurat dan tepat.
7. Penelitian yang akan datang seharusnya menganalisa penyusunan anggaran khususnya pada pusat biaya, mengambil datanya jangan dalam satu perusahaan saja, sebaiknya dilakukan perbandingan antara dua perusahaan supaya dapat dilihat perusahaan mana yang penyusunan anggarannya paling baik untuk dijadikan contoh tahun berikutnya.