

## ABSTRAK

Penjualan merupakan unsur yang memegang peranan penting bagi perusahaan, karena dari aktivitas inilah perusahaan memperoleh pendapatan yang akan digunakan sebagai sumber biaya bagi kelangsungan hidup perusahaan. Dengan semakin berkembangnya perusahaan, tentu saja aktivitas penjualan akan semakin memegang peranan penting. Oleh karena itu, manajemen perlu pengendalian internal yang baik terhadap aktivitas penjualan agar pelaksanaan tersebut dilakukan secara efektif dan efisien serta tercapainya tujuan perusahaan. Berkenaan dengan hal tersebut, maka penelitian ini mencoba untuk mengidentifikasi variabel yang mempengaruhi efektivitas penjualan pada PT INTI (Persero). Adapun variabel yang digunakan meliputi kememadaian pengendalian internal penjualan dan efektivitas penjualan. Sampel diambil dengan menggunakan metode *purposive sampling*. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode deskriptif dengan pendekatan studi kasus. Metode Champion digunakan sebagai model analisis data. Hasil penelitian menunjukkan pengendalian internal penjualan yang dilaksanakan dalam PT INTI (Persero) telah memadai. Pengendalian internal penjualan yang memadai berperan dalam menunjang efektivitas penjualan.

## DAFTAR ISI

|  | Halaman |
|--|---------|
| HALAMAN JUDUL.....   | i       |
| HALAMAN PENGESAHAN.....  | ii      |
| SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....                                   | iii     |
| KATA PENGANTAR .....   | iv      |
| ABSTRAK .....  | vii     |
| DAFTAR ISI.....  | viii    |
| DAFTAR GAMBAR .....  | xii     |
| DAFTAR TABEL.....  | xiii    |
| DAFTAR LAMPIRAN.....   | xiv     |
| <br>   |         |
| BAB I PENDAHULUAN  |         |
| 1.1 Latar Belakang Penelitian .....                                      | 1       |
| 1.2 Identifikasi Masalah.....  | 3       |
| 1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian.....                                    | 3       |
| 1.4 Kegunaan Penelitian.....   | 4       |
| 1.5 Lokasi dan Waktu Penelitian .....                                    | 5       |
| <br>   |         |
| BAB II KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN, DAN<br>PENGEMBANGAN HIPOTESIS |         |
| 2.1 Pengertian Peranan .....   | 6       |
| 2.1.1 Pengertian Pengendalian Internal .....                             | 7       |

|   |    |
|---|----|
| 2.1.1.1 Tujuan Pengendalian Internal.....   | 8  |
| 2.1.1.2 Komponen-komponen Pengendalian Internal .....   | 9  |
| 2.1.1.3 Keterbatasan Pengendalian Internal.....   | 18 |
| 2.1.2 Pengertian Penjualan .....  | 20 |
| 2.1.2.1 Tujuan Penjualan .....  | 21 |
| 2.1.2.2 Klasifikasi Penjualan.....  | 23 |
| 2.1.2.3 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Penjualan.....  | 24 |
| 2.1.2.4 Prosedur Penjualan .....  | 25 |
| 2.1.3 Pengertian Pengendalian Internal Penjualan .....  | 27 |
| 2.1.3.1 Tujuan Pengendalian Internal Penjualan .....  | 31 |
| 2.1.3.2 Prinsip-Prinsip Pengendalian Internal Penjualan .....                                 | 32 |
| 2.1.4 Pengertian Efektivitas .....  | 33 |
| 2.1.4.1 Efektivitas Penjualan .....   | 33 |
| 2.1.5 Hubungan Pengendalian Internal Penjualan dalam Menunjang<br>Efektivitas Penjualan ..... | 35 |
| 2.2 Kerangka Pemikiran.....   | 36 |
| 2.3 Hipotesis.....  | 39 |

### BAB III OBJEK DAN METODE PENELITIAN

|                                      |    |
|--------------------------------------|----|
| 3.1 Objek Penelitian .....           | 41 |
| 3.2 Metode Penelitian .....          | 41 |
| 3.2.1 Teknik Pengumpulan Data .....  | 42 |
| 3.2.2 Teknik Pengambilan Sampel..... | 44 |
| 3.2.3 Penentuan Responden .....      | 45 |

|   |    |
|---|----|
| 3.2.4 Operasionalisasi Variabel.....              | 45 |
| 3.2.5 Teknik Pengembangan Instrumen .....         | 50 |
| 3.2.6 Analisis Data dan Pengujian Hipotesis ..... | 51 |

## BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

|  |    |
|--|----|
| 4.1 Hasil Penelitian .....   | 54 |
| 4.1.1 Sejarah Singkat Penelitian.....  | 54 |
| 4.1.1.1 Visi Misi dan Tujuan Perusahaan .....  | 55 |
| 4.1.1.2 Struktur Organisasi dan Uraian Tugas .....   | 59 |
| 4.1.1.3 Arti Logo .....  | 63 |
| 4.1.2 Pelaksanaan Pengendalian Internal Penjualan .....                                    | 64 |
| 4.1.2.1 Lingkungan Pengendalian .....  | 64 |
| 4.1.2.2 Penilaian Risiko .....   | 67 |
| 4.1.2.3 Aktivitas Pengendalian .....   | 67 |
| 4.1.2.4 Informasi dan Komunikasi.....  | 69 |
| 4.1.2.5 Pemantauan .....   | 70 |
| 4.1.3 Pencapaian Efektivitas Penjualan dalam PT INTI (Persero) ...                         | 70 |
| 4.1.3.1 Target dan Realisasi Penjualan .....   | 70 |
| 4.1.3.2 Biaya Penjualan.....   | 75 |
| 4.1.3.3 Kepuasan Konsumen.....   | 76 |
| 4.2 Pembahasan.....  | 77 |
| 4.2.1 Analisis Pelaksanaan Pengendalian Internal Penjualan Pada PT<br>INTI (Persero) ..... | 77 |
| 4.2.2 Analisa Efektivitas Penjualan Pada PT INTI(persero) .....                            | 81 |

|   |    |
|---|----|
| 4.2.2.1 Target dan Realisasi Penjualan..... | 81 |
| 4.2.2.2 Biaya Penjualan.....                | 82 |
| 4.2.2.3 Kepuasan Konsumen.....              | 82 |
| 4.2.3 Pengujian Hipotesis .....             | 83 |
| <br>  |    |
| BAB V SIMPULAN DAN SARAN                    |    |
| 5.1 Simpulan.....                           | 84 |
| 5.2 Saran.....                              | 86 |
| <br>  |    |
| DAFTAR PUSTAKA .....                        | 88 |
| LAMPIRAN .....                              | 89 |
| DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....                   | 98 |

## DAFTAR GAMBAR

|  |    |
|--|----|
| Gambar 1 Struktur Organisasi PT INTI (Persero) ..... | 63 |
| Gambar 2 Logo PT INTI (Persero) .....                | 67 |

## DAFTAR TABEL

|   |    |
|---|----|
| Tabel 1 Perbandingan Rencana Perolehan Kontrak Dengan Realisasinya .....    | 71 |
| Tabel 2 Rencana dan Realisasi Perolehan Kontrak Divisi JTS Tahun 2009 ..... | 71 |
| Tabel 3 Perbandingan Penjualan Tahun 2009 Dengan Realisasinya .....         | 73 |
| Tabel 4 Rencana dan Realisasi Penjualan Divisi JTS Tahun 2009.....          | 74 |
| Tabel 5 Realisasi Biaya Penjualan Tahun 2009.....                           | 75 |
| Tabel 6 Kuesioner 1 Tentang Lingkungan Pengendalian .....                   | 77 |
| Tabel 7 Kuesioner 2 Tentang Penilaian Resiko .....                          | 78 |
| Tabel 8 Kuesioner 3 Tentang Efektivitas Pengendalian .....                  | 79 |
| Tabel 9 Kuesioner 4 Tentang Informasi dan Komunikasi .....                  | 80 |
| Tabel 10 Kuesioner 5 Tentang Pemantaun .....                                | 80 |
| Tabel 11 Kuesioner 6 Tentang Kepuasan Konsumen .....                        | 82 |

## DAFTAR LAMPIRAN

|   |    |
|---|----|
| Lampiran A Data Variabel Penelitian .....   | 89 |
| Lampiran B Formulir Pemohonan Penelitian dan Permohonan Data<br>PT INTI(Persero)..... | 94 |