

BAB VI

KESIMPULAN DAN SARAN

6.1 Kesimpulan

Dari hasil pengolahan data dan analisis pada bab-bab sebelumnya, dapat diambil beberapa kesimpulan, yaitu :

1. Kebijakan pemesanan buah-buahan yang dilakukan oleh perusahaan saat ini sudah cukup baik, tetapi perusahaan masih dapat melakukan peningkatan dalam menentukan kebijakan pemesanan buah-buahan sehingga perusahaan dapat bersaing dengan kompetitor. Kebijakan pemesanan yang dilakukan oleh perusahaan dengan waktu siklus selama 17 hari menghasilkan total biaya sebesar Rp 647.872.773,90/tahun jika perusahaan memesan buah-buahan dari *supplier* A dan Rp 646.874.598,43/tahun jika perusahaan memesan buah-buahan dari *supplier* B. Kedua total biaya tersebut lebih besar daripada kebijakan pemesanan kepada masing-masing *supplier* dari metode usulan yang diberikan oleh penulis.
2. Agar bersaing dengan para kompetitor, perusahaan perlu meminimisasi biaya produksi sehingga harga jual produk tetap tetapi berkualitas. Salah satu faktor yang mempengaruhi biaya produksi adalah biaya persediaan bahan baku yang berhubungan dengan kebijakan pemesanan. Kebijakan pemesanan buah-buahan yang sebaiknya diterapkan di perusahaan saat ini adalah metode yang dapat menghasilkan total biaya yang kecil. Berdasarkan pengolahan data, metode EOQ *multi item* untuk *perishable item* dengan mempertimbangan faktor *all unit discount* dari *supplier* B menghasilkan total biaya yang terkecil, yaitu sebesar Rp 640.684.063,00/tahun. Kebijakan pemesanan dengan metode usulan untuk *supplier* B dilihat pada Tabel 6.1.

Tabel 6.1
Kebijakan Pemesanan dengan Metode Usulan

Kebijakan Pemesanan					
No	Buah	Supplier	Jumlah Pemesanan (kg)	T* (tahun)	T* (hari)
1	Jeruk	B	2037,00	0,09299	33
2	Stoberi	B	1884,00		
3	Anggur	B	102,00		

3. Keuntungan yang akan didapatkan perusahaan, jika menggunakan metode usulan sebagai kebijakan pemesanan buah-buahan mendapat jumlah pemesanan optimal, waktu siklus optimal, dan total biaya per tahun termurah. Dari hasil perhitungan, total biaya yang didapatkan dari kebijakan pemesanan dengan metode usulan untuk *supplier* B memiliki total biaya per tahun termurah. Perbandingan total biaya per tahun dapat dilihat pada tabel 6.2.

Tabel 6.2
Perbandingan Total Biaya per Tahun

No	Metode Perhitungan	Supplier	Jumlah Pemesanan (kg)			T* (tahun)	Total Biaya (Rp)
			Jeruk	Stoberi	Anggur		
1	Usulan	A	1306,00	1208,00	66,00	0,0596043	645.298.151,82
2	Usulan	B	2037,00	1884,00	102,00	0,092988	640.684.063,00
3	Perusahaan	A	1000,00	1000,00	75,00	0,0465753	647.872.773,90
4	Perusahaan	B	1000,00	1000,00	100,00	0,0465753	646.874.598,43

6.2 Saran

6.2.1 Saran untuk Perusahaan

Kesimpulan yang didapat atas hasil pengolahan data menunjukkan bahwa kebijakan pemesanan dengan metode usulan dapat memberikan manfaat jika diterapkan oleh perusahaan. Oleh karena itu, penulis menyarankan agar perusahaan mempertimbangkan untuk menerapkan metode usulan sebagai kebijakan pemesanan yang dilakukan di perusahaan. Tidak hanya untuk buah-buahan saja, melainkan untuk semua bahan baku yang memiliki waktu kedaluwarsa atau *perishable*.

6.2.2 Saran untuk Penelitian Selanjutnya

Saran yang diberikan penulis untuk penelitian sejenis yang akan dilakukan pada masa yang akan datang adalah pola permintaan yang mengikuti distribusi tertentu, dan *lead time* yang bervariasi. Selain itu, jenis diskon dapat dikembangkan untuk *incremental discount*. Penelitian ini juga dapat dikembangkan dengan adanya pemilihan *supplier* yang tepat.