

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan yang dilakukan penulis pada PT Sakura mengenai peranan *controller* dalam pengendalian persediaan bahan baku guna menunjang efektivitas produksi, penulis menarik kesimpulan sebagai berikut :

1. *Controller* pada PT Sakura sangat berperan dalam pengendalian persediaan bahan baku, hal ini dapat disimpulkan berdasarkan :

a. Ditinjau dari segi kualifikasi *controller*

Controller PT Sakura memiliki kualifikasi yang memadai yang dapat mendukung perannya dengan baik. Hal ini dapat dilihat dari kualitas personel yang baik, kemampuan teknis yang mendukung, pertimbangan bisnis, kemampuan berkomunikasi, kemampuan interpersonal, dan dapat menerima tanggung jawab lebih dari satu bagian.

b. Ditinjau dari fungsi *controller* secara normatif

Controller telah melaksanakan fungsi normatifnya dengan cukup baik, hal ini dapat dilihat dari perannya dalam fungsi perencanaan, fungsi akuntansi, fungsi pengendalian, fungsi pelaporan, fungsi tanggungjawab lainnya.

c. Kontribusi *Controller*

Kontribusi *controller* pada PT Sakura berperan dalam menunjang efektivitas produksi, hal ini dapat dilihat dari hasil kuesioner yang memberikan “Ya” sebanyak 81.6%

2. Efektivitas produksi pada PT Sakura dilaksanakan dengan cukup baik, dan bisa tercapai dengan benar. Hal ini dapat dilihat dari :

a. Terpenuhi Kuantitas dan Kualitas Produk

Produk yang dihasilkan, kualitasnya sesuai standar dan dihasilkan tepat waktu, serta kuantitas produknya sesuai dengan target yang sudah ditetapkan.

b. Tanggung Jawab dan Kewenangan yang jelas terhadap Proses Produksi

Terdapat bagian atau pihak yang bertanggung jawab dalam proses produksi yang bertanggung jawab di perusahaan. seperti bagian operator produksi yang mengatur beberapa bagian dari proses produksi dan bagian keamanan menindaklanjuti berbagai penyelewengan yang terjadi.

c. Proses pembuatan Produksi sesuai dengan Dana yang telah ditetapkan

Hal ini berarti menunjukkan bahwa anggaran dana yang ditetapkan untuk pembuatan produksi dapat dilaksanakan sesuai dengan tujuan dan target perusahaan.

d. Produk yang dihasilkan dapat memenuhi Kebutuhan Konsumen

Produk yang dihasilkan terdiri dari berbagai macam jenis untuk dipilih oleh konsumen, sehingga konsumen tinggal memilih jenis yang diinginkan sesuai dengan selera dan kebutuhan.

3. Meskipun peranan *controller* dalam pengendalian persediaan bahan baku guna menunjang efektifitas produksi cukup memadai dan sesuai, terdapat beberapa kelemahan yaitu :
- a. *Controller* pada PT Sakura kurang terbuka dengan ide orang lain. Dalam hal ini, mungkin *controller* ingin menunjukkan perbedaan dan cirri khasnya yang berbeda daripada yang lain, tetapi tetap saja, masukkan ide dari orang atau pihak lain sangat berguna dalam mengembangkan kemampuan dan kinerja *controller* itu sendiri.
 - b. Terjadi penyalahgunaan dana dalam beberapa waktu, walaupun jarang terjadi, tetapi hal ini bisa merugikan perusahaan.

5.2 Saran

Setelah mempelajari pembahasan dan menarik kesimpulan, penulis membantu perusahaan dalam memberikan saran guna meningkatkan peranan *controller* dalam pengendalian persediaan bahan baku guna menunjang efektifitas produksi :

- a. *Controller* lebih bisa memikirkan untuk bisa mempertimbangkan ide dari orang atau pihak lain, karena mungkin bisa membantu *controller* dalam melakukan aktivitas ataupun mengembangkan ide utamanya.
- b. Sebaiknya bagian keuangan bisa lebih teliti ketika akan menetapkan dana yang akan digunakan, karena bila terjadi kesalahan, walaupun jarang, bisa mengakibatkan kerugian bagi perusahaan.