

ABSTRAK

Salah satu cara yang dapat dilakukan untuk menjaga eksistensi perusahaan adalah dengan meningkatkan manajemen perusahaan dengan perencanaan dan pengendalian. Perencanaan dan pengendalian dapat dilakukan dengan menerapkan anggaran pada perusahaan. Dengan anggaran, setiap alokasi dana dapat dikendalikan, sehingga tidak terjadi pemborosan dan efisiensi biaya dapat ditingkatkan.

Tujuan skripsi ini adalah untuk membantu manajemen perusahaan dalam menerapkan penyusunan anggaran operasional sebagai alat perencanaan dan pengendalian sehingga dapat meningkatkan efisiensi biaya operasi.

PT. “X” saat ini belum menyusun anggaran operasional. Alokasi dana tidak direncanakan dan diperkirakan lebih dahulu dalam anggaran.

Kesimpulan dari penyusunan anggaran operasional yang dapat diterapkan pada PT.”X” adalah sebagai berikut : Dengan asumsi tingkat produksi PT. “X” 228.800 unit sandal dan 61.600 unit sepatu dalam satu tahun maka diperoleh total penjualan sebesar Rp. 20.944.000.000. Biaya bahan baku yang harus dikeluarkan adalah Rp. 5.280.000.000 untuk bahan sintetis dan Rp. 2.904.000.000 untuk bahan sol, dengan biaya tenaga kerja langsung Rp. 17.424.000. Tarif overhead Rp. 28.902.66/ tahun, biaya/ unit Rp. 309.395.4, kos barang terjual Rp. 9.900.652.800 dan laba kotor yang diperoleh Rp.11.043.347.200.

Diharapkan dengan penyusunan anggaran, setiap alokasi dana untuk aktivitas perusahaan dapat direncanakan dan dikendalikan sehingga dapat meningkatkan efisiensi biaya.

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iii
KATA PENGANTAR	iv
ABSTRAK	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR TABEL.....	xii
 BAB I PENDAHULUAN	 1
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Identifikasi Masalah	4
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian.....	4
1.4 Kegunaan Penelitian.....	5
 BAB II KAJIAN PUSTAKA,DAN KERANGKA PEMIKIRAN.....	 6
2.1 Kajian Pustaka.....	6
2.1.1 Pengertian Anggaran.....	6
2.1.2 Karakteristik Anggaran.....	7
2.1.3 Tujuan Anggaran.....	8

2.1.4	Manfaat Anggaran.....	10
2.1.5	Keuntungan dan Keterbatasan Anggaran.....	11
2.1.6	Macam-macam Anggaran.....	14
2.1.7	Prosedur Penyusunan Anggaran.....	16
2.1.8	Anggaran Induk.....	19
2.1.9	Anggaran Operasional.....	20
	2.1.9.1 Anggaran Penjualan.....	20
	2.1.9.2 Anggaran Produksi.....	23
	2.1.9.3 Anggaran Bahan Baku Langsung	25
	2.1.9.4 Anggaran Tenaga Kerja Langsung.....	25
	2.1.9.5 Anggaran Biaya Overhead.....	27
2.1.10	Biaya.....	28
2.2	Kerangka Pemikiran.....	30
BAB III METODE PENELITIAN.....		33
3.1	Objek Penelitian	33
	3.1.1 Sejarah Singkat Perusahaan.....	33
	3.1.2 Kegiatan Usaha.....	33
3.2	Metode Penelitian.....	34
3.3	Metode Analisis Data.....	35
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....		41

4.1 Anggaran pada PT. Indoto Tirta Mulia.....	41
4.1.1 Proses produksi dan alur produksi.....	41
4.1.2 Anggaran pada Perusahaan.....	43
4.2 Prosedur penyusunan anggaran operasional yang dapat diterapkan pada PT. Indoto Tirta Mulia.....	45
4.2.1 Penyusunan Anggaran Penjualan.....	47
4.2.2 Penyusunan Anggaran Produksi.....	49
4.2.3 Penyusunan Anggaran Bahan Baku Langsung.....	51
4.2.4 Penyusunan Anggaran Tenaga Kerja Langsung.....	54
4.2.5 Penyusunan Anggaran Overhead.....	55
4.2.6 Penyusunan Anggaran Sediaan Akhir Barang Jadi.....	57
4.2.7 Penyusunan Anggaran Kos Barang Terjual.....	59
4.2.8 Penyusunan Anggaran Laba Rugi.....	60
4.3 Pembahasan tentang penyusunan anggaran operasional sebagai alat perencanaan dan pengendalian dalam upaya meningkatkan efisiensi biaya manufaktur pada PT. Indoto Tirta Mulia.....	62
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	
5.1 Kesimpulan.....	65
5.2 Saran.....	67
DAFTAR PUSTAKA	68
DAFTAR RIWAYAT HIDUP PENULIS (CURRICULUM VITAE).....	69

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Anggaran Operasional.....	30

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 4.1 Perkiraan penjualan yang dapat diterima PT. Indoto Tirta Mulia.....	48
Tabel 4.2 Anggaran Penjualan PT. Indoto Tirta Mulia.....	49
Tabel 4.3 Anggaran Produksi Sandal PT. Indoto Tirta Mulia	50
Tabel 4.4 Anggaran Produksi Sepatu PT. Indoto Tirta Mulia	51
Tabel 4.5 Anggaran Pembelian Bahan Baku Sintetis PT.Indoto Tirta Mulia.....	52
Tabel 4.6 Anggaran Pembelian Bahan Baku Sol PT.Indoto Tirta Mulia.....	53
Tabel 4.7 Anggaran Jam Tenaga Kerja Langsung PT.Indoto Tirta Mulia.....	54
Tabel 4.8 Anggaran Biaya Tenaga Kerja Langsung PT.Indoto Tirta Mulia.....	55
Tabel 4.9 Anggaran Overhead PT.Indoto Tirta Mulia.....	57
Tabel 4.10 Anggaran Sediaan Akhir Barang Jadi PT.Indoto Tirta Mulia	58
Tabel 4.11 Biaya / Unit PT. Indoto Tirta Mulia.....	59
Tabel 4.12 Anggaran Kos Barang Terjual	59
Tabel 4.13 Anggaran Laba/Rugi	61