

ABSTRACT
FUNCTION CONTROLLER IN REGIONAL INTERNAL CONTROL
BUDGET INCOME
(Case Study In Cimahi Regional Revenue Agency)

Budget is very important in a government. Thus, the budget must be properly and effectively controlled by a controller who has the skills, integrity and honesty. In this regard, this research tries to identify whether the internal control budget in Cimahi Regional Revenue Service has been operating effectively and to know the function of the controller in the revenue budget effective the internal control region.

This research was conducted at the Regional Income Department Cimahi, which aims to understand the effectiveness of corporate internal controls and to determine the controller function for controlling the revenue budget.

The research method used in this study was a descriptive case study approach, which consists of data collected from primary and secondary data, using Champion. The hypothesis that the authors have used in this study is "the controller functions in streamlining the internal control region revenue budget." From the results of research on the number of questions, positive answers obtained by calculating the frequency of 91.49% which means that the controller functions in the internal control effectiveness local revenue budget is very effective.

Keywords: function controller, internal control , local revenue budget

ABSTRAK
FUNGSI *CONTROLLER* DALAM MENGEFEKTIFKAN PENGENDALIAN
INTERNAL ANGGARAN PENDAPATAN DAERAH
(STUDI KASUS PADA DINAS PENDAPATAN DAERAH KOTA CIMAH)

Anggaran merupakan hal yang sangat penting dalam suatu pemerintahan. Dengan demikian, anggaran harus bisa dikendalikan dengan benar dan efektif oleh seorang *controller* yang memiliki keterampilan, integritas dan kejujuran. Berkenaan dengan hal tersebut, maka penelitian ini mencoba untuk mengidentifikasi apakah pengendalian internal anggaran di Dinas Pendapatan Daerah Kota Cimahi telah berjalan dengan efektif dan untuk mengetahui fungsi *controller* dalam mengefektifkan pengendalian internal anggaran pendapatan daerah tersebut.

Penelitian ini dilakukan di Dinas Pendapatan Daerah Kota Cimahi, yang bertujuan untuk mengetahui keefektifan pengendalian internal perusahaan dan untuk mengetahui fungsi *controller* dalam mengendalikan anggaran pendapatan.

Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah deskriptif dengan menggunakan pendekatan studi kasus, dimana data yang dikumpulkan terdiri dari data primer dan data sekunder, dengan menggunakan metode *champion*. Hipotesis yang penulis gunakan dalam penelitian ini adalah “fungsi *controller* dalam mengefektifkan pengendalian internal anggaran pendapatan daerah”.

Dari hasil penelitian atas jumlah pertanyaan yang diajukan, diperoleh jawaban positif dengan frekuensi perhitungan sebesar 91,49% yang berarti fungsi *controller* dalam mengefektifkan pengendalian internal anggaran pendapatan daerah sangat efektif.

Kata kunci: fungsi *controller*, pengendalian internal, anggaran pendapatan daerah

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI	iii
KATA PENGANTAR	iv
<i>ABSTRACT</i>	vii
ABSTRAK.....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah	3
1.3 Tujuan Penelitian.....	3
1.4 Kegunaan Penelitian	4
1.5 Kerangka Pemikiran	4
1.6 Metode Penelitian	8
1.7 Lokasi dan Waktu Penelitian.....	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	11
2.1 Pengertian Fungsi	11

2.2	<i>Controller</i> sebagai Suatu Fungsi	11
2.2.1	Pengertian <i>Controllershship</i> dan <i>Controller</i>	11
2.2.2	Fungsi <i>Controller</i>	12
2.2.3	Kualifikasi <i>Controller</i>	15
2.2.4	Tanggung Jawab <i>Controller</i>	16
2.3	Efektifitas.....	18
2.3.1	Pengertian Efektifitas	18
2.4	Pengendalian Internal	18
2.4.1	Pengertian Pengendalian Internal.....	18
2.4.2	Kelemahan Pengendalian Internal.....	19
2.5	Pengertian Anggaran	21
2.5.1	Fungsi dan Syarat Penyusunan Anggaran.....	22
2.5.2	Karakteristik Anggaran	24
2.5.3	Kegunaan Anggaran.....	26
2.6	Akuntansi Sektor Publik	26
2.6.1	Pengertian Anggaran Sektor Publik	26
2.6.2	Pentingnya Anggaran Sektor Publik	26
2.6.3	Pengertian Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah	27
2.6.4	Fungsi Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah	27
2.6.5	Prinsip Penyusunan APBD.....	28
2.7	Fungsi <i>Controller</i> dalam Mengefektifkan Pengendalian Internal Anggaran Pendapatan Daerah	31

BAB III OBJEK DAN METODE PENELITIAN	34
3.1 Objek Penelitian	34
3.2 Metode Penelitian	34
3.2.1 Teknik Pengumpulan Data	35
3.2.2 Penentuan Responden	37
3.2.3 Operasional Variabel.....	37
3.2.4 Teknik Pengembangan Instrumen	38
3.2.5 Analisis Data	41
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	43
4.1 Gambaran Umum Pemerintahan.....	43
4.1.1 Sejarah Singkat Pemerintahan Cimahi	43
4.1.2 Struktur Organisasi Dinas Pendapatan Kota Cimahi	44
4.1.3 Visi dan Misi	47
4.2 Pembahasan	49
4.2.1 Fungsi <i>Controller</i>	49
4.2.2 Efektifitas Pengendalian Internal Anggaran Pendapatan Daerah.....	52
4.2.3 Analisis Hasil Kuesioner	54
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	55
5.1 Kesimpulan.....	55
5.2 Saran	58
DAFTAR PUSTAKA	

LAMPIRAN

DAFTAR RIWAYAT HIDUP PENULIS (*CURRICULUM VITAE*)

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
GAMBAR 1 Struktur Organisasi Dinas Pendapatan Kota Cimahi.....	60

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 3.1: Operasional Variabel X.....	39
Tabel 3.2: Operasional Variabel Y.....	40
Tabel 4.1: Kuesioner 1 tentang Kualifikasi <i>Controller</i>	49
Tabel 4.2: Kuesioner 2 tentang Fungsi Pengendalian.....	50
Tabel 4.3: Kuesioner 3 tentang Fungsi Pelaporan.....	50
Tabel 4.4: Kuesioner 4 tentang Fungsi Akuntansi.....	51
Tabel 4.5: Kuesioner 5 tentang Tanggung Jawab Utama Lainnya.....	52
Tabel 4.6: Kuesioner 6 tentang Prinsip-prinsip Anggaran Pendapatan Daerah (APBD).....	53
Tabel 4.7: Kuesioner 7 tentang Fungsi Anggaran.....	53

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1 : Gambar 1 Struktur Organisasi Dinas Pendapatan Kota Cimahi.....	61
Lampiran 2 : Rekapitulasi Anggaran Pendapatan, Belanja dan Pembiayaan Kota Cimahi Tahun Anggaran 2008.....	62
Lampiran 3 : Rekapitulasi Anggaran Pendapatan, Belanja dan Pembiayaan Kota Cimahi Tahun Anggaran 2009.....	64
Lampiran 4 : Surat Permohonan Pengisian Kuesioner.....	66
Lampiran 5 : Daftar Kuesioner Tentang Fungsi <i>Controller</i> dalam Mengefektifkan Pengendalian Internal Anggaran Pendapatan Daerah.....	67
Lampiran 6 : Tabulasi Jawaban Kuesioner Tentang Kualifikasi <i>Controller</i>	70
Lampiran 7 : Tabulasi Jawaban Kuesioner Tentang Fungsi <i>Controller</i>	71
Lampiran 8 : Tabulasi Jawaban Kuesioner Tentang Prinsip-prinsip Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD).....	72
Lampiran 9 : Tabulasi Jawaban Kuesioner Tentang Fungsi Anggaran.....	73
Lampiran 10: Tabulasi Jawaban Kuesioner Tentang Fungsi <i>Controller</i> dalam Mengefektifkan Pengendalian Internal Anggaran Pendapatan Daerah.....	74
Lampiran 11: Surat Penelitian Untuk Penyusunan Skripsi dari Dinas Pendapatan Kota Cimahi.....	75