

ABSTRACT

The purpose of this study was to determine the adequacy of management control system implementation and find out how the role of control systems on the efficiency of production costs. Research methodology used in this research is descriptive analysis method with the approach to research through case studies. As for obtaining the data, conducted field research and supported by the research literature. From the results of this study can be seen that the implementation of management control systems carried out by the PT.INTRA MEDIA DIGITAL very adequate, as evidenced by the company's organizational structure and process of management control system which includes programming, budgeting, implementation of budget control and performance measurement. Application of management control system has a significant role on the efficiency of production costs. It can be seen that with the implementation of management control system, can encourage the achievement of cost efficiency of production, motivating managers in achieving targets within budget production, the production manager in order to motivate the production is done on time, and motivate managers in producing a quality product.

Keywords: Management Control Systems, Cost of Production

ABSTRAK

Pada umumnya, komponen terbesar dari biaya yang terdapat pada perusahaan-perusahaan manufaktur terletak pada komponen biaya produksi. Biaya produksi merupakan salah satu pengeluaran perusahaan yang memerlukan pengendalian secara cermat. Pengendalian yang dimaksud adalah adanya suatu sistem pengendalian manajemen. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui kememadai penerapan sistem pengendalian manajemen dan mengetahui bagaimana peranan sistem pengendalian terhadap efisiensi biaya produksi. Metodologi penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode analisis deskriptif dengan pendekatan penelitian melalui studi kasus. Sedangkan untuk memperoleh data, dilakukan penelitian lapangan dan didukung dengan penelitian kepustakaan. Dari hasil penelitian ini dapat diketahui bahwa penerapan sistem pengendalian manajemen yang dilakukan oleh PT.INTRA MEDIA DIGITAL sangat memadai terbukti dari adanya struktur organisasi perusahaan dan proses sistem pengendalian manajemen yang meliputi penyusunan program, penyusunan anggaran, pelaksanaan pengendalian anggaran dan pengukuran kinerja. Penerapan sistem pengendalian manajemen mempunyai peran yang signifikan terhadap efisiensi biaya produksi. Hal ini dapat terlihat bahwa dengan adanya penerapan system pengendalian manajemen, dapat mendorong tercapainya efisiensi biaya produksi, memotivasi para manajer dalam pencapaian target sesuai dengan anggaran produksi, memotivasi manajer produksi agar produksi dilakukan tepat waktu, serta memotivasi para manajer dalam menghasilkan produk yang berkualitas.

Kata Kunci : Sistem Pengendalian Manajemen, Biaya Produksi

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	iii
KATA PENGANTAR	iv
ABSTRACT	vi
ABSTRAK	vii
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah	5
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian	5
1.4 Kegunaan Penelitian	6
BAB II KAJIAN PUSTAKA	
2.1 Pengertian Evaluasi	7
2.2 Sistem Pengendalian Manajemen	8
2.2.1 Pengertian Sistem	8

2.2.2 Pengertian Pengendalian Manajemen	9
2.2.3 Pengendalian Internal	12
2.2.3.1 Pengertian Pengendalian Internal.....	13
2.2.3.2 Tujuan Pengendalian Internal	15
2.2.3.3 Komponen Pengendalian Internal	16
2.2.3.4 Keterbatasan Pengendalian Internal	25
2.2.4 Pengertian Sistem Pengendalian Manajemen	27
2.2.4.1 Definisi Sistem Pengendalian Manajemen	27
2.2.4.2 Karakteristik Sistem Pengendalian Manajemen.....	29
2.2.4.3 Struktur Sistem Pengendalian Manajemen	30
2.2.4.4 Proses Sistem Pengendalian Manajemen	34
2.2.5 Elemen-elemen Sistem Pengendalian Manajemen.....	37
2.2.6 Manfaat Sistem Pengendalian Manajemen Dengan Proses Manajemen	38
2.3 Biaya.....	39
2.3.1 Pengertian Biaya.....	39
2.4 Biaya Produksi.....	40
2.4.1 Pengertian Biaya Produksi	40
2.4.2 Biaya Bahan Baku Langsung	41
2.4.3 Biaya Tenaga Kerja Langsung	42
2.4.4 Biaya Overhead Pabrik	42
2.5 Efisiensi Biaya Produksi.....	44
2.5.1 Pengertian Efisiensi	44

2.5.2 Pengertian Efisiensi Biaya Produksi.....	44
2.6 Kerangka Teoritis.....	48

BAB III OBJEK DAN METODE PENELITIAN

3.1 Objek Penelitian.....	55
3.1.1 Sejarah Singkat.....	55
3.1.2 Aspek dan Kegiatan Perusahaan.....	56
3.2 Metode Penelitian.....	61
3.2.1 Metode Pengumpulan Data	62
3.2.2 Penentuan Responden	63
3.2.3 Operasional Variabel Dan Skala Pengukuran	63
3.2.3.1 Indikator Variabel Independen, Skala Pengukuran Dan Instrumen.....	64
3.2.4 Teknik Pengembangan Instrumen	66
3.2.5 Analisis Pengujian Hipotesis.....	67
3.2.6 Penarikan Kesimpulan	69

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1 Hasil Penelitian	70
4.1.1 Penerapan Sistem Pengendalian Manajemen	70
4.2 Pembahasan	72
4.2.1 Kememadaian Penerapan Sistem Pengendalian Manajemen.....	71
4.2.2 Efektifitas Pengendalian Biaya Produksi.....	77

4.2.3 Peran Penerapan Sistem Pengendalian Biaya	
Produksi Terhadap Efisiensi Biaya Produksi	79
4.3 Analisis Data Statistik	82
4.3.1 Pengujian Hipotesis	82
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	
5.1 Kesimpulan	86
5.2 Saran	90
DAFTAR PUSTAKA	91
LAMPIRAN	93
RIWAYAT HIDUP PENULIS (<i>CURRICULUM VITAE</i>)	106

DAFTAR GAMBAR

		Halaman
Gambar 2.1	Bagan Proses Pengendalian Manajemen.....	51
Gambar 2.2	Bagan Kerangka Pemikiran.....	54
Gambar 3.1	Glassmaster Process.....	58
Gambar 3.2	Electroforming Process	59

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 3.1	
Variabel, Konsep Variabel, Indikator, Skala	
Pengukuran dan Instrumen.....	65

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran A Kuisisioner.....	94
Lampiran B Strukur Organisasi PT.Intra Media Digital	105