

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Masalah

Pada masa modernisasi saat ini, setiap perusahaan dituntut untuk memberikan pelayanan yang baik kepada konsumen demi kepuasan konsumennya. Salah satu hal yang berpengaruh adalah pemenuhan permintaan pasar, untuk memenuhi permintaan pasar tersebut sebuah perusahaan harus memiliki sistem produksi yang baik. Sistem produksi yang baik pasti memiliki perencanaan dan pengendalian produksi yang baik juga, hal akan mempengaruhi penggunaan sumber daya dan akan meningkatkan efektivitas dan efisiensi kerja dari perusahaan. Aspek yang menunjang perencanaan dan produksi yang baik adalah penjadwalan produksi, dimana dengan penjadwalan produksi yang baik dapat membantu perusahaan dalam mengurangi waktu *delay*, waktu menganggur dan dapat mengurangi *makespan* atau waktu penyelesaian suatu produk.

PD “*BLESSING*” adalah sebuah perusahaan dagang di Kota Bandung yang memproduksi pakaian bayi. Perusahaan yang berada di daerah Cibadak ini berdiri sejak tahun 2002. Usaha pada PD “*BLESSING*” dimulai dengan melakukan penitipan produksi pada perusahaan sejenis, kemudian tahun 2005 PD “*BLESSING*” berkembang dan mulai melakukan produksi sendiri, meskipun masih melakukan *subkontrak* untuk beberapa produk. Hasil produksi perusahaan dagang ini tersebar diseluruh wilayah Pulau Jawa. PD “*BLESSING*” memproduksi pakaian bayi sesuai dengan pesanan konsumen (*job order*).

Berdasarkan hasil wawancara dan observasi langsung ke perusahaan, ditemukan bahwa masalah yang dihadapi oleh perusahaan adalah terdapatnya *delay* pada mesin ketika proses produksi berlangsung. Hal ini dikarenakan metode penjadwalan yang digunakan oleh perusahaan saat ini kurang tepat. Melalui hal ini penulis melakukan penelitian dengan tujuan untuk mengusulkan metode penjadwalan yang sebaiknya digunakan oleh perusahaan, sehingga dapat meningkatkan produktivitas perusahaan.

1.2 Identifikasi Masalah

Berdasarkan hasil wawancara dan observasi langsung ke perusahaan, ditemukan bahwa masalah yang dihadapi oleh perusahaan adalah terdapatnya *delay* pada mesin ketika proses produksi berlangsung. Hal ini dikarenakan metode penjadwalan yang digunakan oleh perusahaan saat ini kurang tepat. Oleh karena itu, penulis akan mengusulkan metode penjadwalan yang tepat terhadap perusahaan, dimana dengan metode yang diusulkan diharapkan dapat meningkatkan utilisasi mesin dan meminimasi *makespan*.

1.3 Pembatasan Masalah dan Asumsi

Dikarenakan luasnya ruang lingkup penelitian yang dilakukan, maka penulis menetapkan beberapa pembatasan masalah dan asumsi.

Pembatasan masalah yang digunakan dalam penelitian ini adalah sebagai berikut :

1. Produk yang akan dijadwalkan adalah produk yang sedang menunggu untuk dikerjakan pada tanggal 16 Juni 2014.

Asumsi yang digunakan dalam penelitian ini adalah sebagai berikut :

1. Mesin selalu dalam kondisi siap untuk dioperasikan
2. Bahan baku yang digunakan selalu tersedia
3. Waktu transport tidak diperhitungkan
4. Tenaga kerja bekerja secara wajar dan normal

1.4 Perumusan Masalah

Perumusan masalah yang ditetapkan oleh peneliti yaitu :

1. Bagaimana metode penjadwalan yang diterapkan perusahaan saat ini ?
2. Metode penjadwalan apa yang cocok untuk kondisi perusahaan saat ini ?
3. Apa saja yang menjadi kelebihan metode penjadwalan yang diusulkan dibandingkan dengan metode perusahaan ?

1.5 Tujuan Penelitian

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk

1. Mengetahui kelemahan dari penjadwalan yang saat ini diterapkan perusahaan
2. Memberikan usulan metode penjadwalan yang sebaiknya digunakan perusahaan
3. Mengetahui keunggulan dan kelemahan dari metode pemecahan masalah yang akan digunakan.

1.6 Sistematika Penulisan

Pada laporan penelitian ini, terdapat 6 bab yang mengikuti sistematika penelitian, yakni sebagai berikut:

BAB 1 PENDAHULUAN

Bab ini berisi latar belakang yang mendasari penelitian ini, identifikasi masalah yang terjadi, pembatasan masalah dan asumsi agar penelitian lebih fokus dan terarah, tujuan penelitian yang diambil dari identifikasi masalah, perumusan masalah serta sistematika penulisan.

BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA

Bab ini berisi teori-teori yang relevan dengan topik yang akan dibahas serta merupakan dasar teoritis untuk membantu pembahasan dan penguraian lebih lanjut mengenai masalah yang dihadapi perusahaan.

BAB 3 METODOLOGI PENELITIAN

Bab ini berisi tahap-tahap yang dijalani penulis mulai dari awal sampai akhir penelitian. Tahapan disajikan dalam bentuk *flowchart* dan dilengkapi dengan keterangan dari setiap tahapan dalam *flowchart* tersebut.

BAB 4 PENGUMPULAN DATA

Bab ini berisi data-data dari perusahaan yang dibutuhkan dalam penelitian yang dilakukan.

BAB 5 PENGOLAHAN DATA & ANALISIS

Bab ini berisi pengolahan data yang telah dilakukan terhadap data-data yang telah dikumpulkan sebelumnya. Setelah itu, dilakukan analisis terhadap hasil pengolahan data yang diperoleh dengan teori yang berlaku serta dengan kejadian aktual di perusahaan.

BAB 6 KESIMPULAN DAN SARAN

Bab ini berisi kesimpulan yang dapat ditarik dari seluruh penelitian yang dilakukan serta beberapa saran yang perlu diperhatikan perusahaan dalam menerapkan usulan penulis serta saran untuk penelitian selanjutnya untuk dikembangkan.