

## *ABSTRACT*

The company is an institution organized and operated to provide goods and services in order to serve consumer demand for its needs. In carrying out the production process, a company needs production factors, namely raw materials, capital, machinery, and human resources that can support the achievement of company goals. The human factor plays a very important role in the implementation of process production, therefore the company must always consider the human factor or those with a good workforce. Talking about how the company's employees will certainly pay attention closely related to the granting of compensation, where compensation is the fringe benefits provided to employees that the company can be valued by money. In this regard, the study sought to identify the influence of compensation on employee productivity. The study itself was conducted in PT. Karya Bangun Parahyangan located in Jalan Buah Batu number 164B. The meaning of the compensation itself is provided company's remuneration to its employees who can be assessed with the money. Compensation will include salary, benefits in kind, supplementary allowances, and work environment. The results showed that the magnitude of correlation coefficient is 0.73, which means the relationship between compensation with employee productivity is strong enough or tall enough. In addition, also obtained Kd value of 53.29% which means that employee productivity is affected by the compensation of 53.29%, while the other factors that affect labor productivity amounted to 46.71%, for example of environmental work, motivation, ideals - ideals , and others - others. Hypothesis testing performed in this study also showed a significant effect on the productivity of employees who can be seen from the rejection of Ho and Hi acceptance because of the magnitude t table smaller than t count ( $5.65 > 1.701$ ).

Key words: compensation, wages, allowances in kind, supplementary benefits, work environment, productivity.

## **ABSTRAK**

Perusahaan adalah suatu lembaga yang diorganisir dan dijalankan untuk menyediakan barang dan jasa agar dapat melayani permintaan konsumen akan kebutuhannya. Dalam melaksanakan proses produksinya, suatu perusahaan membutuhkan faktor-faktor produksi,yaitu bahan baku, modal, mesin, dan sumber daya manusia yang dapat menunjang tercapainya tujuan perusahaan. Faktor sumber daya manusia memegang peranan yang sangat penting dalam pelaksanaan proses produksi, oleh karena itu pihak perusahaan harus selalu memperhatikan faktor sumber daya manusia atau tenaga kerja tersebut dengan baik. Berbicara mengenai bagaimana perusahaan memperhatikan karyawan tentu akan erat kaitannya dengan pemberian kompensasi,dimana kompensasi merupakan balas jasa yang diberikan perusahaan kepada karyawannya yang dapat dinilai dengan uang. Berkenaan dengan hal tersebut, maka penelitian ini mencoba untuk mengidentifikasi pengaruh kompensasi terhadap produktivitas kerja karyawan. Penelitian itu sendiri dilaksanakan di PT. Karya Bangun Parahyangan yang berada di Jalan Buah Batu No. 164B. Adapun arti dari kompensasi sendiri yaitu balas jasa yang diberikan perusahaan kepada karyawannya yang dapat dinilai dengan uang. Kompensasi yang diberikan meliputi upah, tunjangan dalam bentuk natura, tunjangan pelengkap, dan lingkungan kerja. Hasil penelitian menunjukkan bahwa besarnya koefisien korelasi adalah 0,73 yang artinya hubungan antara kompensasi dengan produktivitas kerja karyawan cukup kuat atau cukup tinggi. Selain itu diperoleh juga nilai  $Kd$  sebesar 53,29% yang artinya bahwa produktivitas kerja karyawan dipengaruhi oleh kompensasi sebesar 53,29%, sedangkan faktor lainnya yang mempengaruhi produktivitas kerja karyawan adalah sebesar 46,71%, misalnya lingkungan kerja, motivasi, cita – cita, dan lain – lain. Pengujian hipotesis yang dilakukan dalam penelitian ini juga menunjukkan pengaruh yang signifikan terhadap produktivitas karyawan yang dapat dilihat dari penolakan  $H_0$  dan penerimaan  $H_1$  karena besarnya t tabel lebih kecil dari t hitung ( $5,65 > 1,701$ ).

Kata-kata kunci: kompensasi, upah, tunjangan dalam bentuk natura, tunjangan pelengkap, lingkungan kerja, produktivitas.

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
<i>ABSTRACT</i> .....	vi
ABSTRAK .....	vii
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	xi
DAFTAR TABEL .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	3
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian .....	4
1.4 Kegunaan Penelitian .....	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN KERANGKA PEMIKIRAN .....	6
2.1 Manajemen Sumber Daya Manusia .....	6
2.1.1 Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia .....	7
2.1.2 Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia .....	8
2.2 Kompensasi .....	11
2.2.1 Pengertian Kompensasi .....	11
2.2.2 Komponen Program Kompensasi .....	13
2.2.3 Sistem Pemberian Kompensasi .....	17
2.2.4 Tujuan Pemberian Kompensasi .....	19

2.2.5 Metode Kompensasi .....	21
2.2.6 Faktor- faktor yang Mempengaruhi Kompensasi .....	22
2.2.7 Persyaratan Pemberian Kompensasi .....	24
2.3 Konsep Produktivitas .....	27
2.3.1 Pengertian Produktivitas .....	28
2.3.2 Produktivitas Kerja Karyawan .....	30
2.3.3Faktor-faktor yang Mempengaruhi Produktivitas Kerja Karyawan	31
2.3.4 Indikator- indikator Produktivitas Kerja .....	34
2.4 Hubungan Kompensasi dengan Produktivitas Karyawan .....	35
2.5 Kerangka Pemikiran dan Hipotesis .....	36
 BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....	40
3.1 Objek Penelitian .....	40
3.1.1 Sejarah Perusahaan .....	40
3.1.2 Struktur Organisasi PT. Karya Bangun Parahyangan .....	41
3.1.3 Tugas dan Wewenang ( <i>Job Description</i> ) .....	43
3.1.4 Kompensasi yang Diberikan Perusahaan .....	46
3.1.5 Tingkat Produktivitas Kerja Karyawan PT. Karya Bangun Parahyangan .....	49
3.1.5.1 Tingkat Absensi Karyawan PT. Karya Bangun Parahyangan .....	49
3.1.5.2 Perputaran Karyawan PT. Karya Bangun Parahyangan ..	50
3.1.5.3 Tingkat Produksi Perusahaan .....	51
3.2 Metodologi Penelitian .....	52

3.2.1 Variabel Penelitian .....	52
3.2.2 Teknik Pengumpulan Data .....	53
3.2.3 Teknik Pengolahan Data .....	54
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	58
4.1 Sistem Kompensasi yang Diterapkan oleh PT. Karya Bangun Parahyangan .....	58
4.1.1 Tujuan Pemberian Kompensasi oleh PT. Karya Bangun Parahyangan .....	58
4.1.2 Bentuk Pemberian Kompensasi pada PT. Karya Bangun Parahyangan .....	59
4.1.3 Profil Responden .....	65
4.1.4 Tanggapan Responden Terhadap Sistem Kompensasi .....	67
4.1.5 Tanggapan Responden Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan	70
4.2 Analisis Pengaruh Kompensasi Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan PT. Karya Bangun Parahyangan .....	71
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....	80
5.1 Kesimpulan .....	80
5.2 Saran .....	81
DAFTAR PUSTAKA .....	83
LAMPIRAN .....	84

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1	Struktur Organisasi .....
Gambar 2	Daerah Penerimaan dan Penolakan Uji Hipotesis .....

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel I	Daftar Absensi Karyawan .....
Tabel II	50
Tabel III	Perputaran Karyawan .....
Tabel IV	65
Tabel V	Profil Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....
Tabel VI	65
Tabel VII	Profil Responden Berdasarkan Usia .....
Tabel VIII	66
Tabel IX	Profil Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....
Tabel X	66
Tabel XI	Interval Kelas dan Interpretasi .....
Tabel XII	68
	Analisis Pendapat Responden Terhadap Pelaksanaan Kompensasi
	69
	Analisis Pendapat Responden Terhadap Produktivitas Karyawan ....
Tabel X	70
Tabel XI	Hasil Jawaban Responden Variabel Kompensasi (x) .....
Tabel XII	72
	Hasil Jawaban Responden Variabel Produktivitas (y) .....
	73
	Hasil Jawaban Responden Variabel Kompensasi & Produktivitas .
	74

## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran A Contoh Kuesioner .....	84
Lampiran B Contoh Kuesioner Profil Responden .....	85