

## ABSTRAK

### MANFAAT PENERAPAN SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN TERHADAP EFEKTIFITAS BIAYA PRODUKSI

Salah satu komponen terbesar dari biaya yang ada di perusahaan adalah biaya produksi. Biaya produksi lebih mudah dikendalikan karena menyangkut kegiatan internal perusahaan. Oleh karena itu, biaya produksi harusnya mendapat prioritas utama dalam pengendalian biaya. Keberhasilan suatu perusahaan dalam mengendalikan pengeluaran biaya produksi akan berpengaruh positif terhadap peningkatan laba perusahaan dan kemajuan perusahaan.

Biaya produksi merupakan salah satu pengeluaran perusahaan yang memerlukan pengendalian secara cermat. Pengendalian yang dimaksud adalah adanya suatu sistem pengendalian manajemen yang memadai.

Perusahaan harus menyadari bahwa dengan menerapkan sistem pengendalian manajemen yang memadai, dapat mengefektifkan biaya produksi dan juga meningkatkan laba perusahaan. Penelitian dilakukan pada Rasta Jaya Motor yang berlokasi di JL. Cimahi. Penelitian ini dilakukan pada bulan mei sampai juli 2010. Objek penelitiannya adalah penerapan sistem pengendalian manajemen yang memadai dan efektifitas biaya produksi.

Tujuan penelitian ini adalah :

1. Untuk mengetahui kememadai penerapan sistem pengendalian manajemen.
2. Untuk mengetahui efektifitas biaya produksi pada Rasta Jaya Motor.
3. Untuk mengetahui manfaat penerapan sistem pengendalian manajemen terhadap efektifitas biaya produksi.

Metode penelitian yang digunakan penulis adalah metode deskriptif analitis dengan pendekatan studi kasus, sedangkan untuk memperoleh data-data dilakukan penelitian lapangan yaitu melalui wawancara, observasi, dan kuesioner. Selain itu juga dilakukan penelitian kepustakaan untuk lebih memperkuat hasil penelitian yang ada di lapangan. Dalam pembuktian hipotesis tersebut digunakan metode persentase dari Dean-J champion.

Berdasarkan hasil penelitian yang dilakukan dapat ditarik kesimpulan bahwa Rasta Jaya Motor dalam menerapkan sistem pengendalian manajemennya telah memadai, sehingga biaya produksi menjadi cukup efektif. hal ini dapat dilihat dari persentase jawaban kuesioner sebesar 81,8%. Jadi hipotesis yang penulis kemukakan, yaitu “ *Penerapan Sistem Pengendalian Manajemen Sangat Bermanfaat Terhadap Efektifitas Biaya Produksi* ” dapat diterima. Saran yang dapat penulis berikan adalah sebaiknya perusahaan menetapkan pendelegasian wewenang agar dicapai pembagian pekerjaan yang manfaat.

## DAFTAR ISI

	HALAMAN
ABSTRAK .....	ii
KATA PENGANTAR .....	iii
DAFTAR ISI .....	v
DAFTAR TABEL .....	ix
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	3
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian .....	4
1.4 Kegunaan Penelitian .....	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Pengertian Manfaat.....	5
2.2 Sistem Pengendalian Manajemen .....	5
2.2.1 Pengertian Sistem.....	5
2.2.2 Pengertian Pengendalian .....	6
2.2.3 Pengertian Sistem Pengendalian Manajemen.....	8
2.2.3.1 Definisi Sitem Pengendalian Manajemen .....	8
2.2.3.2 Karakterisik Sistem Pengendalian Manajemen .....	10
2.2.3.3 Stuktur Sistem Pengendalian Manajemen .....	11
2.2.3.4 Proses Sistem Pengendalian Manajemen .....	14
2.2.4 Elemen-elemen Sistem Pengendalian Manajemen .....	17
2.2.5Manfaat Sistem Pengendalian Manajemen dengan Proses Manajemen.....	18
2.3 Pajak Pertambahan Nilai dan Pajak Penjualan atas Barang Mewah (PPn dan PPnBM) .....	.19
2.3.1 Pengertian Biaya .....	.19
2.4 Biaya Produksi .....	20

2.4.1 Pengertian Biaya Produksi .....	20
2.4.2 Biaya Bahan Baku Langsung .....	22
2.4.3 Biaya Tenaga Kerja Langsung .....	22
2.4.4 Biaya Overhead Pabrik .....	23
2.5 Pengertian Efektifitas Biaya Produksi .....	24
2.6 Manfaat Penerapan Sistem Pengendalian Manajemen Terhadap Efektifitas Biaya Produksi .....	25

### BAB III OBJEK dan METODE PENELITIAN

3.1 Objek Penelitian.....	27
3.2 Sejarah Singkat dan Perkembangan Perusahaan .....	27
3.2.1 Metode Penelitian .....	28
3.2.2 Metode Pengumpulan Data .....	29
3.2.2.1 Pengertian Variabel Bebas .....	29
3.2.2.2 Pengertian Variabel Terikat .....	29
3.2.3 Penentuan Responden .....	29
3.2.4 Operasioanalisis Variabel dan Sakla Pengukuran .....	31
3.2.5 Tehnik Pengembangan Instrumental .....	32
3.2.6 Analisis Pengujian Hipotesis .....	34
3.2.7 Penarikan Kesimpulan .....	34

### BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1 Hasil Penelitian .....	35
4.1.1 Sistem Pengendalian Manajemen Pada PT. Rasta Jaya Motor	35
4.1.1.1 Sejarah Perusahaan .....	36
4.1.1.2 Stuktur Organisasi .....	36
4.1.1.3 Proses Sistem Pengendalian Manajemen .....	39
4.1.1.3.1 Penyusunan Program .....	39
4.1.1.3.2 Penyusunan Anggaran .....	40
4.1.1.3.3 Pelaksanaan Pengendalian Anggaran .....	42

4.1.1.3.4 Pengukuran Kinerja .....	43
4.1.1.3.5 Pelaporan dan Analisis .....	44
4.1.2 Efektifitas Biaya Produksi Perusahaan .....	45
4.1.2.1 Penyimpangan Biaya Produksi Yang Tidak Signifikan	45
4.1.2.2 Kuantitas Produksi Sesuai Dengan Anggaran .....	50
4.1.2.3 Produksi Dilakukan Tepat Waktu .....	51
4.1.3 Manfaat Penerapan Sistem Pengendalian Manajemen Terhadap Efektifitas Biaya Produksi di Perusahaan .....	52
4.1.3.1 Mendorong Tercapainya Efektifitas Biaya Produksi Memotivasi Para Manajer Produksi Dalam Mencapai Target Sesuai Dengan Anggaran Produksi .....	52
4.1.3.2 Memotivasi Para Manajer Produksi dan Mencapai Target Sesuai Dengan Anggaran Produksi .....	52
4.1.3.3. Memotivasi Para Manajer Produksi agar Produksi dilakukan Tepat Waktu .....	53
4.1.3.4 Memotivasi Para Manajer dalam Mnehasilkan Produk Yang Berkualitas .....	54
4.2 Pembahasan .....	55
4.2.1 Kemamadaian Penerapan Sistem Pengendalian Manajemen pada Perusahaan .....	55
4.2.1.1 Stuktur Organisasi Pada Perusahaan .....	55
4.2.2 Proses Sistem Pengendalian Manajemen .....	61
4.2.2.1 Penyusunan Program .....	61
4.2.2.2 Penyusunan Anggaran .....	61
4.2.2.3 Pelaksanaan Dan Pengendalian Anggaran .....	62
4.2.2.4 Pengukuran Kinerja .....	62
4.2.2.5 Pelaporan dan Analisis .....	63
4.2.3 Efektifitas Biaya Produksi .....	64
4.2.3.1 Penyimpangan Biaya Produksi Yang Tidak Signifikan	64
4.2.3.2 Kuantitas Produksi Sesuai dengan Anggaran .....	64
4.2.3.3 Produksi Dilaksanakan Tepat Waktu .....	65
4.2.3.4 Dihasilkannya Produk Yang Berkualitas .....	65

4.2.4 Manfaat Penerapan Sistem Pengendalian Manajemen Terhadap Efektivitas Biaya Produksi .....	66
4.2.4.1 Mendorong Tercapainya Efektifitas Biaya Produksi ...	66
4.2.4.2 Memotivasi Para Manajer Produksi Dalam Mencapai Target Sesuai Dengan Anggaran Produksi .....	67
4.2.4.3 Memotivasi Para Manajer Produksi Agar Produksi Dilakukan Tepat Waktu .....	67
4.2.4.4 Memotivasi Para Manajer dalam Menghasilkan Produk yang Berkualitas .....	68
4.3 Pengujian Hipotesa	
 BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	
5.1 Kesimpulan .....	71
5.2 Saran .....	75
 DAFTAR PUSTAKA .....	 78
RIWAYAT HIDUP PENULIS	

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Variabel, Konsep Variabel, Indikator, Skala Pengukuran dan Instrumen

Tabel 4.1 Pemberian Uang Penghargaan

Tabel 4.2 Anggaran Biaya Produksi

Tabel 4.3 Anggaran Biaya Produksi

Tabel 4.4 Persentase Realisasi Biaya Produksi

Tabel 4.5 Laporan Realisasi Produksi Departemen Produksi