

ABSTRAK

PERANAN PENGENDALIAN BAHAN BAKU DALAM MENUNJANG EFEKTIVITAS PRODUKSI

Pada sebagian besar perusahaan, terutama dalam perusahaan industri, produksi merupakan aktivitas operasional utama. Bahan baku merupakan aktiva penting bagi perusahaan karena berkaitan erat dengan proses produksi yang dilaksanakan. Untuk menunjang efektivitas produksi maka diperlukan pengendalian bahan baku yang baik agar pengelolaan bahan baku lebih lancar dan tidak menghambat proses produksi.

Pengendalian bahan baku meliputi pengelolaan persediaan bahan baku, kuantitas dan kualitas bahan baku yang memadai. Pengendalian bahan baku yang ada dilaksanakan berdasarkan standar-standar yang ditetapkan perusahaan yang berkaitan dengan bahan baku. Adanya pengendalian bahan baku dapat memperlancar pelaksanaan aktivitas yang berkaitan dengan bahan baku sehingga lebih lancar dan teratur.

Efektivitas produksi dapat tercapai jika kuantitas dan kualitas bahan baku yang ditetapkan perusahaan dapat tercapai serta dapat memenuhi permintaan para pelanggan. Faktor penting yang berkaitan dengan proses produksi adalah bahan baku, karena itu dibutuhkan pengendalian bahan baku yang memadai dalam menunjang kelancaran proses produksi. Jika terjadi kekurangan bahan baku atau kualitas bahan baku tidak memadai maka akan menghambat proses produksi sehingga pengendalian bahan baku sangat dibutuhkan untuk mengelola bahan baku yang ada di perusahaan.

Penulis melakukan penelitian pada PT. Surya Karya Sampoerna mengenai peranan pengendalian bahan baku dalam menunjang efektivitas produksi. Pengendalian baku yang diterapkan PT. Surya Karya Sampoerna sudah cukup baik tetapi ada kelemahannya yaitu standar-standar yang ada tidak ditetapkan secara tertulis dan ditandatangani oleh direktur sehingga tidak ada pedoman secara tertulis yang jelas mengenai standar-standar yang ada.

Penelitian lapangan dilakukan melalui wawancara, observasi dan penyebaran kuesioner kepada pihak perusahaan, seperti: Managing Director, Manajer Operasi, Kepala Produksi, Kepala Gudang, dan Kepala Shift. Kesimpulan yang diperoleh berdasarkan hasil penelitian dan kuesioner yang disebarkan menunjukkan peranan pengendalian bahan baku dalam menunjang efektivitas produksi adalah sebesar 92,5%. Dengan demikian, pengendalian bahan baku berperan terhadap efektivitas produksi, sehingga hipotesis yang menyatakan bahwa pengendalian bahan baku berperan dalam menunjang efektivitas produksi dapat diterima.

Kata kunci: pengendalian, pengendalian bahan baku, efektivitas produksi.

DAFTAR ISI

	Halaman
ABSTRAK	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	2
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian.....	3
1.4 Kegunaan Penelitian.....	3
1.5 Rerangka Pemikiran.....	4
1.6 Metode Penelitian.....	6
1.7 Lokasi dan Waktu Penelitian.....	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Definisi Peranan.....	7
2.2 Pengendalian.....	8
2.2.1 Pengertian Pengendalian.....	8
2.2.2 Elemen-elemen Sistem Pengendalian.....	9

2.2.3 Rerangka Dasar Pengendalian.....	9
2.2.4 Aktivitas Pengendalian.....	10
2.2.5 Syarat Pengendalian yang Memadai.....	10
2.3 Persediaan.....	11
2.3.1 Pengertian Persediaan.....	11
2.3.2 Alasan Perlunya Persediaan.....	12
2.3.3 Fungsi Persediaan.....	13
2.3.4 Kategori Persediaan.....	14
2.4 Bahan Baku.....	17
2.4.1 Definisi Bahan Baku.....	17
2.4.2 Persediaan Bahan Baku.....	17
2.4.3 Catatan-catatan Persediaan Bahan Baku.....	18
2.5 Pengendalian Persediaan.....	19
2.5.1 Definsi Pengendalian Persediaan.....	19
2.5.2 Syarat Pengendalian Persediaan yang Efektif.....	20
2.5.3 Teknik-teknik Pengendalian Persediaan.....	23
2.5.4 Manfaat Persediaan yang Optimal.....	25
2.6 Pengendalian Bahan Baku.....	27
2.7 Produksi.....	27
2.7.1 Pengertian Produksi.....	27
2.7.2 Faktor-faktor Produksi.....	28
2.7.3 Pengoperasian Sistem Produksi.....	28

2.7.4 Fungsi produksi.....	30
2.7.5 Pertimbangan Atas Produksi.....	32
2.7.6 Sistem Produksi.....	33
2.7.7 Definisi Efektivitas.....	34
2.8 Hubungan Pengendalian Bahan Baku Dengan Efektivitas Produksi.....	35
BAB III OBJEK DAN METODOLOGI PENELITIAN	
3.1 Objek Penelitian.....	37
3.2 Metodologi Penelitian.....	37
3.2.1 Teknik Pengumpulan Data.....	38
3.2.2 Penentuan Responden.....	40
3.2.3 Operasionalisasi Variabel.....	41
3.2.4 Analisis Pengujian Hipotesis.....	43
3.2.6 Penarikan Kesimpulan dan Saran.....	46
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
4.1 Analisis Hasil Pengumpulan Data.....	47
4.2 Gambaran Umum Perusahaan.....	49
4.2.1 Profil Perusahaan.....	49
4.2.2 Sejarah Berdirinya Perusahaan.....	50
4.2.3 Struktur Organisasi Perusahaan.....	50
4.2.4 Kegiatan Produksi Perusahaan.....	58
4.2.4.1 Bahan Baku yang Digunakan.....	59

4.2.4.2 Mesin dan Peralatan yang Digunakan.....	59
4.2.4.3 Proses Produksi.....	60
4.2.4.4 Hasil Produksi.....	61
4.3 Pengendalian Bahan Baku.....	62
4.4 Menetapkan Standar Pengakuan.....	62
4.4.1 Penetapan Kebijakan Produksi.....	64
4.4.2 Penetapan Kebijakan Bahan Baku.....	65
4.5 Mengukur Pelaksanaan yang Sebenarnya.....	67
4.5.1 Pelaksanaan Prosedur Permintaan, Pembelian dan Penerimaan Bahan Baku.....	67
4.5.2 Pelaksanaan Prosedur Penyimpanan dan Pengeluaran Bahan Baku.....	68
4.5.3 Pencatatan dan Penilaian Persediaan Bahan Baku.....	69
4.5.4 Gudang.....	70
4.6 Membandingkan Pelaksanaan yang Sebenarnya Terhadap Norma Standar.....	71
4.7 Mencari Sebab-sebab Penyimpangan.....	72
4.8 Mengambil Tindakan Koreksi yang Perlu.....	73
4.9 Efektivitas Produksi.....	74
4.10 Pengujian Hipotesis.....	80
4.10.1 Analisis Deskriptif Kualitatif.....	80
4.10.2 Analisis Statistik.....	81

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan.....	83
5.2 Saran.....	86

DAFTAR PUSTAKA.....	87
----------------------------	-----------

LAMPIRAN.....	89
----------------------	-----------

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 3.1: Indikator Variabel Bebas dan Skala Pengukuran.....	42
Tabel 3.2: Indikator Variabel Tidak Bebas dan Skala Pengukuran...	43
Tabel 4.1: Resume Hasil Pengumpulan Data.....	47
Tabel 4.2: Rencana Produksi <i>Polyester / Spandex</i> ⁷⁵ / ₄₀ Dan Realisasi Produksi Tahun 2007.....	76
Tabel 4.3 : Rencana Produksi ANS Dan Realisasi Produksi Tahun 2007.....	77
Tabel 4.4: Rencana Produksi Cotton / Spandex ^{20s} / ₄₀ Dan Realisasi Produksi Tahun 2007.....	78

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 4.1 : Struktur Organisasi Perusahaan.....	51

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1: Skema Proses Produksi PT. Surya Karya Sampoerna.....	89
Lampiran 2: Kuesioner.....	90
Lampiran 3: Hasil Penyebaran Kuesioner.....	96
Lampiran 4: Purchase Order.....	103