

ABSTRACT

This research was conducted because the authors are interested in discussing the topic of accountability through the application of accounting as a cost center management control tool, which cost budgeting techniques and cost policies that each has an important role in the center of accountability within a company.

The purpose of this study to determined the application of the accounting firm of accountability through budgeting as a means of cost control, classification and preparation of accounts code, budget reporting and analysis of the difference between the realization and budget. This research conducted at PT. Guna Kadota Manunggal.

The results showed that the preparation of the budget as a tool of control and classification and coding accounts have been executed better but not entirely in accordance with the application of accounting responsibilities. As for the realization and budget reporting and analysis of the difference between the realization and the budget shows that the size of budget deviations are still quite good because it is caused by factors outside the control of the center manager with any liability that these irregularities would encourage managers to control costs to improve company performance.

Key Word: Control, Performance, Budget Formulation, Budget Realization, Difference Analysis.

ABSTRAK

Penelitian ini dilakukan karena penulis tertarik pada topic yang membahas mengenai penerapan akuntansi pertanggungjawaban melalui pusat biaya sebagai alat pengendalian manajemen, dimana menyusun anggaran biaya teknik dan biaya kebijakan yang masing-masing mempunyai peranan penting dalam pusat pertanggungjawaban dalam suatu perusahaan.

Adapun tujuan dari penelitian ini untuk mengetahui penerapan akuntansi pertanggungjawaban perusahaan melalui penyusunan anggaran sebagai alat pengendalian biaya, penyusunan klasifikasi dan kode rekening, pelaporan realisasi anggaran serta analisis selisih antara realisasi dan anggaran. Penelitian dilakukan pada PT. Guna Kadota Manunggal.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa penyusunan anggaran sebagai alat pengendalian dan pengklasifikasian serta pembuatan kode rekening telah dilaksanakan dengan baik tetapi tidak seluruhnya sesuai dengan penerapan akuntansi pertanggungjawaban. Sedangkan untuk pelaporan realisasi dan anggaran dan analisis selisih antara realisasi dan anggaran menunjukkan bahwa besarnya penyimpangan anggaran tersebut masih cukup baik karena disebabkan oleh faktor di luar kendali manajer pusat pertanggungjawaban sehingga dengan adanya penyimpangan ini akan mendorong manajer untuk melakukan pengendalian biaya untuk meningkatkan kinerja perusahaan.

Kata Kunci: Pengendalian, Kinerja, Penyusunan Anggaran, Realisasi Anggaran, Analisis Selisih.

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
<i>ABSTRACT</i>	vi
ABSTRAK.....	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GRAFIK.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	4
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian.....	4
1.4 Kegunaan Penelitian.....	5
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	6
2.1 Sistem Pengendalian Manajemen.....	6
2.2 Akuntansi Pertanggungjawaban.....	7
2.2.1 Pengertian Akuntansi Pertanggungjawaban.....	7
2.2.2 Tujuan dan Manfaat Akuntansi Pertanggungjawaban.....	11
2.2.3 Karakteristik Akuntansi Pertanggungjawaban.....	14
2.2.4 Syarat-syarat Akuntansi Pertanggungjawaban.....	14
2.3 Pusat-pusat Pertanggungjawaban.....	15
2.3.1 Pengertian Pusat Pertanggungjawaban.....	15

2.3.2 Jenis-jenis Pusat Pertanggungjawaban.....	16
2.4 Anggaran.....	17
2.4.1 Fungsi Anggaran.....	17
2.4.2 Jenis-jenis Anggaran.....	18
2.4.3 Karakteristik Anggaran.....	19
2.4.4 Penyusunan Anggaran.....	20
2.4.5 Manfaat dan Keterbatasan Anggaran.....	22
2.4.6 Syarat-syarat Anggaran yang baik.....	23
2.5 Klasifikasi dan Kode Rekening.....	23
2.6 Pelaporan Realisasi Anggaran.....	24
2.7 Hubungan Anggaran dengan Akuntansi Pertanggungjawaban.....	25
2.8 Kerangka Pemikiran.....	26
2.9 Pengembangan Hipotesis.....	32
BAB III METODE PENELITIAN.....	34
3.1 Objek Penelitian.....	34
3.2 Metode Penelitian	34
3.2.1 Jenis Penelitian.....	34
3.2.2 Definisi Operasional Variabel.....	35
3.2.3 Jenis dan Sumber Data.....	35
3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	36
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	37
4.1 Hasil Penelitian.....	37
4.1.1 Gambaran Umum PT. Guna Kadota Manunggal.....	37
4.1.2 Sejarah Umum PT. Guna Kadota Manunggal.....	37
4.1.3 Visi dan Misi PT. Guna Kadota Manunggal.....	38
4.1.4 Kegiatan Sumber Daya Manusia.....	38
4.2 Pembahasan.....	40
4.2.1 Pengklasifikasian Kode Rekening	40
4.2.2 Pelaporan Realisasi Anggaran.....	47
4.2.3 Analisis Selisih dan Realisasi Anggaran.....	49

4.3 Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Melalui Pusat Biaya Sebagai Alat Pengendalian Manajemen PT. Guna Kadota Manunggal.....	81
BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....	82
5.1 Kesimpulan.....	82
5.2 Saran.....	83
DAFTAR PUSTAKA.....	85
LAMPIRAN	
RIWAYAT HIDUP PENULIS	

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Bagan Kerangka Pemikiran.....	33
--	----

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Jam Kerja Shift.....	39
Tabel 4.2 Jam Kerja Non Shift.....	39
Tabel 4.3 Klasifikasi Kode Rekening.....	41
Table 4.4 Anggaran Biaya Teknik PT. Guna Kadota Manunggal.....	50
Table 4.5 Anggaran Biaya Kebijakan PT. Guna Kadota Manunggal.....	65

DAFTAR GRAFIK

Grafik 4.1 Anggaran Biaya Teknik PT. Guna Kadota Manunggal.....	64
Grafik 4.2 Anggaran Biaya Kebijakan PT. Guna Kadota Manunggal.....	80

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I Surat Penelitian Dari Perusahaan