

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Masalah

Di dalam suatu perusahaan, manajemen yang baik menjadi salah satu hal yang penting untuk perusahaan. Dalam industri manufaktur tentunya manajemen persediaan merupakan hal yang sangat berpengaruh dalam pencapaian tujuan, baik dalam persediaan bahan baku maupun persediaan produk jadi. Pengendalian persediaan ini mempengaruhi biaya yang dikeluarkan oleh perusahaan, semakin banyaknya biaya persediaan yang dikeluarkan perusahaan maka keuntungan perusahaan pun akan semakin berkurang.

PT Foximas Mandiri yang berlokasi di Bandung, Jawa Barat, Indonesia ini memproduksi sepatu kulit untuk laki-laki, perempuan dan anak-anak dan pasarnya sudah merambah lokal dan internasional. Namun, pengendalian persediaan bahan baku pada PT Foximas Mandiri dirasakan masih kurang tepat, hal ini terlihat dari keadaan persediaan perusahaan yang masih mengalami kekurangan persediaan bahan baku. Dari kurangnya persediaan bahan baku tersebut menyebabkan keterlambatan penyelesaian pesanan, yang akhirnya mengakibatkan perusahaan harus mengeluarkan biaya *backorder*. Oleh karena itu, penulis meneliti permasalahan tersebut untuk memperbaiki pengendalian persediaan bahan baku perusahaan yang sudah ada dan meminimalisasi biaya-biaya persediaan perusahaan.

1.2 Identifikasi Masalah

Melalui penjelasan latar belakang masalah, diketahui permasalahan yang pernah dialami perusahaan adalah kekurangan dan kelebihan persediaan bahan baku. Permasalahan tersebut tentunya disebabkan oleh faktor-faktor yang mempengaruhi pengendalian persediaan bahan baku tersebut. Salah satu faktor yang menyebabkan masalah tersebut adalah metode pengendalian

persediaan bahan baku PT Foximas Mandiri tersebut belum tepat. Dengan demikian, ada baiknya dilakukan suatu analisis untuk meningkatkan pengendalian persediaan bahan baku dan dapat meminimumkan biaya yang dikeluarkan oleh perusahaan. Hal tersebut dapat membantu perusahaan untuk mengurangi risiko kekurangan persediaan (*stock out*) atau kelebihan persediaan (*over stock*), sehingga perusahaan pun dapat mencapai nilai persediaan yang optimal. Oleh karena itu, untuk mengatasi hal tersebut perlu dilakukan usulan pengendalian persediaan bahan baku yang lebih baik dan tepat.

1.3 Pembatasan Masalah dan Asumsi Penelitian

Pembatasan masalah dilakukan agar penelitian yang dilakukan dapat lebih spesifik dan tidak terlalu luas. Pembatasannya adalah sebagai berikut:

1. Data yang akan digunakan adalah data permintaan dan data persediaan akhir bahan baku pada periode Januari 2013 sampai Desember 2013.
2. Produk yang diteliti adalah sepatu pakaian dinas harian dan sepatu pakaian dinas lapangan karena perusahaan yang diteliti termasuk ke dalam divisi sepatu dinas khusus instansi pemerintahan.

Berikut adalah asumsi yang digunakan dalam penelitian ini, yaitu:

1. Besar biaya pesan, biaya simpan, *lead time* dan biaya *setup* selama penelitian adalah konstan.
2. Pola permintaan masa yang akan datang mengikuti pola permintaan masa lalu.

1.4. Perumusan Masalah

Berdasarkan identifikasi masalah dan pembatasan masalah serta asumsi yang ada maka dapat dirumuskan sebagai berikut:

1. Apa kelemahan metode pengendalian persediaan bahan baku perusahaan yang digunakan perusahaan saat ini?

2. Apa metode pengendalian persediaan bahan baku yang sebaiknya digunakan oleh perusahaan?
3. Berapa total penghematan biaya persediaan bahan baku yang diusulkan penulis?

1.5. Penentuan Tujuan Penelitian

Tujuan dari penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Mengidentifikasi kelemahan apa saja yang dimiliki metode pengendalian persediaan bahan baku yang digunakan perusahaan.
2. Mengusulkan metode pengendalian persediaan bahan baku yang sebaiknya digunakan oleh perusahaan.
3. Menghitung total penghematan biaya persediaan bahan baku yang diusulkan penulis.

1.6. Sistematika Penulisan

Sistematika yang digunakan penulis sebagai langkah-langkah untuk menyusun penulisan laporan ini berisi beberapa bab, mulai dari pendahuluan hingga terakhir kesimpulan dan saran. Adapun isi dari setiap bab yang akan dibuat adalah sebagai berikut:

BAB 1 PENDAHULUAN

Bab ini berisi mengenai latar belakang penelitian, perumusan, masalah, tujuan dan manfaat penelitian serta pembatasan masalah untuk mempersempit ruang lingkup penelitian dan sistematika penulisan dari penelitian.

BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA

Bab ini memberikan kajian mengenai teori-teori yang melandasi penelitian.

BAB 3 METODOLOGI PENELITIAN

Bab ini berisikan tentang model atau cara pemecahan masalah serta langkah-langkah pemecahan masalah yang digambarkan dalam *flow chart* pemecahan masalah.

BAB 4 PENGUMPULAN DATA

Bab ini akan diuraikan hasil pengumpulan data, yang kemudian data tersebut diolah sehingga didapatkan hasil berdasarkan pengolahan yang akan dilakukan. Hasil tersebut nantinya akan dianalisis pada bab selanjutnya sehingga memberikan keterangan yang dibutuhkan pada tujuan penelitian.

BAB 5 PENGOLAHAN DATA DAN ANALISIS

Bab ini berisikan pengolahan data dan akan dilakukan analisis terhadap hasil yang diperoleh dari pengolahan data, sehingga didapat suatu solusi pemecahan masalah.

BAB 6 KESIMPULAN DAN SARAN

Bab ini memberikan kesimpulan dari hasil penelitian untuk menjawab tujuan penelitian dan saran pengembangan lebih lanjut.