

## **ABSTRAK**

*Penelitian ini dilakukan untuk mengetahui Tipe Budaya Organisasi pada Dosen Jurusan Teknik Sipil, Elektro, Industri, dan Sistem Komputer di Fakultas Teknik Universitas "X". Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode deskriptif dengan teknik survei. Penelitian ini dilakukan pada 38 Subjek Penelitian.*

*Alat ukur yang digunakan merupakan modifikasi dari Kuesioner Tipe Budaya Organisasi dari Goffee dan Jones (1996) dan terdiri atas 37 item. Setelah dilakukan uji validitas dengan SPSS Statistics v.19, maka diperoleh 36 item yang valid dengan validitas item berkisar antara 0.315-0.752. Dan reliabilitas alat ukur tersebut adalah 0.927.*

*Berdasarkan hasil pengolahan data, diperoleh bahwa Tipe Budaya Organisasi setiap Jurusan di Fakultas Teknik Universitas "X" menunjukkan satu Tipe Budaya Organisasi yang paling dominan. Di Jurusan Teknik Sipil terdapat 63.64% menghayati Tipe Budaya Organisasi Fragmented, sementara Jurusan Teknik Elektro terdapat 75% menghayati Tipe Budaya Organisasi Fragmented, di Jurusan Teknik Industri terdapat 72.73% menghayati Tipe Budaya Organisasi Networked, dan di Jurusan Sistem Komputer terdapat 75% menghayati Tipe Budaya Organisasi Communal.*

*Peneliti mengajukan saran agar dilakukan penelitian lebih lanjut untuk mengetahui pengaruh gaya kepemimpinan terhadap Tipe Budaya Organisasi. Selain itu, disarankan pula agar Pimpinan Jurusan/Fakultas Teknik Universitas "X" dapat melakukan evaluasi dan tindak lanjut yang dapat meningkatkan hubungan keakraban antar dosen dan disertai dengan hubungan antar dosen yang didasarkan oleh tugas bersama guna tercapainya visi, misi, dan tujuan pendidikan Jurusan maupun Fakultas Teknik di Universitas "X".*

## **ABSTRACT**

*This study was conducted to determine the type of Organizational Culture Lecturer Department of Civil Engineering, Electrical, Industrial, and Computer Systems at the Faculty of Engineering, University "X". The method used in this research is descriptive method with survey techniques. The research was conducted at 38 study subject.*

*Measuring instruments used is a modification of Organizational Culture Questionnaire type of Goffee and Jones (1996) and consists of 37 items. After testing the validity of the construct validity using Spearman Rank formula, the obtained 36 valid items with the validity of the items ranged between 0.315-0.752. And reliability of the instruments was 0.927.*

*Based on the results of data processing, it was found that any type of Organizational Culture Department at the Faculty of Engineering, University "X" indicates the type of the most dominant organizational culture. In the Department of Civil Engineering are 63.64% live Fragmented Organizational Culture Type, while the Department of Electrical Engineering there are 75% live Fragmented Organizational Culture Type, in the Department of Industrial Engineering are 72.73% live Type of Networked Organizational Culture, and in the Department of Computer Systems are 75% live Type Culture Communal organizations.*

*Researchers propose suggestions for further research to determine the effect of leadership style on organizational culture type. In addition, it is suggested that in order Leadership Department / Faculty of Engineering, University "X" can evaluate and follow-up can improve the relationship between lecturers and familiarity with the relationships between lecturers that are based on a common task to achieve the vision, mission, and goals of education courses and Faculty of Engineering at the University "X".*

## **DAFTAR ISI**

LEMBAR JUDUL .....	i
LEMBAR PENGESAHAN .....	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS LAPORAN PENELITIAN .....	iii
PERNYATAAN PUBLIKASI LAPORAN PENELITIAN .....	iv
ABSTRAK .....	v
ABSTRACT .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI .....	x
DAFTAR TABEL .....	xiv
DAFTAR DIAGRAM .....	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1. Latar Belakang Masalah .....	1
1.2. Identifikasi Masalah .....	11
1.3. Maksud dan Tujuan Penelitian .....	11
1.3.1. Maksud Penelitian .....	11
1.3.2. Tujuan Penelitian .....	11
1.4. Kegunaan Penelitian .....	11
1.4.1. Kegunaan Teoritis.....	11

1.4.2. Kegunaan Praktis .....	12
1.5. Kerangka Pikir .....	12
1.6. Asumsi Penelitian .....	23
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	24
2.1 Pengertian Budaya Organisasi .....	24
2.2 Dimensi Budaya Organisasi .....	25
2.2.1 <i>Sociability</i> .....	26
2.2.2 <i>Solidarity</i> .....	27
2.3 Tipe-tipe Budaya Orgaisasi .....	29
2.3.1 <i>Networked Organization</i> .....	29
2.3.2 <i>Mercenary Organization</i> .....	31
2.3.3 <i>Communal Organization</i> .....	33
2.3.4 <i>Fragmented Organization</i> .....	34
2.4 Gaya Kepemimpinan .....	36
2.5 Tipe Gaya Kepemimpinan .....	37
2.5.1 <i>Consideration</i> dan <i>Initiating Structure</i> rendah .....	37
2.5.2 <i>Consideration</i> rendah dan <i>Initiating Structure</i> tinggi .....	38
2.5.3 <i>Consideration</i> tinggi dan <i>Initiating Structure</i> rendah .....	38
2.5.4 <i>Consideration</i> dan <i>Initiating Structure</i> tinggi .....	38
BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....	40
3.1 Rancangan & Prosedur Penelitian .....	40

3.2 Bagan Rancangan Penelitian .....	41
3.3 Variabel Penelitian & Definisi Operasional .....	41
3.3.1 Variabel Penelitian .....	41
3.3.2 Definisi Konseptual .....	41
3.3.3 Definisi Operasional .....	41
3.4 Alat Ukur .....	43
3.4.1 Alat Ukur Budaya Organisasi .....	43
3.4.2. Data Pribadi .....	46
3.4.3 Data Penunjang .....	46
3.4.3. Validitas & Reliabilitas Alat Ukur.....	47
3.4.4.1. Validitas.....	47
3.4.4.2. Reliabilitas.....	47
3.5. Populasi .....	48
3.6. Tekhnik Analisis Data .....	48
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....	50
4.1 Gambaran Subjek Penelitian .....	50
4.1.1 Berdasarkan Jenis Kelamin .....	50
4.1.2 Berdasarkan Usia .....	51
4.1.3 Berdasarkan Lama Bekerja .....	52
4.1.4 Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	53
4.2 Hasil Penelitian .....	53

4.2.1 Tipe Budaya Organisasi di Jurusan Teknik Sipil .....	53
4.2.2 Tipe Budaya Organisasi di Jurusan Teknik Elektro .....	54
4.2.3 Tipe Budaya Organisasi di Jurusan Teknik Industri .....	55
4.2.4 Tipe Budaya Organisasi di Jurusan Sistem Komputer .....	55
4.3 Pembahasan .....	56
4.4 Diskusi .....	67
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....	70
5.1 Kesimpulan .....	70
5.2 Saran .....	71
5.2.1 Saran Teoritis .....	71
5.2.2 Saran Praktis .....	71
DAFTAR PUSTAKA.....	xvii
DAFTAR RUJUKAN.....	xviii
LAMPIRAN.....	xix

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 3.1 Kisi-Kisi Alat Ukur.....	44
Tabel 3.2 Bobot nilai alat ukur budaya organisasi .....	44
Tabel 3.3 Kategori Skor <i>Sociability</i> dan <i>Solidarity</i> .....	45
Tabel 3.4 Kriteria Validitas .....	47
Tabel 3.5 Kriteria Reliabilitas.....	48
Tabel 4.1 Gambaran Subjek Penelitian berdasarkan Jenis Kelamin .....	50
Tabel 4.2 Gambaran Subjek Penelitian berdasarkan Usia .....	51
Tabel 4.3 Gambaran Subjek Penelitian berdasarkan Lama Bekerja .....	52
Tabel 4.4 Gambaran Subjek Penelitian berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	53
Tabel 4.5 Gambaran Gaya Kepemimpinan Dekan Fakultas Teknik Universitas “X” menurut 4 orang Ketua Jurusan .....	68

## **DAFTAR DIAGRAM**

Bagan 1.1 Kerangka pikir.....	23
Bagan 2.1 Tipe Budaya Organisasi.....	29
Bagan 2.2 Tipe Gaya Kepemimpinan.....	37
Bagan 3.1 Rancangan penelitian.....	40
Bagan 4.1 Gambaran Tipe Budaya Organisasi di Jurusan Teknik Sipil .....	53
Bagan 4.2 Gambaran Tipe Budaya Organisasi di Jurusan Teknik Elektro .....	54
Bagan 4.3 Gambaran Tipe Budaya Organisasi di Jurusan Teknik Industri .....	55
Bagan 4.4 Gambaran Tipe Budaya Organisasi di Jurusan Sistem Komputer ...	55
Bagan 4.5 Gambaran Tipe Budaya Organisasi pada 4 orang Ketua Jurusan terhadap Fakultas Teknik Universitas “X” .....	67

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 : Profil Fakultas Teknik Universitas “X”

Lampiran 2 : Data Observasi dan Wawancara

Lampiran 3 : Kuesioner

Lampiran 4 : Validitas dan Reliabilitas

Lampiran 5 : Skoring Kuesioner Responden

Lampiran 6 : Tipe Budaya Organisasi masing-masing Responden

Lampiran 7 : Data Penunjang

Lampiran 8 : Hasil Crosstab Tipe Budaya Organisasi dan Gaya Kepemimpinan