

## **ABSTRACT**

# **INFLUENCE OF THE EFFECTIVENESS OF ACTIVITY COST BUDGET ARRANGING PROCEDURE TO THE PERFORMANCE QUALITY OF ACTIVITY LEADER IMPLEMENTING : STUDY CASE AT DEPARTMENT OF PLANTATION WEST JAVA PROVINCE**

*The title of this research about influence of the effectiveness of activity cost budget arranging procedure to the performance quality of activity leader implementing. The purpose of this research is to find out about influence of the effectiveness of activity cost budget arranging procedure to the performance quality of activity leader implementing. In consideration of cost budget must doing carefully, if not, it would be impact to value of work performance from activity leader implementing, and it would be impede to reach the aim with totality.*

*In this research, the effectiveness of activity cost budget arranging procedure as free variable or X variable. Whereas, the performance quality of activity leader implementing as bundle variable or Y variable. The method that using is the analysis descriptive research method.*

*The result of research indicate that the activity cost budget arranging procedure already work with effective, appropriate with the desire, the utilizing of realization cost to support the implementation in every activity, it so efficient, it makes the performance of activity leader implementing being well, and the effectiveness of activity cost budget arranging procedure significantly influential to the performance quality of activity leader implementing at Department of Plantation West Java Province is 61%.*

*Keyword:* Cost Budget Arranging Procedure, Performance

## **ABSTRAK**

**PENGARUH EFEKTIVITAS PROSEDUR PENYUSUNAN ANGGARAN BIAYA  
KEGIATAN TERHADAP KUALITAS KINERJA PIMPINAN PELAKSANA  
KEGIATAN : STUDI KASUS PADA DINAS PERKEBUNAN  
PROPINI JAWA BARAT**

Judul dari pada penelitian ini adalah mengenai pengaruh efektivitas prosedur penyusunan anggaran biaya kegiatan terhadap kualitas kinerja pimpinan pelaksana kegiatan. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh efektivitas prosedur penyusunan anggaran biaya kegiatan terhadap kualitas kinerja pimpinan pelaksana kegiatan. Dalam penyusunan anggaran biaya harus dilakukan secara cermat, karena apabila tidak cermat akan berdampak pada penilaian prestasi kerja dari setiap pimpinan pelaksana kegiatan, disamping itu akan menghambat pencapaian tujuan secara keseluruhan.

Dalam penelitian ini efektivitas prosedur penyusunan anggaran biaya kegiatan sebagai variabel bebas atau variabel X. Sedangkan kualitas kinerja pimpinan pelaksana kegiatan sebagai variabel terikat atau variabel Y. Metode yang digunakan adalah metode penelitian deskriptif analisis.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa prosedur penyusunan anggaran biaya kegiatan telah berjalan dengan efektif sesuai dengan yang diinginkan, penggunaan biaya realisasi dalam menunjang pelaksanaan setiap kegiatan sangat efisien sehingga kinerja pimpinan pelaksana kegiatan sangat baik, dan efektivitas prosedur penyusunan anggaran biaya kegiatan berpengaruh signifikan terhadap kualitas kinerja pimpinan pelaksana kegiatan pada Dinas Perkebunan Propinsi Jawa Barat sebesar 61%.

Kata Kunci: Prosedur Penyusunan Anggaran Biaya, Kinerja

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI</b> .....	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>iv</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>viii</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xv</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xvii</b>

### **BAB I PENDAHULUAN**

1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	4
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Kegunaan Penelitian.....	5

### **BAB II TINAJUAN PUSTAKA**

2.1 Anggaran.....	7
2.1.1 Pengertian Anggaran.....	7

2.1.2	Tujuan Penyusunan Anggaran.....	9
2.1.3	Karakteristik Anggaran.....	11
2.1.4	Fungsi Anggaran.....	11
2.1.5	Keterbatasan Anggaran.....	13
2.1.6	Jenis-jenis Anggaran.....	15
2.1.7	Jangka Waktu Anggaran.....	16
2.1.8	Syarat-syarat Anggaran.....	17
2.1.9	Prosedur Anggaran.....	18
2.1.10	Proses Penganggaran Secara Umum.....	21
2.2	Akuntansi Sektor Publik.....	25
2.2.1	Pengertian Akuntansi Sektor Publik.....	25
2.2.2	Sifat dan Karakteristik Akuntansi Sektor Publik.....	26
2.2.3	Penganggaran Sektor Publik.....	29
2.2.4	Fungsi Anggaran Sektor Publik.....	30
2.2.5	Jenis-jenis Anggaran Sektor Publik.....	31
2.2.6	Proses Penyusunan Anggaran Sektor Publik.....	31
2.3	Anggaran Biaya Kegiatan.....	33
2.3.1	Pengertian Anggaran Kegiatan.....	33
2.3.2	Jenis-jenis Anggaran Biaya Kegiatan.....	33
2.3.3	Kegiatan Pada Sektor Perkebunan.....	34
2.3.4	Prosedur Anggaran Biaya Kegiatan.....	35
2.4	Penilaian Kinerja .....	36

2.4.1	Pengertian penilaian kinerja.....	36
2.4.2	Tujuan dan Manfaat penilaian Kinerja.....	36
2.4.3	Tahap Penilaian Kinerja.....	39
2.4.4	Ukuran Pencapaian Kinerja.....	40
2.4.5	Pengukuran Kinerja sektor Publik.....	42
2.4.5.1	Value For Money.....	43
2.4.6	Pengaruh Antara Efektifitas Prosedur Penyusunan Anggaran Biaya Kegiatan Terhadap Kualitas Kinerja Pimpinan Kegiatan.....	45
2.5	Kerangka Pemikiran.....	46
2.6	Pengembangan Hipotesis.....	51

### **BAB III METODE PENELITIAN**

3.1	Objek Penelitian.....	53
3.2	Metode penelitian.....	53
3.3	Operasional Variabel.....	54
3.4	Teknik Pengumpulan Data.....	57
3.5	Metode Analisis dan Pengujian Hipotesis.....	58
3.5.1	Metode Analisis.....	58
3.5.1.1	Uji Validitas.....	59
3.5.1.2	Uji Reliabilitas.....	61
3.5.1.3	Analisis Regresi Linear.....	62

3.5.1.4	Analisis Koefisien Determinasi.....	66
3.5.2	Pengujian Hipotesis.....	66
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>		
4.1	Sejarah Singkat Berdirinya Dinas Perkebunan.....	68
4.2	Komoditas Perkebunan Jawa Barat.....	69
4.3	Struktur Organisasi Perusahaan.....	71
4.3.1	Tugas Pokok, Fungsi, Rincian Tugas Unit dan Tata Kerja.....	72
4.4	Hasil dan Prosedur Penyusunan Anggaran Biaya Kegiatan dan Kualitas Kinerja Pimpinan Pelaksana Kegiatan.....	78
4.4.1	Prosedur Penyusunan Anggaran Biaya Kegiatan.....	78
4.4.2	Kinerja Pimpinan Pelaksana Kegiatan.....	83
4.4.3	Uji statistik.....	86
4.4.3.1	Pengujian Validitas.....	86
4.4.3.2	Pengujian Reliabilitas.....	87
4.4.3.3	Mengubah Data Ordinal ke Data Interval.....	88
4.4.3.4	Analisis Regresi Linear.....	90
4.4.3.5	Uji Koefisien Regresi (uji t).....	92
4.4.3.6	Koefisien Determinasi (kd).....	93
4.5	Pembahasan Pengaruh Prosedur Penyusunan Anggaran Terhadap Kualitas Kinerja Pimpinan Pelaksana.....	93

## **BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

5.1 KESIMPULAN.....	96
5.2 SARAN.....	100
DAFTAR PUSTAKA.....	102
LAMPIRAN.....	104
DAFTAR RIWAYAT HIDUP PENULIS ( CURRICULUM VITAE).....	123

## **DAFTAR GAMBAR**

	<b>Halaman</b>
Gambar 2.1 Bagan Kerangka pemikiran.....	51

## **DAFTAR TABEL**

	<b>Halaman</b>
Tabel 3.1 Operasionalisasi Variabel.....	55
Tabel 4.1 Skor Variabel X.....	81
Tabel 4.2 Skor Variabel Y.....	84
Tabel 4.3 Hasil Pengujian Validitas.....	86
Tabel 4.4 Reliability Statistics.....	88
Tabel 4.5 Hasil MSI (data interval).....	89
Tabel 4.6 Analisis Regresi Linear.....	91
Tabel 4.7 Hasil Koefisien Determinasi.....	93

## **DAFTAR LAMPIRAN**

	<b>Halaman</b>
Lampiran A Kuesioner .....	104
Lampiran B Skor Variabel X.....	109
Lampiran C Skor Variabel Y.....	111
Lampiran D Hasil Pengujian Validitas.....	113
Lampiran E Reliability Statistic.....	113
Lampiran F Tampilan Proses Msi .....	114
Lampiran G Hasil MSI (data interval).....	115
Lampiran H Analisis Regresi Linear.....	116
Lampiran I Hasil Koefisien Determinasi.....	116
Lampiran J Berita Acara Bimbingan.....	117
Lampiran K Surat Izin Penelitian dari Perusahaan.....	118
Lampiran L Struktur Organisasi.....	119
Lampiran M Laporan Pertanggung Jawaban Bendahara Pengeluaran Lingkup Dinas Perkebunan Propinsi Jawa Barat Tahun 2007.....	120
Lampiran N Surat Keterangan Telah Melaksanakan Penelitian.....	122