

## **BAB V**

### **KESIMPULAN DAN SARAN**

Dalam bab terakhir ini, yang merupakan simpulan dari bab-bab sebelumnya serta mencoba untuk memberikan saran-saran yang diharapkan dapat bermanfaat bagi PT.INTRA MEDIA DIGITAL untuk masa sekarang maupun untuk masa yang akan datang.

#### **5.1 Kesimpulan**

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan mengenai peran penerapan sistem pengendalian manajemen terhadap efisiensi biaya produksi, dapat diambil kesimpulan sebagai berikut :

A. Penerapan sistem pengendalian manajemen yang dilakukan oleh PT.INTRA MEDIA DIGITAL telah memadai. Hal ini dapat dilihat dari :

##### 1) Struktur sistem pengendalian manajemen

PT.INTRA MEDIA DIGITAL telah memiliki struktur organisasi yang disusun secara jelas dan sistematis serta menggambarkan uraian tugas yang jelas, baik yang menyangkut pendelegasian wewenang, tanggungjawab dan hubungan antara bagian-bagian yang terdapat dalam suatu organisasi. Hal ini didasarkan pada hasil jawaban responden yang seluruhnya menjawab bahwa perusahaan memiliki struktur organisasi yang jelas dan sistematis.

## 2) Proses sistem pengendalian manajemen

### a. Penyusunan program

Manajer pusat biaya produksi mempunyai wewenang untuk menentukan program yang bersangkutan dengan kegiatan produksi. Rancangan kerja yang ditetapkan oleh perusahaan telah berfungsi sebagai petunjuk kerja bagi divisi-divisi yang ada dalam perusahaan sehingga masing-masing divisi berkemampuan untuk meningkatkan kinerjanya.

### b. Penyusunan anggaran

Dalam penyusunan anggaran pimpinan perusahaan menetapkan kebijakan pokok perusahaan dan berdasarkan kebijakan pokok perusahaan tersebut para, manajer yang dibantu oleh para manajer dibawahnya mengajukan usulan anggaran yang diperlukan dalam melaksanakan aktivitas operasional.

### c. Pelaksanaan pengendalian anggaran

Pelaksanaan pengendalian anggaran pada PT.INTRA MEDIA DIGITAL ditempuh dengan menghubungkan setiap jenis biaya dengan penanggung-jawab biaya sehingga pada tahap pertama semua jenis biaya yang terjadi terkumpul pada masing-masing penanggung-jawab biaya (*cost center*). Pihak manajemen melakukan perbandingan dengan realisasi anggaran biaya produksi, kemudian melakukan analisis selisih dan mencari penyebab terjadinya selisih dan selanjutnya melakukan tindak lanjut perbaikan terhadap setiap penyimpangan yang terjadi.

d. Pengukuran kinerja

Penyusunan program dan anggaran yang telah ditetapkan dijadikan alat untuk menilai kinerja manajer dan memotivasi manajer dalam mengendalikan unit-unit pusat pertanggung jawaban, yang pada akhirnya dapat meningkatkan efisiensi biaya produksi.

e. Pelaporan dan analisis

Sistem informasi akuntansi yang dilaksanakan oleh perusahaan mendukung laporan biaya produksi untuk setiap pusat pertanggung jawaban, dan laporan biaya produksi sesuai dengan wewenang dan tanggungjawab manajer pusat produksi. Laporan biaya produksi dilaporkan tepat waktu. Laporan biaya produksi membandingkan antara anggaran dengan realisasi biaya produksi saetiap periodenya. Setiap penyimpangan riil biaya produksi terhadap anggaran merupakan tanggungjawab manajer pusat biaya produksi.

B. Pengendalian biaya produksi yang terdapat pada PT.INTRA MEDIA DIGITAL cukup efektif hal ini dapat dilihat dari :

1) Terjadinya efisiensi biaya produksi

a. Penyimpangan biaya produksi

Meskipun terjadi penyimpangan didalam realisasi anggaran, hal tersebut dapat segera ditindaklanjuti oleh pihak manajemen PT.INTRA MEDIA DIGITAL untuk mencegah penyimpangan yang lebih besar dan

---

perusahaan telah berhasil meminimalkan penyimpangan biaya produksi yang terjadi.

2) Kuantitas produksi sesuai dengan anggaran

Kuantitas produksi yang dihasilkan PT.INTRA MEDIA DIGITAL sebagian besar sudah sesuai dengan yang dianggarkan. Realisasi kuantitas produksi juga telah memenuhi kuantitas produksi sesuai dengan yang dianggarkan.

3) Produksi dilakukan tepat waktu

Evaluasi yang selalu dilakukan terhadap kinerja karyawan serta memberikan pengarahan-pengarahan rutin kepada karyawan menjamin diselesaikannya suatu pekerjaan dengan tepat waktu.

4) Dihasilkan produk yang berkualitas

Produk yang dihasilkan oleh PT.INTRA MEDIA DIGITAL telah memiliki standar sendiri sesuai dengan standar yang ditetapkan oleh perusahaan. Standar yang telah ditetapkan oleh perusahaan dapat membantu sesuai dengan kebutuhan konsumen. Adanya level standar yang telah ditetapkan oleh perusahaan merupakan motivasi bagi para karyawan untuk menghasilkan produk yang bermutu.

C. Penerapan sistem pengendalian manajemen sangat berperan terhadap efisiensi biaya produksi. Hal ini terlihat dengan adanya penerapan system pengendalian manajemen yang dilakukan oleh PT.INTRA MEDIA DIGITAL, dapat mendorong tercapainya efisiensi biaya produksi, memotivasi para manajer dalam pencapaian target sesuai dengan anggaran produksi, memotivasi manajer

produksi agar produksi dilakukan tepat waktu, serta memotivasi para manajer dalam menghasilkan produk yang berkualitas.

## **5.2 Saran**

Berdasarkan pada hasil penelitian pada PT.INTRA MEDIA DIGITAL dan pembahasannya, maka peneliti mencoba memberikan saran kepada pihak manajemen sebagai dasar pertimbangan dan masukan bagi perusahaan yaitu :

1. Sebaiknya perusahaan memberikan insentif atau bonus khusus kepada manajer atau karyawan yang berprestasi sehingga akan lebih memotivasi mereka dalam meningkatkan produktivitas kerjanya.
2. Sebaiknya pihak manajemen melakukan upaya pencegahan dini untuk mengantisipasi terjadinya penyimpangan biaya yang terjadi secara signifikan.
3. Perusahaan sebaiknya lebih meningkatkan komunikasi di seluruh manajer untuk mensosialisasikan prosedur pendistribusian keputusan organisasi khususnya mengenai anggaran biaya yang harus dikeluarkan.