

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan yang telah diuraikan pada bab IV, maka dapat disimpulkan bahwa:

1. Fungsi *Controller* telah memadai dalam mengendalikan anggaran pendapatan daerah. Hal ini ditandai dengan adanya:
 - a. Kualifikasi *Controller*
 1. *Controller* pada Dinas Pendapatan Daerah kota Cimahi telah memiliki kemampuan teknis yang baik dalam akuntansi dengan latar belakang pendidikan sarjana yang memiliki kemampuan membaca laporan keuangan.
 2. *Controller* telah memahami prinsip-prinsip perencanaan, pengorganisasian, dan pengendalian yang dilakukan dalam lingkungan pekerjaan pada Dinas Pendapatan Daerah kota Cimahi.
 3. *Controller* telah mempunyai pemahaman umum mengenai Dinas Pendapatan Daerah kota Cimahi dan lingkungan sosial.
 4. *Controller* telah memiliki pemahaman mendalam mengenai Dinas Pendapatan Daerah kota Cimahi termasuk kebijakan, tujuan, sejarah, organisasi, dan lingkungan.

5. *Controller* telah mempunyai kemampuan dalam berkomunikasi, baik dalam rapat, pengarahan, maupun dalam penjelasan sehingga dapat menunjang pekerjaan.
6. *Controller* telah memiliki pemahaman untuk menyatakan ide dengan jelas baik tulisan maupun lisan melalui rapat dengan menyumbang ide-ide untuk kemajuan Dinas Pendapatan Daerah kota Cimahi.
7. *Controller* telah memiliki kemampuan untuk menggerakkan bawahannya untuk mencapai tindakan dan hasil yang efektif. *Controller* juga telah membimbing bawahannya, memberikan arahan-arahan, saran-saran serta memberikan jalan keluar yang terbaik.

b. Fungsi *Controller*

Terdapatnya fungsi *Controller* dalam Dinas Pendapatan Kota Cimahi dapat dilihat dari:

1. Dalam Dinas Pendapatan Daerah Kota Cimahi, *Controller* telah melaksanakan fungsi pengendalian dengan baik dengan melakukan tindakan koreksi atas penyimpangan yang terjadi.
2. Fungsi pelaporan dalam Dinas Pendapatan Daerah kota Cimahi telah diinterpretasikan dengan baik oleh *Controller*, sehingga laporan yang dibuat mudah dipahami oleh instansi pemerintah dan masyarakat yang membutuhkan laporan tersebut.
3. *Controller* telah menerapkan fungsi akuntansi dengan adanya prinsip-prinsip akuntansi serta praktek-praktek akuntansi yang sehat dalam Dinas Pendapatan kota Cimahi.

4. *Controller* telah melakukan pengecekan terhadap anggaran pendapatan, sehingga Dinas Pendapatan kota Cimahi terbantu dengan adanya fungsi *Controller* tersebut.
2. Pengendalian anggaran daerah kota cimahi telah efektif. Hal ini dapat dilihat dari:
 - a. Prinsip-prinsip Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah telah dilaksanakan dengan baik serta sesuai dengan perundang-undangan dan peraturan daerah lainnya. Sehingga dapat memberikan informasi yang jelas tentang tujuan anggaran tersebut terhadap manfaat yang diperoleh masyarakat.
 - b. Fungsi anggaran dalam Dinas Pendapatan daerah kota Cimahi telah digunakan sebagai alat perencanaan dan sebagai alat kebijakan fiskal. Sehingga pengendalian anggaran pendapatan daerah kota Cimahi telah berjalan dengan efektif.
3. Hasil perhitungan fungsi *Controller* dalam Mengefektifkan Pengendalian Internal Anggaran Pendapatan Daerah diperoleh sebesar 91.49%. Dan menurut ketentuan Champion, ini menunjukkan bahwa hubungan antara fungsi *Controller* dan efektifitas pengendalian internal anggaran pendapatan termasuk *High association (strong association)*, karena berada diantara angka 75% - 100%. Hal ini berarti bahwa fungsi *Controller* sangat berperan dalam mengefektifkan pengendalian internal anggaran pendapatan daerah.

5.2 Saran

Berdasarkan kesimpulan yang diperoleh dari hasil penelitian dan pembahasan, maka penulis menyarankan:

1. Sebaiknya *Controller* lebih memperhatikan dan mengutamakan faktor teknis daripada faktor teoritis. Hal ini akan lebih mengefektifkan pengendalian akuntansi dalam penyusunan anggaran.
2. Sebaiknya *Controller* lebih bertanggung jawab dalam menyiapkan dan menyampaikan berkas-berkas laporan yang diperlukan oleh instansi pemerintah dan masyarakat. Sehingga tugas dan tanggung jawab yang di emban seorang *Controller* dapat di pertanggungjawabkan dengan baik kepada instansi pemerintah dan masyarakat.
3. *Controller* harus bersikap jujur dan tidak memihak dalam melakukan pekerjaannya, karena hal ini menyangkut dengan moralitas dan integritas seorang *Controller* sehingga dapat dipercaya oleh berbagai pihak
4. *Controller* harus bersifat proaktif dalam pemberian saran saat pengambilan keputusan.