

## **ABSTRAK**

### **PERANAN *CONTROLLER* DALAM PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU GUNA MENUNJANG EFEKTIVITAS PRODUKSI**

Persediaan bahan baku merupakan salah satu unsur aktiva yang penting bagi perusahaan karena berhubungan erat dengan proses produksi yang dilakukan. Kemudian, selanjutnya Tercapai atau tidaknya target produksi dalam suatu perusahaan sangat dipengaruhi oleh tepat atau tidaknya pengendalian yang dilakukan oleh perusahaan. Oleh karena itu diperlukan seorang controller yang diperlukan untuk berperan dalam pengendalian bahan baku agar bisa berjalan dengan baik dan benar. Sehubungan dengan hal tersebut, penulis membahas mengenai peranan *controller* dalam pengendalian persediaan bahan baku dan kaitannya dengan efektivitas produksi.

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan, penulis dapat menyimpulkan sebagai berikut: (1) peranan *controller* pada PT Sakura telah memadai, (2) Pengendalian persediaan bahan baku pada PT Sakura telah diterapkan dengan baik dalam menunjang efektivitas produksi PT Sakura. Hal tersebut dapat terlihat dari hasil presentase dari perhitungan variabel independent (peranan *controller*) dan perhitungan variabel dependen (efektifitas produksi) yang hasil akhirnya adalah : 80.08 %, yang berarti menunjukkan hasil positif dan berhasil dalam melakukan peranan *controller*, pengendalian bahan baku, serta efektifitas produksi.

Selain hal di atas, penulis memberikan saran untuk memperbaiki kelemahan yang ada, saran yang diajukan antara lain : *Controller* lebih bisa memikirkan untuk bisa mempertimbangkan ide dari orang atau pihak lain, karena mungkin bisa membantu *controller* dalam melakukan aktivitas ataupun mengembangkan ide utamanya.

Sebaiknya bagian keuangan bisa lebih teliti ketika akan menetapkan dana yang akan digunakan, karena bila terjadi kesalahan, walaupun jarang, bisa mengakibatkan kerugian bagi perusahaan.

**Kata kunci :** pengendalian, efektivitas produksi

# DAFTAR ISI

	Halaman
<b>ABSTRAK .....</b>	i
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	ii
<b>DAFTAR ISI .....</b>	v
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	vii
<b>DATA LAMPIRAN .....</b>	viii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	3
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian .....	4
1.4 Kegunaan Penelitian .....	4
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Konsep Peranan .....	6
2.2 <i>Controller</i> .....	7
2.2.1 Pengertian <i>Controllership</i> dan <i>Controller</i> .....	7
2.2.2 Fungsi <i>Controller</i> .....	9
2.2.3 Kualifikasi <i>Controller</i> .....	12
2.2.4 Karakteristik <i>Controller</i> .....	14
2.3 Persediaan .....	18
2.3.1 Pengertian Persediaan .....	18
2.3.2 Klasifikasi Persediaan .....	19
2.3.3 Sistem Pencatatan Persediaan .....	21
2.3.4 Metode Penilaian Persediaan .....	22
2.3.5 Manfaat Perusahaan Mengadakan Persediaan .....	23
2.4 Pengelolaan Persediaan .....	24
2.4.1 Perencanaan Persediaan .....	25
2.4.2 Pengendalian Persediaan .....	25
2.4.3 Prasyarat Pengelolaan Persediaan yang Efektif .....	32
2.5 Proses Produksi .....	35
2.5.1 Pengertian Proses Produksi .....	35
2.5.2 Jenis-jenis Proses Produksi .....	36
2.5.3 Efektivitas Proses Produksi .....	37
2.6 Kontribusi <i>Controller</i> dalam Pengendalian Persediaan Bahan Baku .....	38
2.7 Peranan <i>Controller</i> dalam Pengendalian Persediaan Bahan Baku guna Menunjang Kelancaran Proses Produksi .....	40
<b>BAB III METODE DAN OBJEK PENELITIAN</b>	
3.1 Objek Penelitian .....	45
3.2 Metode Penelitian .....	45
3.2.1 Penentuan Responden .....	46
3.2.2 Teknik Pengumpulan Data .....	46
3.2.3 Teknik Pengembangan Instrumen .....	48
3.2.4 Operasionalisasi Variabel .....	49

3.2.5 Analisis Data .....	52
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1 Gambaran Umum Perusahaan .....	54
4.1.1 Sejarah Umum Perusahaan .....	54
4.1.2 Visi dan Misi Perusahaan .....	54
4.1.3 Struktur Organisasi Perusahaan .....	55
4.1.4 Aktivitas Perusahaan .....	59
4.2 Pelaksanaan Peranan <i>Controller</i> dan Efektivitas Produksi pada PT Sakura .....	60
4.2.1 Kualifikasi <i>Controller</i> .....	60
4.2.2 Fungsi <i>Controller</i> .....	67
4.2.3 Efektivitas Produksi .....	72
4.3 Hasil Penelitian dan Pembahasan .....	76
4.3.1 Analisis Deskriptif .....	76
4.3.2 Analisis Statistik .....	77
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
5.1 Kesimpulan .....	82
5.2 Saran .....	84
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	85
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN</b> .....	86
<b>RIWAYAT HIDUP</b> .....	100

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1 : Karakteristik <i>Controller</i> yang Kuat .....	14
Tabel 3.1 : Ikhtisar Nama Variabel, Indikator, Skala Pengukuran, dan Instrumen (Variabel Independen) .....	50
Tabel 3.2 : Ikhtisar Nama Variabel, Indikator, Skala Pengukuran, dan Instrumen (Variabel Dependen) .....	51

## **DATA LAMPIRAN**

Lampiran 1 : Struktur Organisasi .....	87
Lampiran 2 : Kuesioner .....	88
Lampiran 3 : Tabel Kuesioner Independen .....	89
Lampiran 4 : Tabel Kuesioner Dependen .....	93
Lampiran 5 : Jawaban Kuesioner Independen .....	95
Lampiran 6 : Jawaban Kuesioner Dependen .....	96
Lampiran 7 : Target Produksi/Rencana Anggaran dan Realisasi Produksi ....	98
Lampiran 8 : Surat Keterangan .....	99

